



# ソーシャル・ベンチマーク2024

インサイトレポート

2024年7月

# 目次

序文	4
要旨	5
はじめに	8
ベンチマークのプロセスについて	9
より良い世界のためのベンチマーキング	9
方法論の概要	9
評価プロセス	10
主要な調査結果	12
<b>主要な発見1:</b> 最も影響力のある2,000社は、数億人を置き去りにしている	12
<b>主要な発見2:</b> 影響を受けるステークホルダーとのエンゲージメントは、企業の人権と ディーセント・ワーク関連の活動を改善するが、そうしている企業は わずか9%に過ぎない。	14
<b>主要な発見3:</b> 80%の企業が人権デュー・ディリジェンス(HRDD)で失敗している。 ー変化を加速させるには、規制、ガイダンス、圧力が必要	17
<b>主要な発見4:</b> 生活賃金に取り組む企業はわずか4%で、不平等を是正する重要な機会を逃している。	20
<b>主要な発見5:</b> 世界のGDPの半分近くを占める企業による不透明なロビー活動は、SDGsの進展を 損なう危険性がある。	23
セクター別所見	26
人権の尊重	27
ディーセント・ワークの提供と促進	28
倫理的に行動する	29
地域別所見	32
人権の尊重	32
ディーセント・ワークの提供と促進	34
倫理的に行動する	35
EU、G20、OECD	36
次の記事	38
Collective Impact Coalitions (CIC)	38
Communities of Practice (CoP)	38
投資家とのエンゲージメント	39
政策とのエンゲージメント	39
WBAの社会的手法を用いた第三者評価	40
2026年のソーシャル・ベンチマーク	40

謝辞	41
参考文献	42
巻末資料	45
付録:企業リスト	46

# 序文

2024年、私たちは国連の持続可能な開発目標(SDGs)を達成するために世界が約束した期間の半ばを過ぎようとしている。この間、私たちは、私たちの生活のさまざまな側面に影響を及ぼし、すでに最も排除されている人々に負の影響を及ぼすネガティブな傾向が、憂慮すべきほど強まっているのを目の当たりにしてきた。多くの国々で基本的人権が侵害され、人間性という概念そのものが試されている。

CIVICUS Monitorの最新報告書によると、市民的自由を自由に行使できる国に住んでいる人は、世界人口のわずか2%に過ぎない。これとは対照的に、世界人口のほぼ3分の1(31%)は、基本的な自由を経験したり行使したりする機会のない閉鎖的な国に住んでいる。内部的な説明責任のメカニズムがないため、より多くの国々が、私たち全員を守るための地域的・国際的な規制に疑問を抱き、それを回避することができる。例えば、政府が利用できる監視技術の数と種類が増えるにつれ、人権擁護者や活動家を特定し、嫌がらせをし、脅迫するためにこれらの技術を使用することが憂慮すべきほど増加している。

世界が必要としている真のリーダーシップを発揮するために、民間部門はもっと努力しなければならない。過去10年間に世界中で起こった抗議運動は、人々が一部の富裕層ではなく、大多数の最貧困層のために働く経済システムを望んでいることを目に見える形で示している。持続可能な開発目標を達成するためには、企業は人権を尊重し、生活賃金と公正で安全な環境を備えたディーセント・ワーク(働きがいのある人間らしい仕事)を提供し、公正な納税と責任あるロビー活動によって倫理的に行動するなど、社会的に責任ある事業活動に従事する必要がある。

本レポートは、World Benchmarking Allianceのソーシャル・ベンチマークに対する企業のパフォーマンスに焦点を当て、より公平で包括的かつ公正な世界を構築するための現在の企業慣行と社会的期待との間に大きなギャップがあることを強調している。ごく一部の企業は、人権、ディーセント・ワーク、倫理的行動の全分野において、良好なパフォーマンスが実際に可能であることを示しているが、大多数の企業はそれに及ばない。

この重要なレポートが正しく指摘しているように、人権デュー・ディリジェンス(HRDD)の実践を改善し、人々への潜在的な負の影響を最小限に抑えるためには、規制の枠組み、自主的なガイダンス、そしてステークホルダーの努力の組み合わせが不可欠である。労働者、消費者、地域社会とエンゲージメントを持つ企業は、人権尊重やHRDDへのコミットメントを含む、すべてのベンチマーク指標において、より良い業績を上げている。すべてのステークホルダーと積極的に協議することで、ディーセント・ワークを提供し、ジェンダー平等と女性のエンパワーメントを提唱することができる。

企業は人権と持続可能な開発を優先しなければならない。これには、すべての人にディーセント・ワークを提供しつつネット・ゼロ・エミッションの未来に向けた公正な移行を実現する明確な計画とともに、デュー・ディリジェンスと社会への影響の開示を保証することが含まれる。共通の価値観を創造し、企業の説明責任のシステムを改善し、不公正なシステムを変えるためにパートナーをどのように支援するかが、タイムリーな変化をもたらすだろう。

連帯して、

ライサ・ジョン(Lysa John)

ライサ・ジョンはCIVICUS事務局長、World Benchmarking Alliance諮問委員。

# エグゼクティブ サマリー

多くの人々が生活費の危機を経験し、貧富の格差拡大などシステムレベルの不平等を経験している今、2024年ソーシャル・ベンチマークは、世界で最も影響力のある2,000社が、より平等で包摂的な世界を育むために社会的な期待に応えているかどうかを検証した。ソーシャル・ベンチマーク・フレームワークは、これらのハイレベルな期待を18の指標の形で概説し、誰一人取り残さないシステミックな変革に対する企業の貢献を評価するものである。SDGsを達成するためには、企業は人権を尊重し、生活賃金<sup>(訳者注)</sup>を伴うディーセント・ワーク(働きがいのある人間らしい仕事)を提供し、公正な納税や責任あるロビー活動を通じて倫理的に行動するなど、社会的に責任ある事業活動に従事する必要がある。

しかし、ソーシャル・ベンチマークは、企業があまりにも多くの人々を置き去りにしていることを明らかにした。評価対象となった2,000社のうち90%が、人権、ディーセント・ワーク、倫理的行動に関する基本的な社会的期待に半分も応えていない。評価結果の上位10%の企業では、人権を尊重するための協調的な取り組みが見られ、人権を尊重し、それが人々に与える影響を理解することが、社会的責任を果たすビジネス慣行にとって極めて重要であることを示している(主要な発見1参照)。にもかかわらず、影響を受けるステークホルダーとどうエンゲージしたか、その事例を伝えている企業はベンチマークの9%に過ぎない。影響を受けるステークホルダーとエンゲージしている企業は、すべてのベンチマーク指標、特に人権尊重のコミットメントや人権デュー・ディリジェンス(HRDD)を含む人権において、より高いパフォーマンスを示している。同様に、影響を受けるステークホルダーと協議している企業は、特に労働者の健康と安全を尊重し、男女平等と女性のエンパワーメントを提唱し、ディーセント・ワークを提供する可能性が高い(主要な発見2参照)。

影響を受けるステークホルダーが直面するリスクをよりよく理解することは、人権を尊重する企業の責任を実践に移すために不可欠である。にもかかわらず、80%の企業は、人権リスクとその影響の特定、評価、対策を含むHRDDの初期ステップでゼロ点を取っている。人権に関する規制がある国に拠点を置く企業は、そのような規制がない国に拠点を置く企業よりも、平均して60%近く高いスコアを獲得している。さらに、影響の大きいセクターに属する企業は、他のセクターに属する企業よりも80%以上高いスコアを出している。人権Dの改善を推進し、人々への潜在的な負の影響を最小限に抑えるためには、規制の枠組み、自主的なガイドダンス、ステークホルダーの努力の組み合わせが不可欠である(主要な発見3参照)。

ベンチマークの大半の企業は、ディーセント・ワークの基本的側面、特に生活賃金や労働時間といった分野でのパフォーマンスが低い。直接雇用の従業員に生活賃金を支払っている企業は2,000社のうちわずか4%で、生活賃金の支払い目標を設定している企業は1%未満である。サプライチェーンにおける生活賃金の支払いを支援している企業はわずか3%である。さらに、国際労働機関(ILO)の労働時間に関する最低基準を満たしている企業はわずか3%である(「労働時間に関する最低基準」参照)。主な発見4参照)。最後に、最も影響力のある2,000社は、その売上が世界の国内総生産(GDP)のほぼ半分に相当するにもかかわらず、政治的関与の戦略やその支出に関して透明性を欠いている。この不透明性により、企業は政治活動と人権やディーセント・ワークへのコミットメント、更には責任ある企業行動に対するより広範な期待との間に、潜在的なズレを生じやすくなっている。ロビー活動や政治的関与へのアプローチに関して公に定めた方針を開示している企業はわずか11%で、ロビー活動への支出を開示している企業はわずか5%にすぎない(主要な発見5参照)。

この2,000社の広がりや踏まえ、本レポートではセクター別および地域別の傾向も調査している。アパレル・フットウェア、情報通信技術(ICT)、自動車産業などの消費者向け企業は、その業種によって傾向が異なることがわかった。

訳者注:生活賃金または生活所得とは、世界人権宣言第25条に定めるとおり、人々が十分な生活水準を享受できるようにベンチマークとなる所得水準を指す。十分な食料や水、住宅、教育、医療、輸送、衣服その他の生活必需品を含め、ディーセント(まとも)な生活水準の達成に必要な所得、すなわち生活賃金または生活所得を得られていない労働者は、全世界で10億人を超えると見られている。こうした人々は、国際労働機関(ILO)の統計でカバーする全労働者の約3分の1、全世界の小規模農家の過半数に上る。(Global Compact “[FORWARD FASTER 生活賃金 アクション・ガイド](#)”)

小売セクターは、ステークホルダーの期待に応えられなかった場合の代償がそれほど強く感じられないかもしれない他のセクターよりも、高いパフォーマンスを示している。地域別では、中央アジアを除く全地域で上位10%に入る企業があり、世界中に優れた事例があることがわかった。しかし、平均パフォーマンスは地域によって大きく異なり、太平洋地域に本社を置く企業の35%から、中東・北アフリカに本社を置く企業では平均11%となっている。さらに、政府間フォーラムに注目すると、EU(EU)と経済協力開発機構(OECD)に本社を置く企業は、ベンチマーク全体の平均よりも高いパフォーマンスを示している一方、20カ国グループ(G20)を構成する国に本社を置く企業は、全体の平均をわずかに下回っていることがわかった。

最後に、社会的責任のある企業活動を推進し、企業のアカウンタビリティ・ギャップを埋めるためのWBAの次なるステップを紹介している。WBAの既存および今後のイニシアティブには、CICs(Collective Impact Coalition)、CoPs(Communities of Practice)、そして2026年のソーシャル・ベンチマークが含まれる。

全体として、このソーシャル・ベンチマークは、現在の企業慣行と、より公平で包括的かつ公正な世界を築くための社会的期待との間に大きな隔たりがあることを浮き彫りにしている。少数ながら、人権、ディーセント・ワーク、倫理的行動の全分野で良好なパフォーマンスが可能であることを示す企業もあるが、大半の企業はそれに及ばない。企業行動の大幅な改善なくして、SDGsの達成は達成困難なままであろう。

# The 2,000 most influential companies...



...directly employ  
**95 million people**  
and hundreds of millions more  
through their operations and  
supply chains



...and generate  
**USD 45 trillion**  
in revenue each year -  
the equivalent of 45%  
of global GDP.

Given the footprint of these  
companies, their role in building  
a more equal and inclusive world  
has never been more crucial.



However  
**90% are not even halfway**  
to meeting fundamental social expectations.



**4%**  
pay or have a  
target to pay  
their workers a  
living wage.



**3%**  
comply with  
the ILO's  
standards on  
working hours.



**29%**  
monitor the  
health and  
safety of their  
suppliers'  
workplaces.



**Just 20%**  
conduct some  
steps of human  
rights due  
diligence (the  
process to identify  
and address their  
human rights risks  
and impacts).



**Just 2%**  
disclose their global  
gender pay gap.

**Only 9%**  
show how they  
consult workers or  
communities who  
are affected by  
their operations.



**10%**  
disclose how much tax  
they pay in each country  
where they operate



**Only 5%**  
disclose their  
lobbying  
expenditures

**The 2024 Social Benchmark**  
[worldbenchmarkingalliance.org/publication/social](http://worldbenchmarkingalliance.org/publication/social)



# はじめに

2015年にすべての国連加盟国によって採択された「持続可能な開発のための2030アジェンダ」は、2030年までにすべての人にとってより良く、より持続可能な未来を実現するための青写真である17の持続可能な開発目標(SDGs)を定めている。しかし、目標達成まであと6年しかないにもかかわらず、私たちはあまりにも多くの人々を置き去りにしている。食料とエネルギー価格の高騰により、開発途上国では7,100万人が貧困に陥っている。現在の傾向が続けば、2030年までに貧困率を半減させるというSDGs1の目標を、3分の2の国が達成できないことになる。G20諸国の大半では、賃金上昇がインフレ率に追いつかず、深刻な生活費危機を引き起こしている。世界では少なくとも20億人が社会的保護のない不安定な仕事に従事し、経済的不平等は拡大し続けている。この10年の初めから、世界で最も裕福な5人の億万長者の富は2倍以上に増えたが、一方で人類の60%はより貧しくなっている。

このような状況において、最も影響力のある2,000社の役割がかつてないほど重要になっている。これらの企業は合わせて9,500万人を直接雇用し、サプライチェーンを通じて間接的に数億人を雇用している。これらの企業は毎年45兆米ドルの収益を上げており、これは世界のGDPの45%に相当する。

これらすべての企業が人権を尊重し、ディーセント・ワーク(働きがいのある人間らしい仕事)を提供・促進し、倫理的に行動する責任を果たせば、より持続可能で公平な世界に向けて大きく前進することができるだろう。私たちのソーシャル・ベンチマークによれば、こうした基本的なステップを踏んでいる企業がいくつかあり、それが可能であることを示している。しかし、大多数(世界で最も影響力のある企業の90%)は、その半分にも達していない。

私たちは「人生で最も重要な戦い」(‘the most important match of our lives’)の後半戦に突入しているが、私たちは基本的なプレーヤーである民間部門を軽視し続けている。現段階では、民間部門が時折顔を出したり、傍観しているだけではもはや十分ではない。SDGs達成に必要な変革を加速させるための行動を推進する責任は政府にあるが、成功させるためには民間セクターの全面的な協力が必要なのだ。

しかし、最も影響力のある企業に、こうした重要な目標への貢献に対する説明責任を課す既存の仕組みは、十分な効果を上げていない。アカウンタビリティがなければ、先導的な企業は報われず、遅れをとったり、何もしなかったりする企業は罰則を受けることになる。要するに、企業の持続可能なパフォーマンスと持続可能な開発への貢献は、その企業の成功に十分な影響を及ぼしていないのである。

政府は、企業に何が期待され、求められているかを明確にする規制を制定すること、また、自主的な国家レビュー(VNR: voluntary national reviews)に企業のSDGsへの貢献の分析とともにこのトピックを組み込むこと、さらにSDGsの推進における民間部門の重要な役割を認識すること、によって力を発揮することができる。

同時に、世界の大企業の規模、影響力、グローバルな足跡を考えると、企業のアカウンタビリティ・ギャップを埋めることは、単一の組織、政府、あるいはステークホルダー・グループによって達成できるものではない。むしろ、政府、多国間組織、市民社会、金融機関、そして大手企業がそれぞれの役割を果たすための集団的的努力が必要なのである。

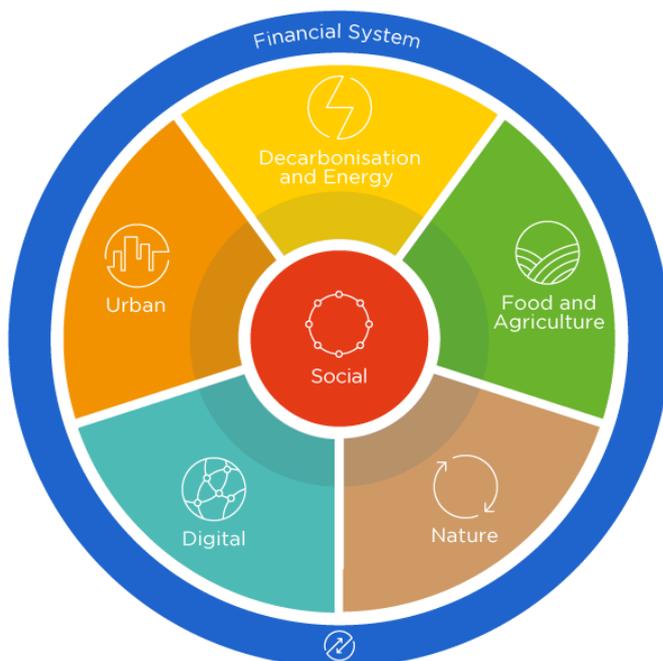
第1回目のソーシャル・ベンチマークは、最も影響力のある2,000社が、誰一人取り残さないという責任をどの程度果たしているか、また、企業が歩み寄り、ステップアップするためにステークホルダーは何ができるかを明らかにするものである。この調査結果が、現在の議論に情報を提供し、より平等で包括的かつ公正な社会への変革を加速させるために必要な行動を促す一助となることを願う。

# ベンチマークについて プロセス

## より良い 世界のためのベンチマーキング

ワールド・ベンチマーキング・アライアンス(WBA)は、世界で最も影響力のある企業2,000社にSDGs達成のための説明責任を課すため、無料で一般に利用可能なベンチマークを開発する非営利団体である。私たちはこれらの企業をSDGs2000と呼んでいる。私たちのベンチマークは、私たちの社会、地球、経済をより持続可能で強靱な軌道に乗せるために必要な7つのシステム変革に根ざしている(図1)。

図1: WBAの7つのシステム変革



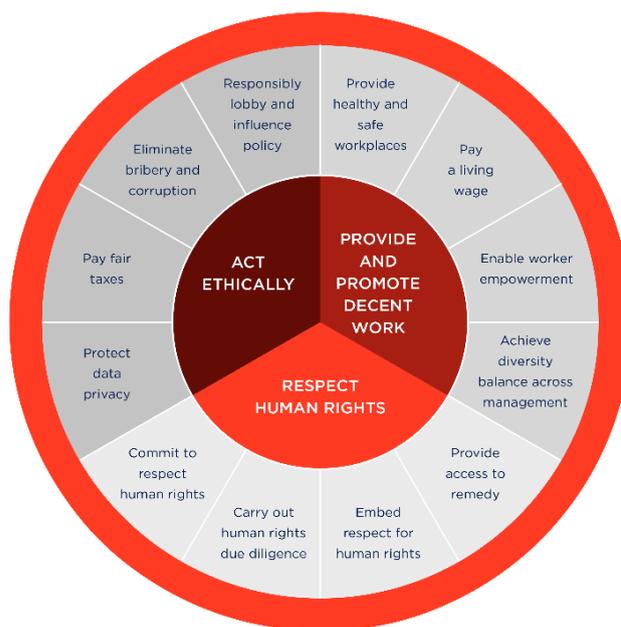
「誰一人取り残さない」という2030アジェンダの大前提は、より平等で包摂的かつ公正な世界を育む必要性を反映している。このことを認識し、WBAの7つのシステム変革モデルは、その中心に社会変革(Social Transformation)を据えており、そのような世界の構築における企業の役割について説明責任を果たすことを目指している。SDGsの達成に不可欠な、影響を受けるステークホルダーが直面する不平等をなくすというコミットメントには、企業は誰と働くかを選択するだけでなく、その価値観を業務プロセスに埋め込む必要がある。そのためWBAは、このソーシャル・ベンチマークの基礎となる中核的社会指標(CSI: Core Social Indicators)を通じて、人権尊重、ディーセント・ワーク(働きがいのある人間らしい仕事)の提供・促進、倫理的行動へのコミットメントと取り組みについて、全2,000社を対象に評価を行っている。<sup>1</sup>

## 方法論 まとめ

ソーシャル・ベンチマーク・フレームワークは、誰一人取り残さないシステム変革に貢献するために、企業が満たすべき12のハイレベルな社会的期待を表している(図2)。この方法論は、人権を尊重する企業の責任、ディーセント・ワークを提供・促進する企業の役割、ロビー活動や税務などの分野における企業の倫理的行動という3つの評価分野から構成されている。人権の尊重は、ディーセント・ワークと倫理的行動の両方を支えるものである。

これら3つの責任ある事業活動は、社会変革を可能にするために極めて重要である。

図2: 社会的責任ある企業行動への期待



最初の評価分野は、国連「ビジネスと人権に関する指導原則」(UNGPs)と、企業が国際的に認められた人権と労働の権利にコミットし、HRDDプロセスを実施し、救済へのアクセスを提供することへの期待を反映している。第二の評価分野は、2030アジェンダとILOの国際枠組みに沿ったもので、民間部門がいかにディーセント・ワークを提供できるかに焦点を当てている。この分野でWBAが最も重要と考え、部門や地域を横断する4つのトピックは、生活賃金、多様性のバランス、健康的で安全な職場、労働者のエンパワーメントである。第3の評価分野は倫理的行動を対象とし、これは既存の規範的基準のみに基づくものではなく、企業価値観に導かれた企業の裁量的な意思決定や行動も含まれる。方法論に含まれる倫理的行動の4つの分野は、データ・プライバシーの保護、法人税の透明性、賄賂と汚職の排除、責任あるロビー活動と政治的関与である。

WBAは、既存のツールやフレームワークに基づき、これらの分野における社会の期待を反映する18の指標を定義し、企業がその期待に応えているかどうかを評価した。これらの指標は、社会変革の目標に向けた「道しるべ」の役割を果たす。これらの指標を満たしていない企業は、社会的責任ある事業活動への十分なコミットメントを示していないとみなされる。

### 評価 プロセス

WBAは、最も影響力のある2,000社を対象に、18のCSIに関するパフォーマンスを評価した。これらの18の指標に反映される社会的期待は、責任ある事業活動の不可欠な一部であることから、企業のCSI評価は他のWBAベンチマークに組み込まれ、気候・エネルギー・ベンチマーク、デジタル・インクルージョン・ベンチマーク、金融システム・ベンチマーク、食品・農業ベンチマーク、ネーチャー)ベンチマーク、都市ベンチマークの総合スコアの20%を占めた。この2,000の評価を合計したものが、ソーシャル・ベンチマークの基礎となる。

各ベンチマークは、WBAの調査チームが公開されている企業の情報開示を分析し、評価案を作成するという、同様の構造とプロセスを踏んでいる。その後、全企業はその評価を確認し、電子メールや1対1の電話を通じてWBAに質問する機会を得た。

WBAのアナリストは、評価に関する質問に答えるだけでなく、フィードバックや公開されている追加情報を提供した。その後、WBAのアナリストがコメントと補足資料を検討し、評価案に統合して最終版を作成した。企業は、各ベンチマークが公表される前に、評価の概要を記載したスコアカードを受け取った。

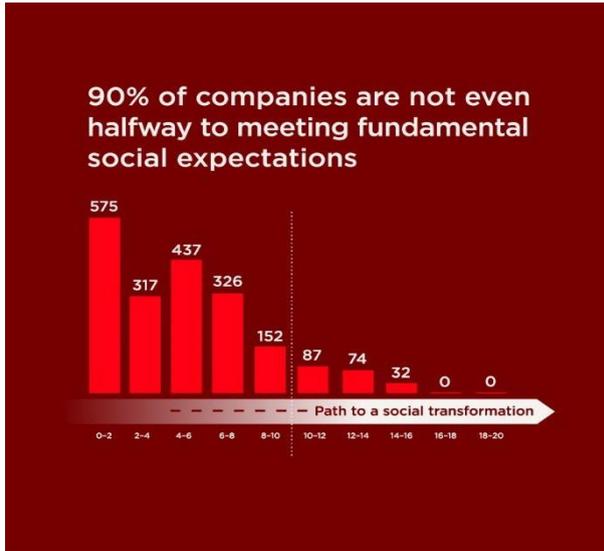
ソーシャル・ベンチマークに含まれる企業は、それぞれのウェブサイト、方針文書、正式な財務・非財務報告書から、英語で公開されている情報に基づいて評価された。2,000社の調査期間は2021年から2023年までで、他のWBAベンチマークの公表時期によって異なる。今年、気候・エネルギー・ベンチマーク、金融システム・ベンチマーク、都市ベンチマークの一部として、500社以上の企業がCSIパフォーマンスを再評価される予定である。その結果、これらの企業は近い将来にパフォーマンスを改善する機会を得ることになる。(2,000社の全リスト、評価年、対応するWBAベンチマーク、2024年の再評価の有無については別添を参照)

# 主な調査結果

ソーシャル・ベンチマークは、世界で最も影響力のある企業2,000社を評価した。主な調査結果は、人権、ディーセント・ワーク、倫理的行動に関する基本的な社会的期待を満たすための企業の努力に根強いギャップがあることを明らかにした。

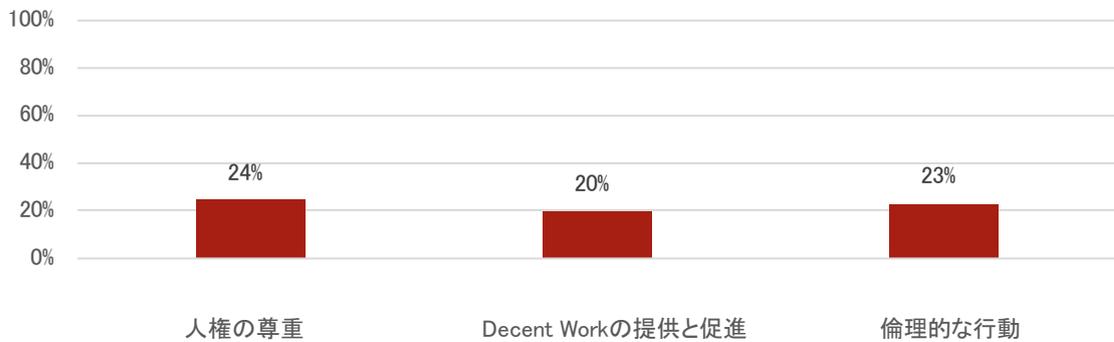
## 重要な発見1:最も影響力のある2,000社は数億人を置き去りにしている

図3 : 2,000社のバンドリング別業績



世界で最も影響力のある2,000社の総売上は45兆米ドルで、世界のGDPの約45%を占めている。経済成長と雇用創出を推進する上で極めて重要な存在であり、約9,500万人の労働者を直接雇用し、サプライチェーンを通じて間接的に数億人以上の労働者を雇用している。このような大きな影響力には、何百万人もの人々の生活にポジティブな変化をもたらす大きな可能性を受け入れるという大きな責任が伴う。しかし、私たちのソーシャル・ベンチマークによれば、こうした企業のほとんどが、人々への配慮と尊重の基本や、正義、インクルージョン、公平性がどのようにビジネス慣行に組み込まれているかを示していない。

図4: 評価分野別総合平均スコアの割合

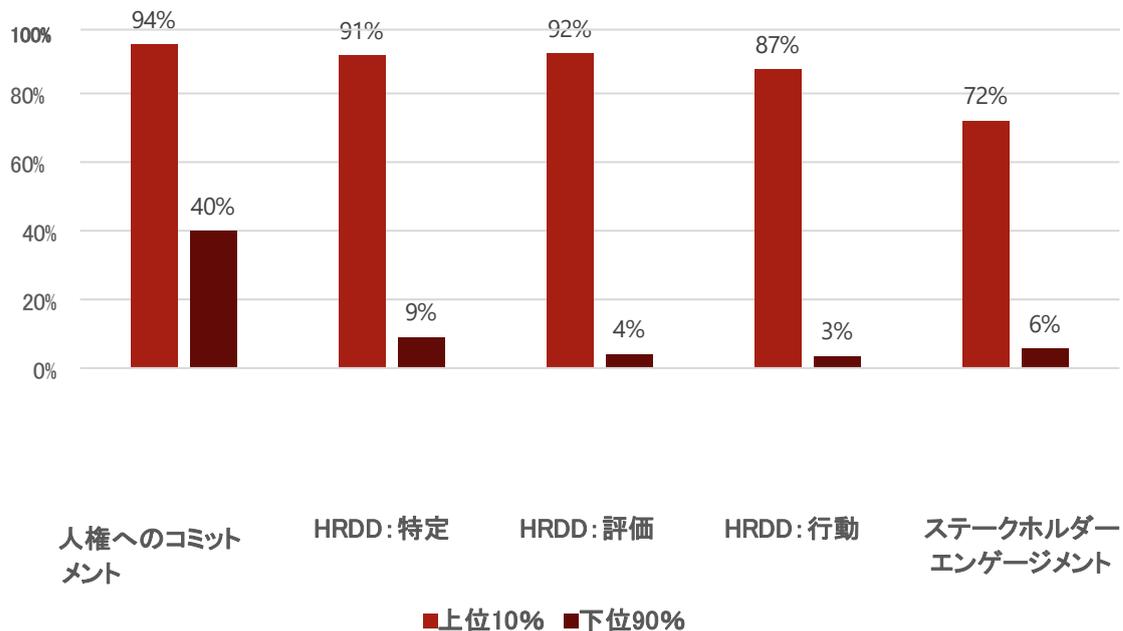


企業は平均して、3つの評価分野のいずれにおいても、社会的責任のある事業行動を支持する責任を4分の1も果たしていない(図4)。我々の調査結果では、ベンチマークで評価された2,000社のうち90%が、人権、ディーセント・ワーク(働きがいのある人間らしい仕事)、倫理的行動に関する基本的な社会的期待を半分も満たしていないことが明らかになった。

驚くべきことに、**30%以上の企業が20点満点中0点から2点しか取っておらず**、これは人々の生活への影響をほとんど認めていないことを示している。SDGsの2030年という期限が近づくにつれ、民間セクターが貧困と不平等の削減における重要な役割を軽視していることがますます明らかになっている。現在の**生活費危機と格差の拡大**という状況の中で、このギャップはさらに憂慮すべきものである。

ソーシャル・ベンチマークのスコアで半分を超えた上位10%を見ると、これらの先進企業は**人権尊重のための努力を惜しまないことがわかる**(図5)。各企業は、HRDDプロセスの少なくとも1つのステップを実施している。これは、企業の事業やサプライチェーンにおける潜在的・顕在的な人権リスクを特定し、評価し、対策を講じるものである。さらに、これらの企業の94%が人権を尊重するためのコミットメントを採択しており、70%以上が、自社の活動によって人権が影響を受けた、または受ける可能性のあるステークホルダーを特定し、および/またはそのステークホルダーとエンゲージしている。全体として、これらの企業は、**人権を尊重し、人々に与える影響を理解することが、社会的に責任のある事業活動を維持するための基本であることを示している**。これは、東アジア、ヨーロッパ、北米におけるデューデリジェンス、現代奴隷制度、人権報告に関する既存および今後の方針と一致している。

図5: 人権指標でスコアを獲得した企業の割合 100



しかし、**上位10%を含む2,000社の大半は、ディーセント・ワーク(働きがいのある人間らしい仕事)の基本的側面に関するスコアが低い**。ほぼすべての企業(98%)が、すべての事業展開国における労働者の男女賃金格差を開示していない。また、95%の企業が、労働災害や死亡事故の件数や発生率など、労働者の安全衛生データを公表していない。

また、96%の企業が、収集、共有、アクセスするユーザー情報の種類に関するグローバルな声明を発表していない。責任ある納税の基本に関しては、2,000社のうち90%以上の企業が、居住する各法域の法人所得税の納税状況を開示していない。

全体として、世界で最も影響力のある2,000の企業は、不平等と貧困への取り組みを支援する可能性を秘めている一方で、我々のソーシャル・ベンチマークは重大な欠点を明らかにしている。SDGsの達成期限である2030年が近づくにつれ、特に不平等が拡大する中、重要な課題に対する民間セクターの不十分なパフォーマンスと透明性の欠如は、持続可能な開発と社会的課題への有意義な貢献を確保するための、より強力な規制と集団行動の緊急の必要性を浮き彫りにしている。私たちは、貢献に対する報償を高め、正しいことをすることがビジネスにとって結果的に重要であるようにする必要がある。

## 行動への呼びかけ

**政府:** 人権、ディーセント・ワーク、倫理的行動に関する企業への明確な期待を定め、効果的な透明性と報告要件を伴う、既存の法律または新規の法律を導入施行する。自主的な国別レビュー(VNR)においてSDGsに向けた進捗状況を追跡する際、特に人権、ディーセント・ワーク、倫理的行動に対する民間セクターの貢献を認知し、評価する。

**市民社会:** 企業によって悪影響を受ける人々の懸念とニーズに焦点を当てると同時に、グローバルな持続可能な開発アジェンダに企業の説明責任を含めるよう提唱する。

## 重要な発見2: 影響を受けるステークホルダーとのエンゲージメントは、企業の人権とディーセント・ワーク関連の活動を改善するが、そうしている企業はわずか9%に過ぎない

図6: ステークホルダーとのエンゲージメントと支援



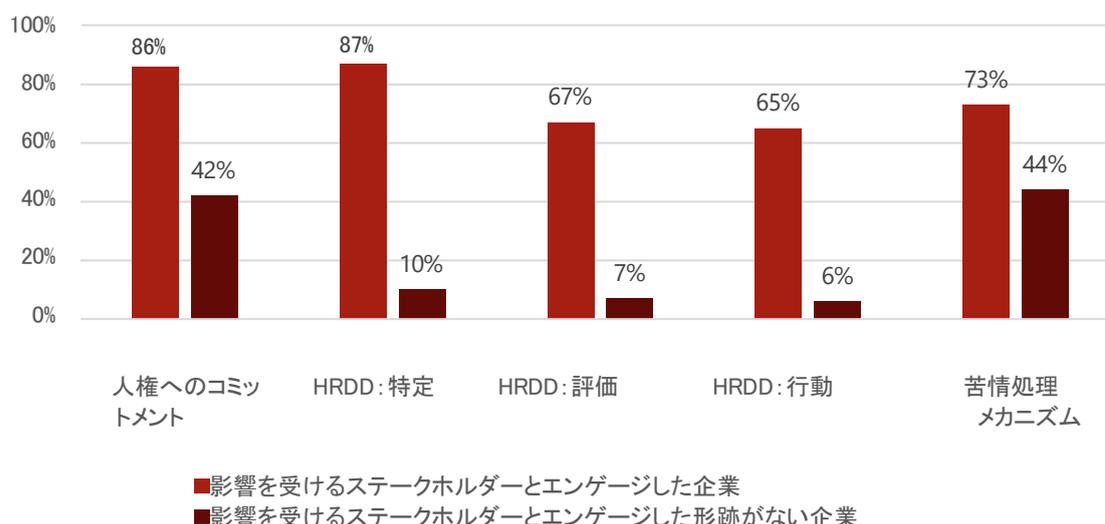
グローバル化した今日の経済において、企業は従業員や労働組合、サプライヤー、市民社会組織、地域コミュニティなど、さまざまなステークホルダーと関わり、影響を及ぼしている。企業の意味決定や活動は、多くのステークホルダーの人権に直接影響を与える可能性があるため、これらの人々にも意見や懸念を表明する機会が与えられるべきである。2030アジェンダは、SDGsを実施するためのすべてのステークホルダー間の協働の重要性を認識し、取り残されがちな人々の声を優先することを求めている。さらに、UNGPとOECDのデュー・ディリジェンス・ガイダンスとともに、企業が人権に関して影響を受ける可能性のあるステークホルダーと有意義に協議する責任を強調している。

対話と意思決定のプロセスにおいて影響を受けるステークホルダーとエンゲージすることで、企業は、事業を営む社会的・文化的背景に関する貴重な洞察を得ることができ、人権リスクをよりの確に特定し、より効果的な緩和策を講じることにつながる。さらに、ステークホルダーの参画は、信頼、透明性、説明責任を育み、それによって企業の評判と信頼性を高める。結局のところ、人権に関する確固たるステークホルダー・エンゲージメントは、倫理的に不可欠であるだけでなく、ますます複雑化し、相互に結びついた世界において、企業の長期的な持続可能性と成功を確保するためにも不可欠なのである。

このような利点があるにもかかわらず、**ソーシャル・ベンチマークでは、影響を受けた、あるいは受ける可能性のあるステークホルダーとどのようにエンゲージしているか、その事例を公開している企業はわずか9%にすぎない。**<sup>ii</sup> 企業が開示している事例のほとんどは、従業員やサプライチェーンで働く人々、地域社会が直面している課題を理解することを目的としている。企業は、従業員調査、労働者との対面インタビュー、サプライヤーからの購買慣行に関する匿名のフィードバックフォームなど、問題をよりよく特定するために様々なステークホルダー参画方法を採用している。さらに、児童労働や生活賃金といった特定の課題に関して、よりの絞ったエンゲージメントを実施している例もあり、そのような場合、企業は教師や地域コミュニティのリーダーといった個人にインタビューを行い、課題に関する多様な視点を得ている。

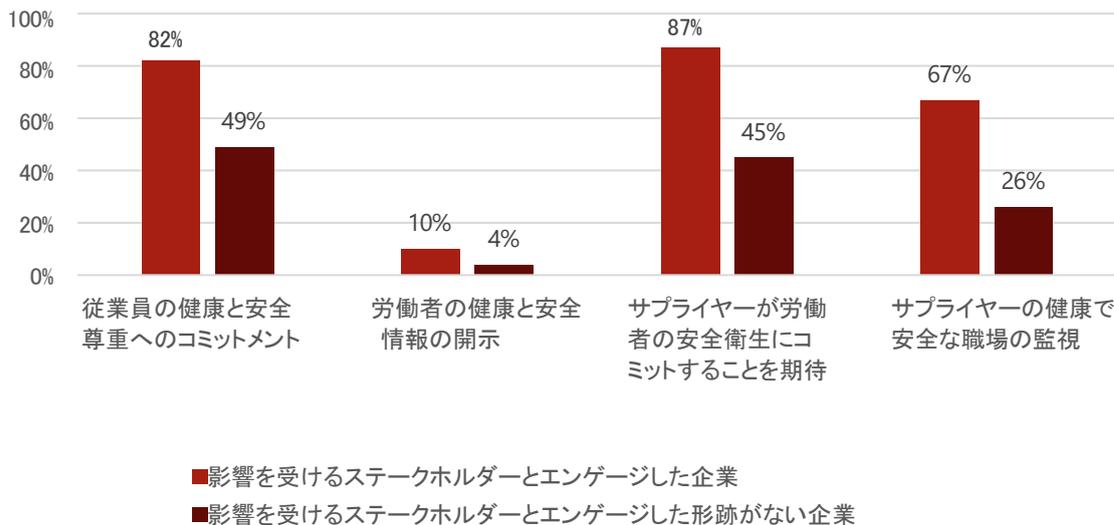
また、**影響を受けるステークホルダーとエンゲージしている企業は、ベンチマークのすべての指標で平均的に高い業績を上げていることもわかった。** 全体的な先進企業と同様、**人権尊重のコミットメントやHRDDを含む人権指標において、その傾向は最も強い(図7)。** HRDDの最初の3つのステップである「人権に関するリスクと影響を特定し、評価し、対策を講じる」において、企業のパフォーマンスの格差は最も顕著である。同様に、影響を受けるステークホルダーとどのように協議しているかを共有している企業は、苦情処理メカニズムの利用可能性に関して同業他社を上回っている。ベンチマークの対象となった2,000社の大多数(58%)が、労働者または社外の個人がネガティブな影響を報告し、改善を求めるために利用できる苦情処理メカニズムを有している一方で、影響を受けるステークホルダーとエンゲージしている企業は、エンゲージメントの証拠がない企業(44%)に比べて、苦情処理メカニズムはほぼ2倍の割合(73%)となっている。

図7: 人権指標でスコアを獲得した企業の割合



人権尊重に加えて、**影響を受けるステークホルダーと協議している企業は、ディーセント・ワークの提供に関するあらゆる側面で同業他社を上回っており、その差は労働者の安全衛生の尊重とジェンダー平等および女性のエンパワーメントの推進において最も顕著である(図8および9)。** 影響を受けるステークホルダーと協議する企業と、労働者の安全衛生の尊重を約束し、サプライヤーに同様の期待を寄せる企業との間には相関関係がある。また、これらの企業は、サプライヤーの安全衛生に関するパフォーマンスを監視する可能性が約3倍高く、影響を受けるステークホルダーと協働する企業の67%がパフォーマンスを監視している。一方、エンゲージメントの証拠がない企業では、26%しか監視していない。ベンチマークの対象となった2,000社のうち、労働災害や死亡事故の件数や発生率など、労働者の安全衛生データを開示している企業は5%未満であったが、影響を受けるステークホルダーと協議している企業では、その2倍以上であった。

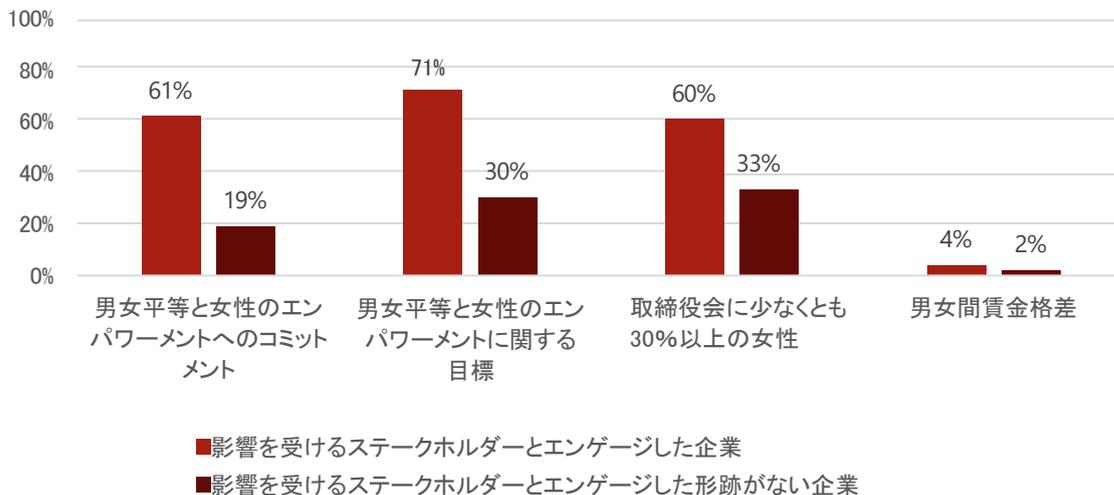
図 8: 労働者の安全衛生の基本事項を満たしている企業の割合



影響を受けるステークホルダーとエンゲージした企業は、ジェンダーの平等と女性のエンパワーメントのファンダメンタルズにおいても著しく高いパフォーマンスを示している。国連女性のエンパワーメント原則への署名など、これらの課題に対する公約を行う可能性が3倍以上高い。

さらに、様々なレベルの管理職に占める女性の割合を増やす、女性労働者や地域住民に技能訓練を提供するなど、男女平等に関する期限付きの目標を設定する傾向がある。さらに、影響を受けるステークホルダーと協議している企業の60%が、少なくとも30%の女性で取締役会を構成しているのに対し、エンゲージメントの証拠がない企業は33%に過ぎない。ベンチマークに参加している2,000社のうち、グローバルな男女間賃金格差を開示している企業はわずか2%であり、影響を受けるステークホルダーとどのようにエンゲージしているかを公表している企業が、そうでない企業を上回っていることが改めてわかる。

図9: ジェンダー平等と女性のエンパワーメントのファンダメンタルズを満たす企業の割合



ソーシャル・ベンチマークから得られたエビデンスによれば、影響を受けるステークホルダーとのエンゲージメントを持つことで、企業は社会的責任のある事業活動の他のすべての領域にわたってパフォーマンスを向上させることができる。このような協議は、影響を受けるステークホルダーが何を望み、何を必要としているかに企業が同調することを助け、それによって、影響を受ける個人を支援し、力を与える活動への調整や、進捗が正しい方向に進んでいることを確認するための目標の設定と成果のモニタリング、さらに、より多くの人々に利益をもたらすための効果的な施策の拡大への取り組みを向上させる。

## 行動への呼びかけ

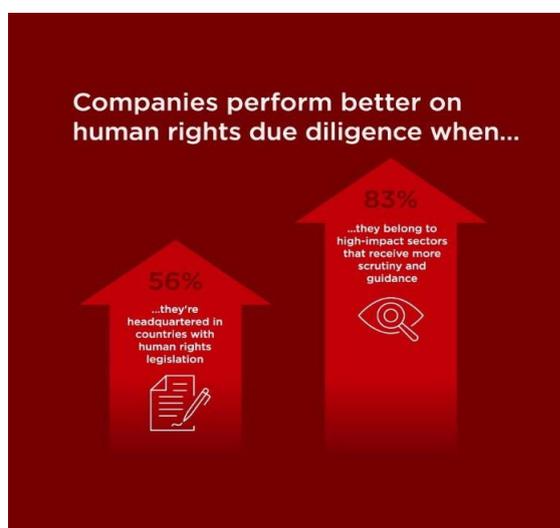
**企業:**労働組合、女性の権利団体、人権擁護団体など、企業の活動によって最も影響を受ける可能性の高いステークホルダーやその正当な代表者とのエンゲージメントを優先する。従業員、サプライヤー、地域社会の人々との間で、開かれた対話と透明性の文化を育む。

**政府:**企業が人権リスクを効果的に特定し、確実に対処するため、デューデリジェンス・プロセスのすべての段階において、有意義なステークホルダー参画を実施することを義務付ける。

**投資家:**影響を受ける様々なステークホルダーとの対話によるエンゲージメントを行わない企業を特定し、対話の開始を要請する。

## 主要な発見3: 80%の企業が人権デュー・ディリジェンス(HRDD)に失敗している。 - 変化を加速させるには規制、ガイダンス、圧力が必要

図10: HRDDパフォーマンスの違い



UNGPは、企業がその活動や取引関係を通じて引き起こし、貢献し、あるいは直接的に関連している人権への負の影響を防止し、対処することへの明確な期待を定めている。UNGPが概説する企業の人権尊重を確保するための重要な方法は、HRDDの継続的なプロセスである。このプロセスには、企業が人権に関するリスクと影響を特定し、評価し、対策を講じ、これらの対策の有効性を監視し、その取り組みを社内外に伝えることが含まれる。

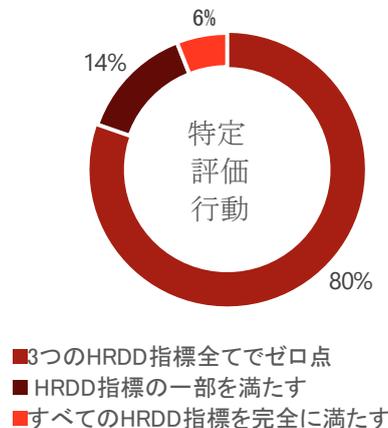
HRDDは企業の人権戦略の基礎となるものであり、企業の日常活動の基幹となるものでなければならない。HRDDは、企業がその活動から生じる負の影響を予測し、対処することを可能にし、SDGsに貢献する行動の優先順位を決める際の指針となる。

有意義なステークホルダーとのエンゲージメントを含む強固なHRDDプロセスは、こうした負の影響が責任を持って管理され、それによって持続可能な開発が促進され、労働者と地域社会の福祉が向上することを保証するのに役立つ。立地、規模、経営状況にかかわらず、すべての企業は国際的に認知された人権を参照し、自らの活動や取引関係についてデューデリジェンスを実施すべきである。

驚くべきことに、2,000社のうち80%が、HRDD実施の初期段階、すなわち人権に関するリスクと影響を特定し、評価し、対策を講じるという段階においてゼロ点であった(図11)。ソーシャル・ベンチマークで評価された2,000社の範囲を考えると、これは何百万人もの労働者とコミュニティをリスクにさらし、SDGsを達成するためのグローバルな努力を台無しにするものである。

繊維・アパレル、鉱物採掘、農業など<sup>iii</sup>、人権への負の影響が発生しやすい影響の大きいセクターだけでも、その事業活動が少なくとも1億6,000万人の労働者に影響を与えていると推定される。<sup>iv</sup> 人権リスクの特定と対処を怠ることで、これらの企業は人権に深刻な負の影響を与えている可能性がある。企業がグローバルな人権基準をより広範に遵守し、労働者と地域社会の人権を保護するためには、この重大なギャップに対処しなければならない。

図11: HRDD指標を満たす企業の割合



HRDDの初期段階の一部を実施している企業が20%あるのに対し、その中で完全に実施している企業はわずか6%にすぎない。HRDDの指標を完全に満たしている6%の企業には2つの傾向が見られる。第一に、これらの企業は主に人権に関する**政府の指導や規制**の枠組みがある国、すなわちヨーロッパと東アジアの一部地域の企業である。第二に、これらの企業は人権への影響の大きいハイインパクト・セクターで事業を展開している傾向があり、社会的な監視の目が厳しく、詳細なHRDDのツールやガイドラインが整備されている。(図10)

**「責任ある投資家は、顕著かつ重大な人権リスクに対処するためのHRDDの重要性を理解している。もし企業が人権への影響を特定し、それに対処するために必要な措置を講じていないのであれば、投資家は投資活動に関するデュー・ディリジェンスを行うという自らの人権に対する責任も、それらの活動に関連する財務リスクを管理するという受託者責任も果たすことができない。このような理由から、インベスター・アライアンスのメンバーは、デュー・ディリジェンスの成績が芳しくない企業に対し、そのパフォーマンスを改善するよう働きかける独自の努力と併せ、デュー・ディリジェンスを義務付ける立法努力を非常に支持している。**

レベッカ・デウインター・シュミット(Rebecca DeWinter-Schmitt)  
 - 人権投資家連盟(Investor Alliance for Human Rights)アソシエイト・ディレクター

近年、人権に関する企業の責任を明記した法律を制定したり、検討したりする国が増加している。これらの法律は、企業が人権基準を遵守するための強力な推進力となっている。私たちの調査によると、人権に関する法律が制定されている国に本社を置く企業は、そのような法律がない国に本社を置く企業よりも平均して**60%近く高いスコアを獲得している**。(図10) 人権法は、政府が人権問題について企業や市民社会と関わるための重要なプラットフォームを提供する。EUの企業サステナビリティ・デュー・ディリジェンス指令(CS3D)のような強制的な企業デュー・ディリジェンス規制が施行されれば、HRDDパフォーマンスにおけるこの地域格差はより顕著になると予想される。ただし、CS3Dは、EU内で重要な事業を展開するEU非加盟国の企業も対象となることに留意する必要がある。したがって、他の法域に本社を置く企業のHRDDパフォーマンスも改善する可能性がある。

さらに、**ハイインパクト・セクターの企業は、他のセクターの企業よりも80%以上スコアが高いことがわかった。**(図10) これは、これらのセクターが深刻な潜在的な人権リスクを抱えているため、**監視の目が厳しくなっていること**と、業界特有のガイダンスがより利用しやすくなっているためと思われる。市民社会、労働者団体、投資家、業界団体などからの圧力は、HRDD慣行の改善を推進する上で大きな力となってきた。これらのステークホルダーは一貫して、これらのセクターにおける深刻な人権への負の影響の可能性と、強固なHRDD措置の採用の必要性を強調してきた。

HRDDは、企業が人権を尊重するためにUNGPが定めた基本的なプロセスとして、その遵守を強く期待するものである。多くの企業がHRDDを実施できていないなど、大きなギャップが残る一方で、より広範な実施を求める緊急性は高まっている。我々の調査結果は、**企業のHRDD慣行を改善し、企業が人権への潜在的な負の影響を最小化するべくグローバルな人権基準を確実に遵守するためには、規制の枠組み、自主的なガイダンス、そしてステークホルダーの共同の努力を賢く組み合わせることが不可欠であることを強調している。**

### 行動への呼びかけ

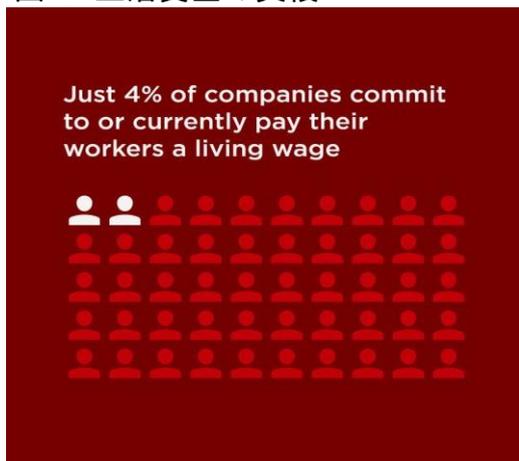
**政府:** UNGPとOECDガイドラインに沿った効果的なHRDDを実施するために、企業の規模や経営状況にかかわらず、企業の責任を明確にする最低限の法的基準を導入し、施行する。企業がこれらの基準を遵守し、規制責任をサプライチェーンに転嫁しないよう監視・評価メカニズムを確立する。

**市民社会:** HRDD指標でゼロ点を取った企業に集团的圧力をかけ続け、利用可能なデータとガイダンスを活用して、強固なHRDDプロセスを提唱する。

**投資家:** その影響力を活用し、人権問題について低スコアの企業に働きかける。HRDD慣行を改善するために必要な方針とプロセスの実施を企業に求める。

## 主な発見4: 生活賃金(訳者注)に取り組む企業はわずか4%で、不平等を是正する重要な機会を逃している。

図12: 生活賃金の実績



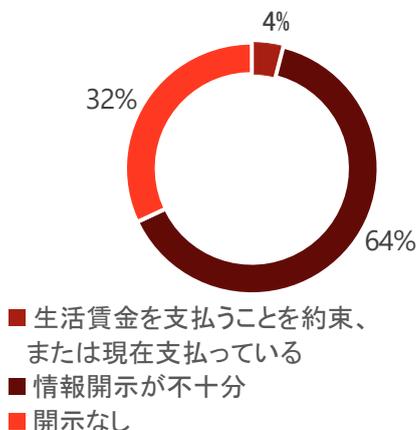
企業は雇用慣行を通じて社会に大きな影響を与える。適正な雇用を提供し、サプライヤーが同様の雇用を行えるよう支援することで、企業は労働者や地域社会の生活にプラスの影響を与える大きな機会を得ることができる。

しかし、世界人口の35億人近くが雇用されている(うち正規雇用は約40%)にもかかわらず、6億6,400万人の労働者がワーキングプアであり、自分自身や家族のために適正な生活水準を維持することができず、極貧または中程度の貧困の中で暮らしている。ソーシャル・ベンチマークで評価された2,000の企業は、合計9,500万人を直接雇用しており、そのサプライチェーンを通じ、さらに数億人の労働者に及んでいる。

しかし、我々の調査結果は、生活賃金や労働時間といったディーセント・ワークの基本的事項に関して、企業の行動と社会の期待との間に大きな隔たりがあることを明らかにしており、それによってSDGsに向けた前進が損なわれ、多くの人々とその家族が脆弱な状態に置かれている。

生活賃金とは、労働者とその扶養家族の基本的ニーズが、時間外労働を必要とせずに満たされることを保証する給与のことである。もし2,000社すべての企業が労働者に生活賃金を支払い、サプライヤーにも同じことを義務づければ、その恩恵は個人を貧困から救い出すだけでなく、その家族や地域社会にまで及び、社会に乗数効果を生み出すだろう。

図13: 生活賃金を約束する、または支払う企業の割合



近年、生活賃金の話題は盛り上がりを見せているが、ソーシャル・ベンチマークの調査結果によると、生活賃金の支払いに関する進展はあまりにも遅い。直接雇用の従業員に生活賃金を支払っている企業は4%に満たず、生活賃金を支払う目標を設定している企業は1%未満である(図13)。

訳者注: 生活賃金: 生活賃金または生活所得とは、世界人権宣言第25条に定めるとおり、人々が十分な生活水準を享受できるようなベンチマークとなる所得水準を指す。十分な食料や水、住宅、教育、医療、輸送、衣服その他の生活必需品を含め、ディーセント(まとも)な生活水準の達成に必要な所得、すなわち生活賃金または生活所得を得られていない労働者は、全世界で10億人を超えると見られている。こうした人々は、国際労働機関(ILO)の統計でカバーする全労働者の約3分の1、全世界の小規模農家の過半数に上る。(Global Compact “FORWARD FASTER 生活賃金 アクション・ガイド”)

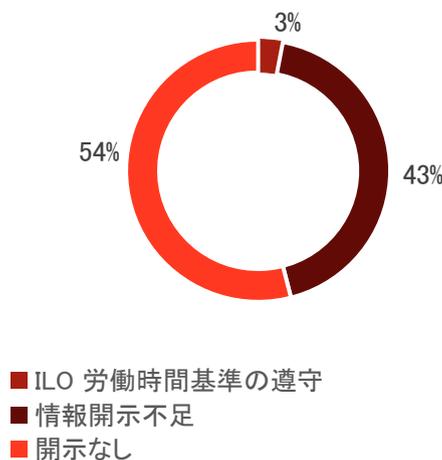
これは、大多数の企業が、労働者の現在の賃金と生活賃金とのギャップをどのように埋めるかを計画していない可能性が高いことを示している。さらに、労働者に支払われる賃金について企業が開示している内容は、現在の生活賃金の目安を満たすには十分でないことが多い。60%以上の企業が労働者に支払われる賃金について何らかの情報を開示しているが、そのような情報は多くの場合、企業が事業を行っている国で法的に義務付けられている最低賃金に関するものであり、したがって生活賃金に匹敵するものとは考えられない。法定最低賃金は、ほとんどの国で生活賃金を大きく下回っている。さらに、サプライヤーに生活賃金の支払いを義務づけるか、サプライヤーと協力して生活賃金を支払う方法を説明することで、サプライチェーンにおける生活賃金の支払いを支援している企業はわずか3%しかない。

**「労働者の権利を尊重することは、企業にとっての法的義務であるだけでなく、持続可能な環境で事業を行おうとするあらゆる企業にとって基本的に必要なことでもある。持続可能な企業には持続可能な社会が必要であり、社会が繁栄すれば企業も繁栄する傾向があり、その逆もまた然りである。企業は、日々の業務や投資を通じて、またビジネスパートナーへの影響力を行使することによって、労働者の権利を尊重し、生活賃金の支払いを含むディーセント・ワークを推進することで、何よりもまずSDGsの目標達成に貢献する。」**

**グリエット・カッタート – 国連グローバル・コンパクト労働権担当責任者  
Griet Cattaert – Head of Labour Rights at United Nations Global Compact**

適正な労働条件は、労働者に支払われる賃金以上のものである。ソーシャル・ベンチマークは、企業が従業員やサプライチェーンで働く労働者を過度な長時間労働から守っているかどうかを評価する。ILOは、労働時間の上限を週の所定労働時間で48時間、時間外労働を含めると最大60時間と定めている。40%以上の企業が、従業員が週48時間を超えて働くこと、または時間外労働を含めて最大60時間以上働くことを防止することにコミットしている一方で、**従業員の労働時間に関するこれらの最低基準の両方を満たしている企業は、2,000社のうちわずか3%に過ぎない**(図14)。このことは、企業が自社のコミットメントについて開示していることと、基本的なディーセント・ワーク(働きがいのある人間らしい仕事)の慣行に関する社会的期待との間の乖離を改めて浮き彫りにしている。

図14: ILO労働時間基準を遵守している企業の割合



生活賃金と労働時間はソーシャル・ベンチマーク(CSI)で最もスコアが低い指標であり、2,000社のうち90%以上がこれらの基本を満たしていない。生活賃金を下回る賃金と労働時間に関するILO基準への低い準拠の組み合わせは、直接雇用の従業員とサプライチェーン労働者の両方に対する搾取的な労働慣行が企業に根付いていることを示している。

興味深いことに、生活賃金と労働時間というトピックは、国際的に受け入れられているガイダンスにおいて、異なる歴史と存在感を示している。労働時間をめぐる議論は前世紀に進展し、ILOの専門条約が国家や企業に対してこのテーマに関する明確でシンプルなガイダンスを提示している。▼にもかかわらず、労働時間に関する全体的な実績は驚くほど低い。

企業が労働者に生活賃金を支払うことへの期待は最近顕著になり、定義も明確になってきているが、生活賃金のファンダメンタルズに関する実績は、ベンチマークでは同様に芳しくない。現在、生活賃金の見積もりを確立するためのイニシアチブがいくつかある。今年初め、生活賃金の正式な定義にILOは合意し、生活賃金は貧困と不平等の削減に不可欠な役割を果たすことから、経済・社会開発の中心的存在であると宣言した。この合意は、国際的な関係者が生活賃金イニシアチブとエンゲージするとともに、民間セクター全体にわたって生活賃金を推定し、運用する道を開くものである。

SDGsを前進させるためには、すべての人にディーセント・ワークを提供することが重要であり、社会の各分野が果たすべき役割がある。団体交渉は、企業と労働者が相互に有益な契約上の義務や労働経験を確立するための1つの方法である。しかし残念ながら、世界の多くの労働者はまだ労働協約の対象となっていない。2,000社のうち、労働協約の対象となる従業員の割合を開示している企業は30%未満であり、結社の自由と団体交渉の促進を支援するための行動を開示している企業はわずか1%にすぎない。より良い労働条件について交渉するためには、労働者は反発を恐れることなく、労働組合のような労働者代表組織を設立し、参加できなければならない。企業には、自社の直接事業およびサプライチェーン全体で団体交渉を促進する責任がある。

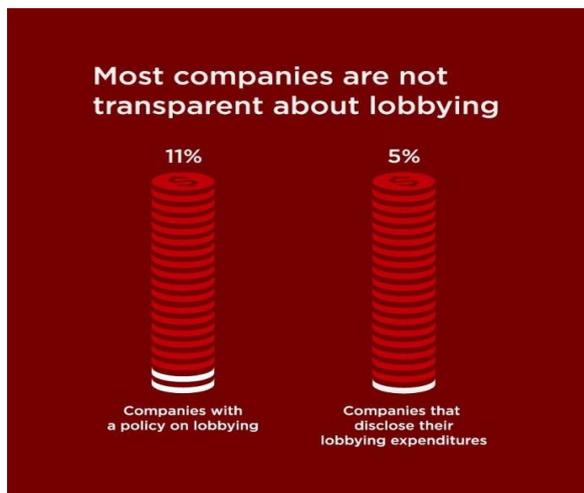
### 行動への呼びかけ

**政府:** 生活費に見合った最低賃金の定期的な見直しと調整を保証する政策を実施することにより、最低賃金と生活賃金のギャップを埋めることを優先する。包括的な賃金設定プロセスを育成し、団体交渉を促進する。中小企業への支援を提供する。特にサプライチェーンにおける低賃金労働者の生活費負担を軽減するため、補完的な社会政策を実施する。労働時間に関する法律をILO基準に整合させる。

**労働組合および労働者の権利団体:** 生活賃金のベンチマークを設定し、労働法の実施状況を監視することによって、最低賃金と生活賃金の格差是正に関する政策行動を提唱する。団体交渉、賃金設定プロセス、ILO労働時間基準との整合性を強化するために、企業やビジネス・プラットフォームと交渉する。

## 主要な発見5: 世界のGDPの半分近くを占める企業による不透明なロビー活動は、SDGsの進展を損なう危険性がある。

図15: ロビー活動の実績



世界で最も影響力のある企業2,000社(売上高45兆米ドル)のロビー活動は、SDGsを推進することも、妨げることもできる。しかし、現状では、企業がどのような方向に向かっているのかを知る方法はない。ほとんどの企業は、政治的関与の戦略や支出について透明性を持っていない(図15)。2024年には世界で40億人が投票権を持つという前代未聞の事態を迎え、健全な民主主義の機能に影響を与える企業の政治的影響力をよりよく理解することが、これまで以上に重要になっている。

ロビー活動は、企業が政治プロセスに影響を与える主な方法である。

企業が直接的に、あるいは業界団体などの機関を通じて間接的に、政治活動や政治支出に参加することは健全な民主主義の一部であり、企業は多様な視点や専門知識を提供することで正当な役割を果たすことができる。しかし、企業のロビー活動が不透明で不均衡な場合、公共の利益を犠牲にして公的な意思決定に対して企業が不当な優位性を獲得するような場合、**不当な政治的影響力**につながる可能性がある。大企業は、その経済的な重みと政治的なアクセスを通じて、大きな力を行使する。時には影響を受けるステークホルダーの利益と対立することもあるが、自社の事業利益のために政治活動を行う。法的・制度的な透明性の枠組みが弱い、あるいは存在しないことが、企業の**ロビー活動の社会的影響を悪化させ**、ステークホルダーが責任ある事業活動へのコミットメントに関する企業の責任を問うことを不可能にしている。企業のロビー活動に関する規制が限定的であるか、存在しない場合、企業の政治活動と、自社の人権やディーセント・ワークへのコミットメント、さらには平等で包摂的かつ公正な社会を創造するというより広範な(社会の)期待との間に不整合が生じる可能性が高くなる。

**「ロビー活動が責任を持って行われたことを示すために必要な透明性が確保されないまま、企業のロビー活動が密室で行われ、公益よりも私益が優先されるという現実的なリスクがある。ステークホルダーは、企業の政治的関与活動の目的や、それらが企業の社会的・環境的コミットメントとどのように整合しているかについての情報を求めている。透明性は、ステークホルダーの信頼を築く上で極めて重要である。これは企業の政治活動が民主的プロセスの本物の合法的な一部であることをステークホルダーに納得させる唯一の方法である。」**

チャラ・デ・レイシー – トランスパレンシー・インターナショナルUKのビジネス・インテグリティ部門責任者  
Chara de Lacey – Head of Business Integrity at Transparency International UK

潤沢な資金を持つ企業が不透明な政治プロセスに参加すると、汚職やそれに伴う社会的負の影響の可能性が高まる。企業のロビー活動が贈収賄(違法行為や非倫理的行為に影響を与えるために、密かに価値のあるものを授受すること)を伴う場合、これは一般的に違法行為とみなされ、ほとんどの法制度で十分に規制されている。

企業が政治プロセスに関与する方法が合法的であっても、不適切な影響力を持つ可能性がある。贈収賄や汚職はロビー活動のような政治プロセスに影響を与える合法的な努力とは異なるが、企業の政治への関与は贈収賄と汚職の両方のリスクを生む可能性がある。ソーシャル・ベンチマークの調査結果によると、ほとんどの企業が贈収賄と汚職に対してゼロ・トレランスのアプローチを確立しており、**2,000社のうち61%が、世界全体の事業において贈収賄と汚職を禁止することを約束している。**

しかし、ほとんどの企業がロビー活動の目的や政治活動への支出についてオープンにしていなかったため、企業が腐敗防止へのコミットメントを、その政治活動に結びつけているかどうかは不明である。**最も影響力のある企業2,000社のうち、ロビー活動や政治的関与のアプローチに関して公に定める方針を定めている企業はわずか11%に過ぎない。**さらに、コンサルタントやロビーイング会社などの第三者ロビイスト(委託先)が、自社のロビー活動・政治関与方針を遵守していることを確認している企業は3%未満である。企業のコミットメントや取り組みがロビー活動の慣行と乖離していないかどうかについて、ステークホルダーが確認するために必要な情報の提供(説明責任の実現)が不足している。

**このベンチマークで評価された企業のうち、ロビー活動支出に関するデータを開示している企業はわずか5%にすぎず、**既存の情報開示は標準化されているとは言い難い。このため、企業のロビー活動アプローチについて結論を出すことは困難である。直接雇用したロビイストや業界団体の会費など、支出を開示している数少ない企業の中で、ロビー活動の具体的な課題について報告している企業はさらに少ない。支出を開示している企業は、**ロビー活動に年間平均1,440万米ドルを費やしており、**政治的影響力に対する企業の投資が大きいことを物語っている。<sup>vi</sup>

企業のロビー活動の透明性を求める声は、決して周辺的な問題ではない。企業の政治活動とそのコミットメントや責任との間に潜在的な乖離が生じることは、影響を受けるステークホルダーと**株主**の双方にとってリスクである。近年、投資家は企業に対し、政治活動の開示と監視の強化を求める**株主提案を行っている。**さらに、法制化の圧力も高まっている。EUの企業持続可能性報告基準(ESRS)は、対象企業(本ベンチマーク対象企業2,000社のうち75%が対象となる可能性が高い)に、支出を含む重要性評価の対象となるロビー活動に関する情報開示を義務付けている。<sup>viii</sup> 市民社会関係者は以前から透明性の向上を提唱しており、2023年には国連ビジネスと人権作業部会が、UNGPの下で人権を尊重する責任に沿って政治プロセスに関与するよう**企業に促した。**

## 行動への呼びかけ

**各国政府:** 企業の政治的足跡の透明性に関する規制を推進する。これは例えば、ロビー活動に従事するすべての個人および団体に対し、ロビー活動、連絡先、支出に関する情報を開示する義務的登録簿への登録を義務付けることを意味する。政治献金や政治活動に関する情報開示は義務化され、適時開示されるべきであり、また既存の枠組みや基準に沿って徹底的な評価を受けるべきである。

**投資家:** 透明で責任ある政治的関与の実践を確保するため、企業に積極的に関与する。これには、政治献金やロビー活動に関する包括的で公開可能な方針を要求・検討し、定期的で詳細な情報開示を提唱することが含まれる。強固な社内ガバナンスとアカウンタビリティ・メカニズムを推進し、倫理的な政治関与に関するオープンな対話を開始し、統一的なアプローチのために他の投資家と協力する。<sup>vii</sup>

**市民社会:** 透明性の確保を引き続き推進し、透明性に関する規制やガイドラインに関するガイダンスを官民双方の関係者に提供する。さらに、企業の説明責任を問うためのツールをステークホルダーに提供するため、公的データベースの構築や、特定の問題に関する企業のロビー活動のマッピングを支援する。<sup>ix</sup>

# セクター別 調査結果

あらゆるセクターの企業は、その事業背景を問わず、人権を尊重し、ディーセント・ワーク(働きがいのある人間らしい仕事)を提供・促進し、倫理的に行動する責任がある。ソーシャル・ベンチマークは、19業種をカバーする14のセクター・グループにまたがる企業を評価している(表1)。

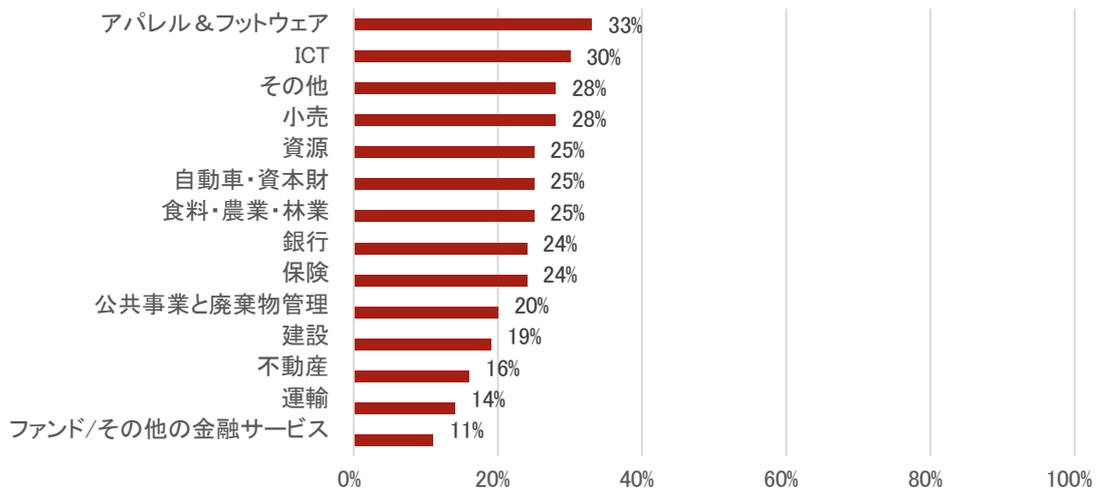
表1: ソーシャルベンチマークの対象セクター

セクター	企業数
アパレル&フットウェア	64
自動車・資本財	70
銀行	165
建設	106
資源	212
食品、農業、林業	304
ファンド/その他の金融サービス	166
ICT	173
保険	67
不動産	147
小売	101
輸送	155
公共事業と廃棄物管理	141
その他 (化学 [49]、複合企業 [18]、容器・包装 [15]、 個人・家庭用品 [18]、医薬品・バイオテクノロジー [29])	129

全2,000社の平均スコアは23%と低いが、アパレル&フットウェア(33%)、ICT(30%)、小売(28%)など、一部のセクターでは比較的高いスコアを示している。50社未満の複数の業種を含む「その他」セクターの平均も比較的高い(28%)。これは、個人・家庭用品企業(41%)と製薬・バイオテクノロジー企業(33%)の平均スコアが高いことに起因している(図16)。

業績上位セクターの共通点は、すべて消費者向けであることだ。そのため、ステークホルダーの期待に応えられなかった場合の代償が大きくなり、ベンチマークの社会的課題がより重大に感じられる場合もある。これらのセクターの企業は、特に製品やサービスを購入し、サプライ・チェーン内での人権侵害を警戒する消費者から、人権慣行に関して世間の厳しい目にさらされる可能性が高い。企業の透明性の向上と消費者の信頼の向上には相関関係もある。進化する消費者の期待を認識している企業は、人権やディーセント・ワークに関する情報開示を行う可能性が高い。

図16:部門別総合平均スコア

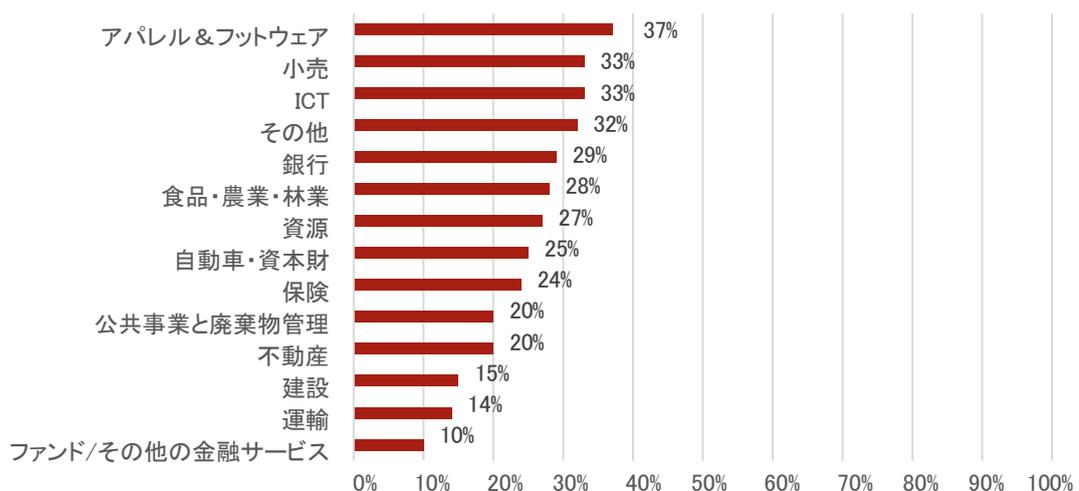


パフォーマンスの低いセクターは、ファンド&その他金融サービス(11%) (アセットオーナー、アセットマネージャーの両方を含む)、運輸(14%)、不動産(16%)である。金融システムでは、銀行(24%)と保険会社(24%)が、アセットオーナー(9%)やアセットマネージャー(14%)よりも高いパフォーマンスを示していることは注目に値する。これは、銀行や保険会社が消費者向けであるという特性によるものであろう。ファンドとその他の金融サービスは、消費者からのプレッシャーから一歩離れているため、リスクと影響を重要視していない可能性がある。とはいえ、金融機関の人権に関するリスクと影響の特定と軽減を拡大するために、各国政府はEUのCS3Dのような人権に関する法律の適用範囲に金融機関を含めるべきである。これは、金融機関がこうした基本的な社会的期待に対する不履行に確実に対処するために不可欠である。

### 人権を尊重する

人権尊重に関する企業の全セクター平均スコアは25%。アパレル&フットウェア(37%)、ICT(33%)、小売(33%)、その他(32%)が、この評価分野で上位を占めている。全体的なパフォーマンスと同様、「その他」セクターでは、「パーソナル&家庭用品」の平均スコアが49%と突出しており、「製薬&バイオテクノロジー」の平均スコア36%と並んでいる。

図17:部門ごとの人権尊重に関する総合平均スコア



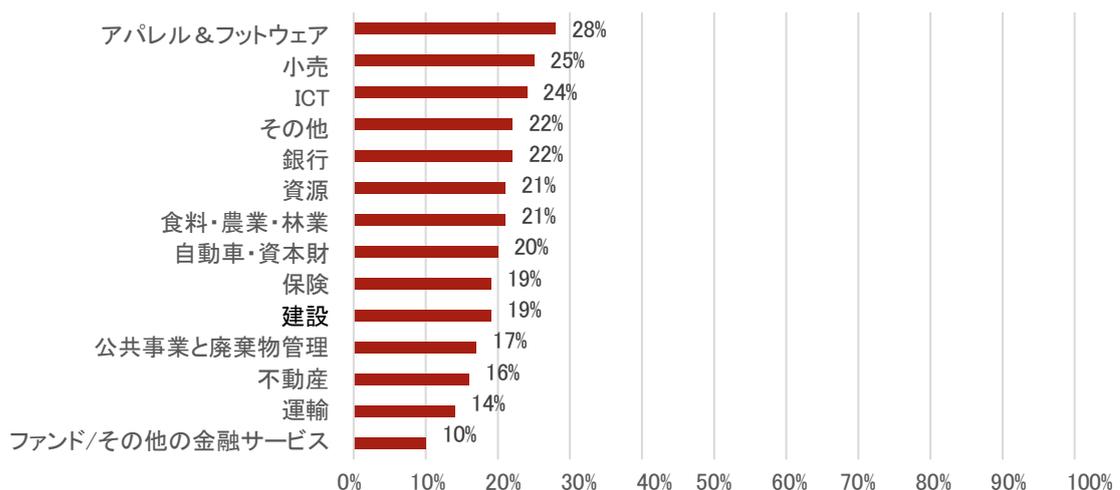
アパレル&フットウェア、小売、その他、ICTは、HRDDと、労働者とその他の影響を受けるステークホルダーの両方に対する苦情処理メカニズムの整備に関して、トップクラスの実績を上げているセクターである。例えば、小売企業の23%、アパレル&フットウェア企業の22%が、自社の事業および／またはサプライチェーンにおける人権リスクを特定している。さらに、アパレル&フットウェア企業の20%がリスクを評価し、23%が特定されたリスクに対して行動を起こしている。これは、ソーシャルベンチマーク全体では、自社の事業における人権リスクと影響を特定する企業が17%、リスクを評価する企業が12%、対策を講じる企業が11%に過ぎないことと比較すると、高い割合である。

これらの業界は、サプライチェーンにおける労働慣行や人権問題に関して、消費者や擁護団体からの監視の目にさらされている。そのため、こうした潜在的リスクを管理し、社会的懸念に対応できるよう、人権問題への取り組みを優先し、投資する傾向が強いようだ。さらに、これらのセクターは一般的に、人権問題への対処を目的とした業界特有のイニシアティブや基準により多く関与している。例えば、OECDの衣料品&フットウェアセクター向けデュー・ディリジェンス・ガイダンスや、Ethical Trading Initiativeの**ガイダンス**は、これらのセクターに特化したものであり、企業が人権パフォーマンスを向上させるためのガイダンスやサポートを提供している。

### 適正な労働の提供および促進

ディーセント・ワーク(働きがいのある人間らしい仕事)の提供に関する企業の全セクター平均スコアは20%である。アパレル&フットウェア(28%)、小売(25%)、ICT(24%)、その他(22%)、銀行(22%)が、この評価分野で上位を占めている。

図18: 部門別ディーセント・ワーク提供の全体平均スコア



アパレル&フットウェア部門は、安全衛生ポリシーの実施とモニタリング、労働時間ポリシーの実施の両面でトップである。このセクターの企業は、特にグローバル・サウスにおけるサプライチェーンの製造施設における労働者の安全性についての精査に対応してきた。ほとんどの企業は、より強力な安全衛生慣行を実施している。これには、労働者を保護し労働条件を向上させるために、サプライチェーンに関する方針を採用したり、より詳細な安全衛生データを開示したりすることが含まれる。繊維・衣料品産業における安全衛生のための**国際アコード(ACCORD)**のようなイニシアチブは、労働者の安全衛生に関して集团的行動をとるために、多くの国際的ブランドを結集させた。アパレル&フットウェア企業のほぼ4分の3(73%)が、サプライチェーンにおける労働者の安全衛生をどのように監視しているかを開示しているが、ソーシャル・ベンチマーク企業全体の29%しか同様の開示をしていない。

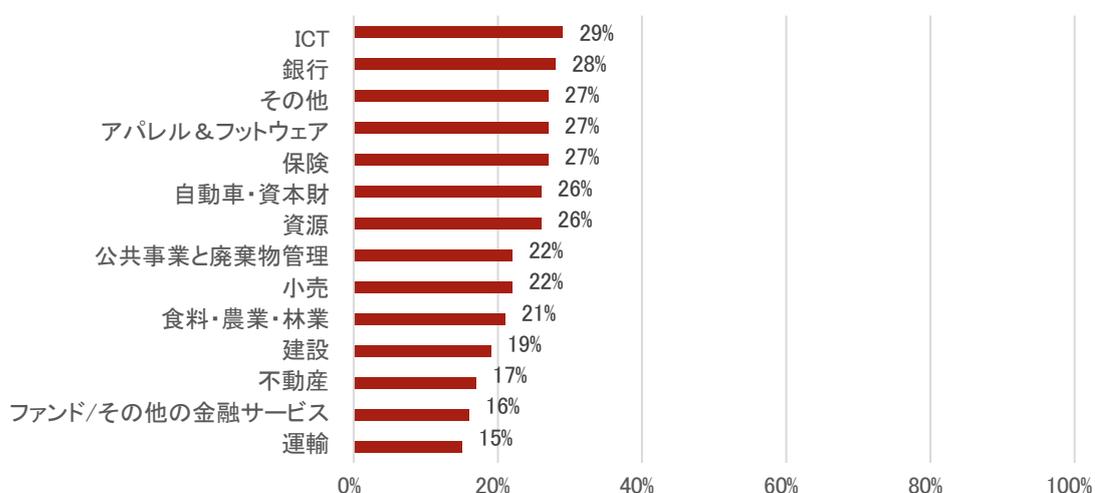
さらにアパレル&フットウェア部門の企業の41%がサプライヤーに対して労働時間に関する要求を実施しているが、2,000社全体ではわずか5%しか実施していない。

また、ICTセクターと小売セクターは、安全衛生のファンダメンタルズにおいて比較的良好なパフォーマンスを示している。ソーシャル・ベンチマーク企業2,000社のうち49%が、サプライヤーに労働者の安全衛生を守ることを求めているが、ICT企業の72%、小売企業の63%がそうしている。アパレル&フットウェア部門と同様、ICT部門も、規制要件の厳格化と消費者の期待の高まりにより、サプライチェーンにおける安全衛生のモニタリングに注力しなければならなくなっている。

### 倫理的に行動する

倫理的に行動している企業の全セクター平均スコアは23%。ICT(29%)、銀行(28%)、その他(27%)、アパレル・フットウェア(27%)、保険(27%)が、この評価分野で上位を占めている。その他のセクターのパフォーマンスの高さは、製薬・バイオテクノロジー企業の平均が37%、個人・家庭用品企業の平均が36%と高いことに起因している。

図19:セクターごとの倫理的行動に関する全体平均スコア



ICTセクターは、個人データ保護のファンダメンタルズにおいて良好な成績を収めているが、これはおそらく、これらの企業が拠点を置く国々におけるデータ保護とプライバシーを規定する強力な規制によるものであろう。ICTセクターは、ユーザーが個人データを預けることによって、これらの企業に固有の責任を負わせることを考慮し、これらの情報のセキュリティと機密性を確保するために、重要な監視の下で運営されている。さらに、ICT企業の51%が個人データの保護に取り組んでおり、これは2,000社全体の36%を上回っている。このような対策が、消費者の信頼を維持し、ICT企業の評判を維持する上で極めて重要な役割を果たしていることを認識している。

ICT部門は、贈収賄・汚職防止においても最高のパフォーマンスを示しており、複雑かつ広範なサプライチェーンの中で事業を展開するこれらの企業は、贈収賄・汚職を含む無数のリスクにさらされている。このセクターの企業の約82%は、贈収賄や汚職を禁止する方針を定めている(2,000社全体の61%)。また、66%がサプライヤーとの契約に贈収賄・汚職に関する条項を盛り込んでおり(全体では44%)、リスクを効果的に軽減し、事業全体の倫理基準を維持することを目的としている。

また、自動車・資本財セクターは、責任あるロビー活動において他のセクターを凌駕しており、ロビー活動や政治的関与のアプローチを定めた方針を実施している企業は、2,000社全体で11%であったのに対し、自動車・資本財セクターでは20%であった。ソーシャル・ベンチマーク全体では、ロビー活動支出を開示している企業はわずか5%である。まだ少ないが、銀行と公益事業・廃棄物管理会社の9%がロビー活動費を開示しており、これらのセクターもロビー活動に積極的な傾向がある。

ほとんどのセクターが最初の2つの評価分野において一貫したプラスの傾向を示している一方で、銀行と保険セクターの平均パフォーマンスは、倫理的行動に関して他のセクターと比較して改善していることは注目に値する。これらの企業は、責任ある納税に関して特に高いスコアを示している。具体的には、銀行・保険セクターでは、21%の企業が、居住地である税務管轄地ごとの法人所得税の納税額を開示しているのに対し、ソーシャル・ベンチマーク全体では9%にとどまっている。さらに、グローバルな税務戦略を導入している企業は、銀行で38%、保険で36%であったが、2,000社全体では24%であった。

一般に、銀行や保険会社は、規制当局の監督を通じて、こうした問題に対する監視の目を厳しくしており、企業は、リスク管理やガバナンスの枠組み全体の一部として、責任ある税務慣行を優先するよう求められている。金融サービスの複雑かつグローバル化した性質は、企業が複数の管轄区域にまたがる多様な税務状況をナビゲートしなければならないことを意味する。税務における透明性と説明責任を示すことで、これらのセクターは評判を守るだけでなく、顧客、投資家、規制機関を含むステークホルダーの信頼も醸成することができる。



#### North America

1	Bermuda
49	Canada*
455	United States*

#### Latin America and Caribbean

11	Argentina	1	Jamaica
40	Brazil*	21	Mexico*
13	Chile	6	Peru
10	Colombia*	1	Uruguay
1	Ecuador	1	Venezuela, RB

#### Europe

9	Austria	1	Liechtenstein
12	Belgium*	10	Luxembourg*
1	Cyprus*	39	Netherlands*
1	Czechia	15	Norway*
17	Denmark*	3	Poland
1	Estonia	3	Portugal*
9	Finland*	25	Spain*
76	France*	17	Sweden*
73	Germany*	40	Switzerland*
2	Greece	9	Türkiye
1	Hungary	4	Ukraine
10	Ireland*	83	United Kingdom*
25	Italy*		

#### Middle East and North Africa

2	Algeria
13	Egypt, Arab Rep.
2	Iran, Islamic Rep.
1	Iraq
4	Israel
4	Kuwait*
1	Libya
5	Morocco*
2	Oman
6	Qatar
12	Saudi Arabia
13	United Arab Emirates
1	West Bank and Gaza

#### Sub-Saharan Africa

5	Angola
2	Congo, Dem. Rep.
1	Congo, Rep.
2	Côte d'Ivoire
3	Ethiopia
1	Gabon
4	Kenya
1	Mauritius
13	Nigeria
1	Senegal
40	South Africa*
1	Sudan
1	Tanzania
1	Zimbabwe

#### Central Asia

1	Azerbaijan
2	Kazakhstan
29	Russian Federation
1	Turkmenistan

#### South Asia

3	Bangladesh
93	India
1	Nepal
3	Pakistan

#### Southeast Asia

21	Indonesia
17	Malaysia*
19	Philippines
26	Singapore*
25	Thailand*
10	Vietnam

#### East Asia

228	China
23	Hong Kong SAR, China
151	Japan*
43	Korea, Rep.*
29	Taiwan, China*

#### Pacific

32	Australia*
1	Fiji
4	New Zealand

Regional grouping based on World Bank classification. Note that certain regions are disaggregated further.

\* At least one company that scores 50% or higher in the benchmark is headquartered in this country

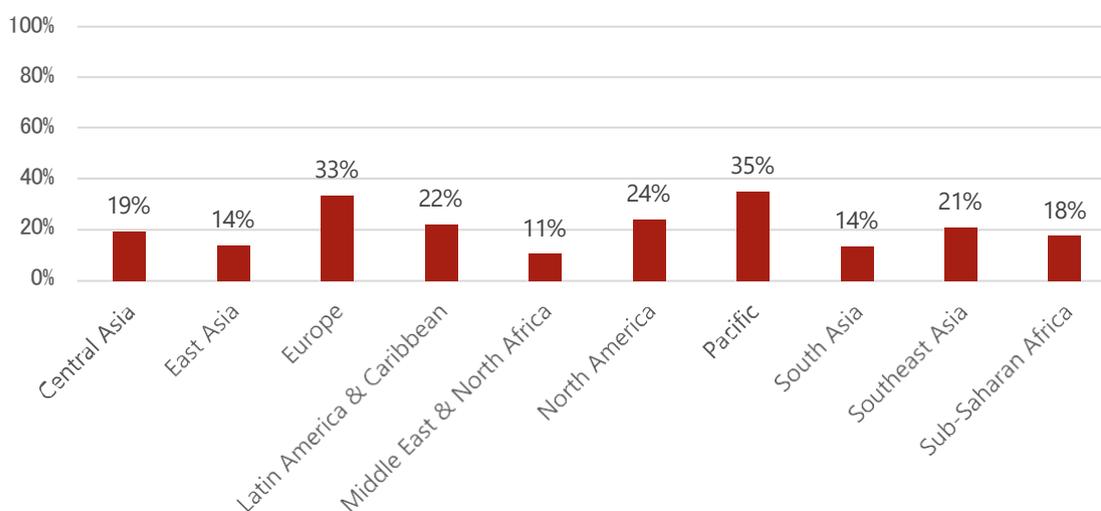


## 地域的所見

誰一人取り残されることのない未来を創造することは大きな事業であり、すべての地域の関係者が協力し合う必要がある。私たちは、国境を越えたシステム全体に関わる社会問題に直面している。貿易の相互依存関係、広範囲に及ぶサプライチェーン、そしてますます国際的になる規制を考えると、どの国の人々も民間セクターが自分たちの生活に与える影響を感じている。人権を尊重し、ディーセント・ワークを提供・促進し、倫理的に行動するという問題で前進しなければ、私たち全員がその結果を背負うことになる。一部の地域でだけ企業のパフォーマンスが改善され、他の地域で出遅れている状況では問題は解決しない。これらのグローバルな課題に真に取り組むためには、すべての分野で一律に進歩を遂げることが不可欠である。

ソーシャル・ベンチマークに含まれる企業は、中央アジア、東アジア、ヨーロッパ、ラテンアメリカ・カリブ海地域(LAC)、中東・北アフリカ(MENA)、北米、太平洋地域、南アジア、東南アジア、サハラ以南のアフリカに本社を置く。

図20: 地域ごとの総合平均スコア



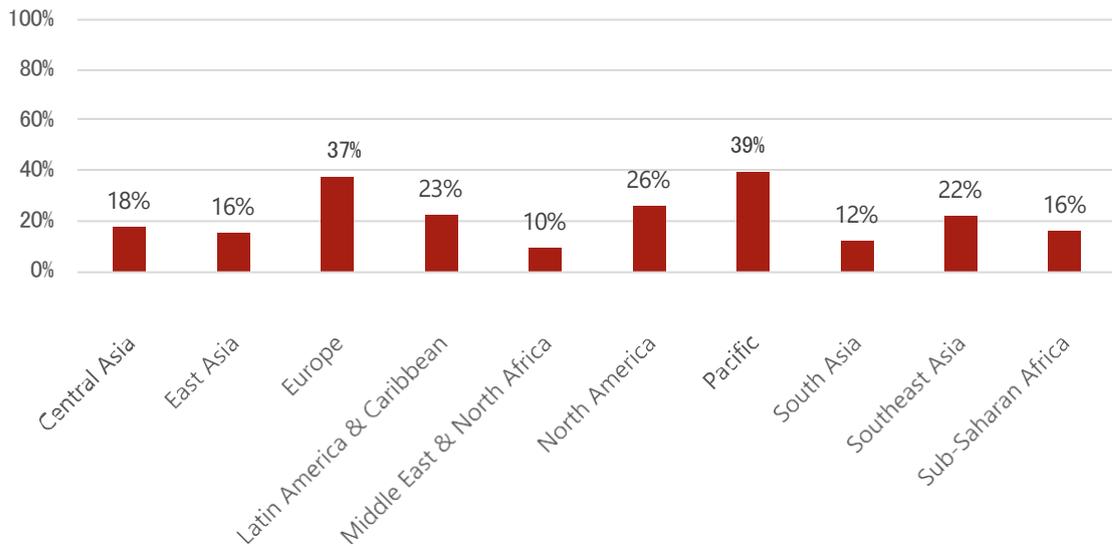
中央アジアを除くすべての地域で、上位10%に名を連ねている企業がある。この上位10%の企業の半数強が欧州に拠点を置き、残りの企業分布は39%が北米、27%が東アジア、残りは他の地域に分散している。平均合計スコアは、太平洋地域の35%から中東・北アフリカ地域の11%までの幅がある。

また、全地域で各評価項目でポイントを獲得している企業もあり、世界的にみて、企業はその方針と実践を通じて、誰一人取り残さないための措置を講じていることがわかる。とはいえ、ソーシャル・ベンチマークで評価されるすべての指標でポイントを獲得している企業は4社しかない。そのうち3社は欧州(フランス、スイス、英国)、1社は中東・北アフリカ(モロッコ)に拠点を置いている。

### 人権を尊重する

各地域の人権尊重に関する平均スコアは、太平洋地域で39%、欧州で37%、北米で26%、中南米カリブ地域で23%、東南アジアで22%、中央アジアで18%、サハラ以南のアフリカと東アジアで16%、南アジアで12%、中東・北アフリカで10%となっている。欧州のフィンランド、東南アジアのタイ、サハラ以南のアフリカの南アフリカなど、一部の国の企業は、この評価分野で同じ地域内の他の国の企業を平均して上回っている。

図21: 地域ごとの人権尊重の総合平均スコア



また、平均的な企業パフォーマンスが他の地域に本社を置く企業に遅れをとっている国もある。東アジアの平均から中国企業を除くと、残りの経済圏(日本、韓国、台湾、香港)に本社を置く企業の平均は14ポイント上昇し、28%となる。これは主に、日本企業が人権に関して高い実績を上げていることに起因している。例えば、ILOが労働における基本的権利として宣言している人権の尊重を約束している企業は、ソーシャル・ベンチマーク全体では26%であるのに対し、日本企業ではほぼ半数(48%)に達している。

さらに、日本企業はHRDDで高いスコアを獲得しており、自社の事業および/またはサプライ・チェーンにおける人権リスクや影響を特定している企業は21%であるのに対し、ベンチマーク全体では17%であった。さらに、日本企業の26%はこれらのリスクを評価し、19%はそれに対して行動を起こしているのに対し、ベンチマーク全体では、それぞれ12%と11%であった。

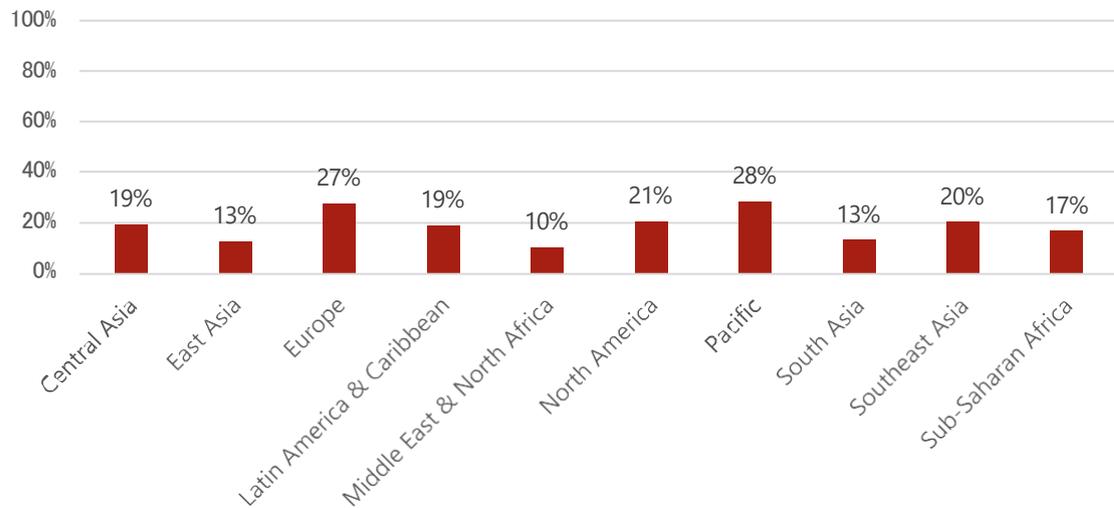
また、影響を受けるステークホルダーを理解することは、人権問題への包括的なアプローチに不可欠な要素であり、いくつかの地域において、企業が影響を受けるステークホルダーを特定し、あるいはエンゲージしている事例が見られた。例えば、タイの企業の48%、コロンビアの企業の30%が、自社の活動によって人権に影響を受けた、または受ける可能性のあるステークホルダーを特定しているのに対して、ベンチマーク全体ではわずか9%に過ぎない。また、南アフリカでは70%の企業が、影響を受けたステークホルダーに対する苦情処理メカニズムを設けているのに対し、2,000社全体では46%にとどまっている。

サプライチェーンにおける人権問題への取り組みは依然として課題であるが、自社の事業やサプライチェーンにおいてILO中核的労働基準を公約している企業はすべての地域に存在する。中央アジアの39%から、中東・北アフリカの6%に至る企業が自社事業に関してこれらの基準にコミットしており、ヨーロッパの45%から、中東・北アフリカの9%に至る企業がサプライヤーにも同様の基準を求めている。中央アジア、中南米カリブ地域、東アジア、南アジア、東南アジア、サハラ以南のアフリカでは、自社の事業活動においてILOの中核的労働権を公約している企業の割合が、サプライヤーに同様の期待を寄せている企業よりも多く、これは自社が事業を展開している地域における労働者の権利により大きなリスクを認識していることを示唆している。一方欧州と北米の企業はその逆で、サプライチェーンにおける労働者の権利の尊重をより重視していることがわかる。

## 適正な労働の提供および促進

ディーセント・ワークの提供に関する各地域の平均スコアは、太平洋地域28%、ヨーロッパ27%、北米21%、東南アジア20%、中南米カリブ海地域と中央アジアともに19%、サハラ以南のアフリカ17%、東アジアと南アジアともに13%、中東・北アフリカ10%である。

図22: 地域ごとのディーセント・ワーク提供の全体平均スコア



生活賃金に関するILO協定の裏付けとして、ほとんどすべての地域の企業が生活賃金の決定と支払いに関与している証拠がある。この指標はベンチマークの中で最も得点が低いが、欧州、中南米カリブ地域、中東・北アフリカ、北米、南アジア、東南アジア、サハラ以南のアフリカ、東アジアの企業の一部は、すでに労働者に生活賃金を支払っているか、そうするための期限付き目標を持っていることを開示している。ヨーロッパでは、労働者にすでに生活賃金を支払っているか、その目標があることを開示している企業の割合が最も高く(10%)、フィンランドとスペインの企業がこの問題をリードしている。

中央アジア、欧州、北米、太平洋、東南アジア、東アジアでは、サプライヤーがその労働者に生活賃金を支払うよう支援していることを公に示している企業はほとんどない。これらの地域の中で、サプライチェーン労働者に生活賃金を支払う努力を示している企業の割合が最も高いのは太平洋地域と欧州であるのに対し、中南米カリブ海地域、中東・北アフリカ地域、南アジア、サハラ以南のアフリカではそのような企業はない。このことから、サプライチェーン労働者への生活賃金の支払いには、より世界的な関心が必要であることがわかる。

労働時間に関しては、すべての地域にわたって、自社の事業やサプライ・チェーンでILO基準に何らかの形で公約している企業の例がある。中央アジアでは、自社の業務において労働時間に関するILO基準にコミットしている企業の割合が最も高い(12%)。中東・北アフリカ、南アジア、サハラ以南のアフリカでは、このような公約を掲げている企業はない。東南アジアでは、インドネシアの企業が際立っており、労働時間に関するILO基準にコミットしている企業の割合は19%で、ベンチマーク全体の3%を大きく上回っている。

欧州では、サプライヤーに労働時間に関するILO基準の遵守を公的に求めている企業の割合が最も高く(12%)、この指標で最も平均的な実績を示しているのはデンマークに本社を置く企業である。デンマークの企業の25%近くが、自社の業務において労働時間に関するILO基準を遵守しており、30%近くの企業がサプライヤーに同基準の遵守を求めている。

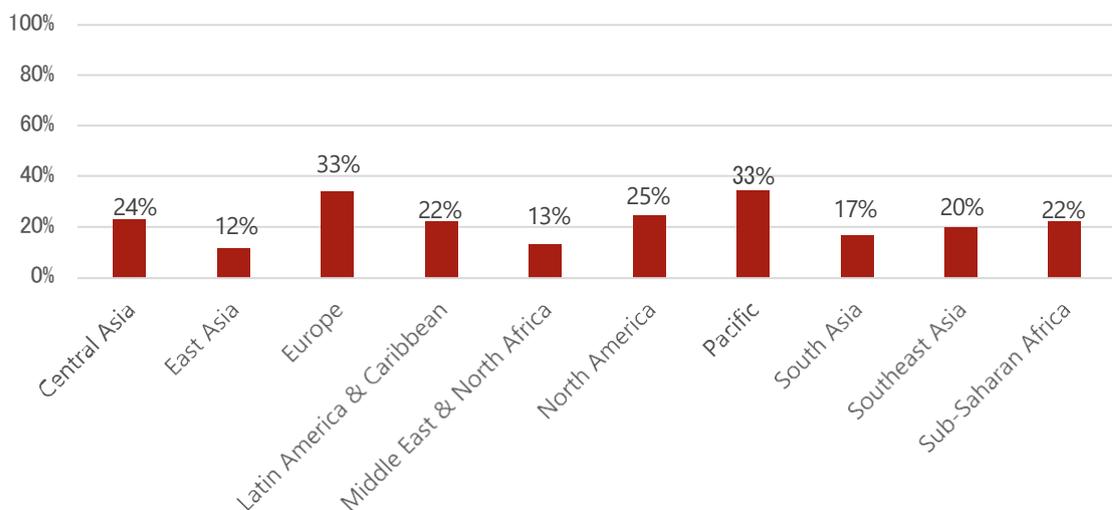
中央アジア、東アジア、太平洋、東南アジアでは、サプライチェーンよりも自社事業における労働時間の基準にコミットする企業の方が多く、これらの地域は自社事業における過度な労働時間のリスクがより大きいと企業が認識している可能性があることを示している。しかし、欧州、中南米カリブ地域、中東・北アフリカ、北米、南アジア、サハラ以南のアフリカでは、労働時間に関するILO基準の遵守をサプライヤーに求める企業の割合が高く、自社の従業員よりもサプライチェーンにおける労働者の保護を重視している。興味深いことに、ソーシャル・ベンチマークの対象国の70%以上が、労働時間を1日8時間、週48時間に制限するILOの労働時間に関する最初の国際労働基準をまだ批准していない。

すべての地域の企業が、結社の自由と団体交渉のファンダメンタルズに関して幅広い実績を示している。中央アジアでは、64%の企業が労働協約の対象となる直接業務労働者の割合を開示しているが、ベンチマーク全体では29%である。フィリピンとブラジルでは、それぞれ58%と50%の企業が労働協約の対象となる従業員の割合を開示している。

### 倫理的に行動する

倫理的行動に関する各地域の平均スコアは、欧州と太平洋地域で33%、北米で25%、中央アジアで24%、中南米カリブ地域とサハラ以南地域で22%、東南アジアで20%、南アジアで17%、中東・アフリカ地域で13%、東アジアで12%であった。東アジアでは、日本、台湾、韓国、香港の企業がそれぞれ平均17%、19%、20%、22%のスコアを獲得している。

図23: 地域ごとに倫理的に行動することの全体平均スコア



責任ある税務情報開示に関しては、税務戦略を開示している企業、戦略遵守のための社内説明責任を負っている企業、税務管轄地域ごとの法人所得税納税額を開示している企業のいずれかが全地域に存在する。欧州は、税務戦略を開示している企業の割合が最も高く(47%)、中央アジアと中東・北アフリカはともに9%と最も低い。欧州企業の平均的な業績は比較的良好だが、地域によって大きな格差がある。例えば、英国では、77%の企業が国内法上の要件によりグローバル税務戦略を導入している。フランスでは、そのような戦略を開示している企業は24%に過ぎず、ベンチマーク平均と同水準である。欧州以外では、タイ企業が比較的良好で、52%の企業が税務戦略を開示している。

法人税納税額に関しては、太平洋地域は、各法人税納税地の法人税納税額を開示している企業の割合が最も高い。これは主にオーストラリア企業によるもので、ベンチマーク平均の9%に対し、19%の企業が法人税納税額を開示している。欧州では、スペインの企業が突出しており、60%の企業が納税額を開示している。一方、欧州で次に多いのはノルウェーを拠点とする企業(27%)である。

## EU、G20、OECD

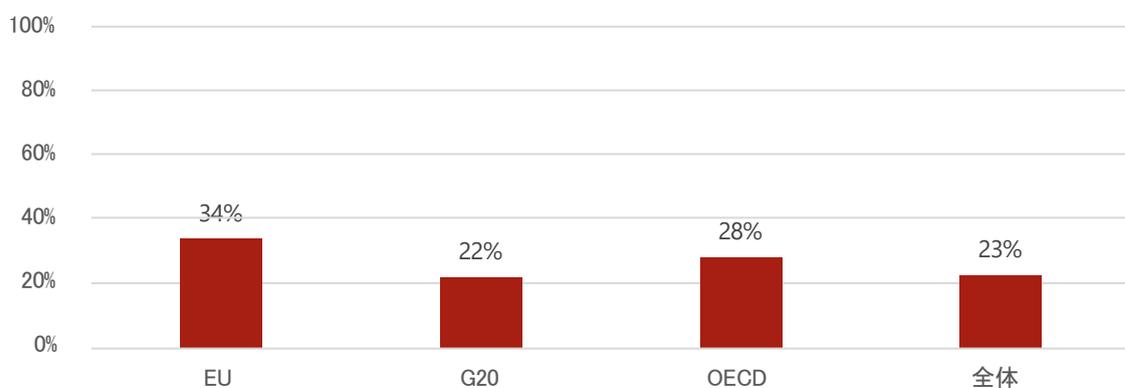
地域的なレンズを通して企業のパフォーマンスを見ることに加えて、さまざまな政府間フォーラム、すなわちEU、G20、経済協力開発機構(OECD)に加盟国として参加している国に本社を置く企業のパフォーマンスを評価した。ここではソーシャル・ベンチマークで取り上げられている問題の多くに関する企業の責任は、政策・経済レベルで議論されている。EUとOECDに本社を置く企業の平均スコアはベンチマーク全体の平均を上回っているのに対し、G20に属する企業の平均スコアは全体の平均を若干下回っていることがわかった(図24)。

評価対象となった2,000社のうち、1,491社がG20加盟国に本社を置いている。この20カ国に本社を置く企業の平均スコアは22%である。G20加盟国で平均スコアが最も高いのはオーストラリア(37%)、英国(35%)、ドイツ(33%)であり、平均スコアが最も低いのはアルゼンチン(14%)、インド(14%)、インドネシア(14%)、サウジアラビア(10%)、中国(4%)である。ベンチマーク対象企業のほぼ4分の1に相当する米国に本社を置く企業の平均スコアは、全体平均スコア相当の23%に相当する。

G20以外で最も平均スコアが高かったのは、フィンランド(46%)、デンマーク(40%)、スウェーデン(38%)といった北欧諸国と、キプロス(63%)、ポルトガル(51%)、スペイン(38%)、アイルランド(34%)、オランダ(34%)といった欧州諸国であった。EUに拠点を置く334社の中で、これら3つの政府間グループの平均スコアが34%と最も高いのは、欧州の複数の企業に見られる高い平均値から説明がつく。これは、OECD加盟国に本社を置く1,262社の平均スコア28%よりも高い。OECD加盟国で平均スコアが低いのは、トルコ(19%)とエストニア(3%)である。

これら3つの政府間フォーラム以外にも、全体的なベンチマーク平均よりも平均的に高い業績を上げている企業を受け入れている国がある。タイ(31%)、南アフリカ(27%)、マレーシア(26%)、ブラジル(25%)である。

図24: 政府間フォーラムごとの平均スコアとベンチマーク全体の平均スコア



すべてのフォーラムにおいて、社会的持続可能性(social sustainability)に関するパフォーマンス水準には大きな差がある。G20加盟国に本社を置く企業のスコアは4%から37%、EUに本社を置く企業のスコアは3%から63%、OECDに本社を置く企業のスコアは3%から51%である。このことは、すべての加盟国の労働者と地域社会、そしてこれらのフォーラムに参加している国々にとどまらないグローバル・サプライ・チェーンにおける労働者と地域社会が取り残されることなく、社会的責任のある事業活動から利益を得ることができるようにするためには、これらのグループ内およびグループ間の調和が必要であることを示している。グローバルな対話の機会を活用することで、ステークホルダーは、より平等で包摂的かつ公正な世界を構築するために、現在の企業慣行と社会的期待との間の大きなギャップに対処するために、これらのフォーラムを集团的に利用することができる。

## 次のステップ

2024ソーシャル・ベンチマークの結果は、企業が人権を尊重し、ディーセント・ワークを提供・促進し、倫理的な事業活動を主流化するためにはまだ長い道のりがあることを示している。しかし、業種や地域を問わず優れた実践例を示している企業が数多くあることも示している。さらに、政府による規制やステークホルダーからの圧力や指針が整備されている場合、企業には踏み込み、ステップアップするためのインセンティブや支援があることもわかる。

WBAは、社会的責任のある事業活動を推進し、企業のアカウンタビリティ・ギャップの解消に貢献するため、すべてのステークホルダーと協力することを約束する。WBAの既存および今後のイニシアティブの一部を以下にご紹介する。

### CICs (Collective Impact Coalitions)

コレクティブ・インパクト・コアリション(CICs)は、WBAのパートナーやステークホルダーが、WBAベンチマークが提供するデータやエビデンスに基づき、セクターを超えた協働アクションを進めるための場を提供するものである。これらのCICsは、大規模な機関投資家から市民社会、学界、ビジネス・プラットフォームに至るまで、多様なアクターを集め、系統的に重要なトピックについて前向きな変化を促すための行動を調整し、協働するための、マルチステークホルダー活動であり、かつ期限付き目標のある活動である。

2022年と2023年、社会変革CICはHRDDに焦点を当てた。その目的は、HRDDに関する企業の行動を奨励し、HRDDの主流化を可能にする環境を支援することで、HRDDがビジネスにおける規範となるようにすることであった。CICは、アライアンスやCICメンバーと協力しながら、投資家のエンゲージメント・イニシアチブや政策提言活動を強化するためのプラットフォームを提供し、企業を支援するビジネス・プラットフォームの活動に貢献してきた。

今年、CICはグローバル・サプライチェーンにおける暴力とハラスメントへの対応に重点を置いている。私たちはCICメンバーと協力し、グローバルなアパレルと農業のサプライチェーンにおけるILOの暴力とハラスメントに関する条約(C)190の実施を加速させ、すべての人が職場における暴力とハラスメントから保護される世界というビジョンに貢献するために、企業に行動を起こすよう奨励する。

### Communities of Practice (CoP)

WBA Communities of Practice (CoP)は、WBAのベンチマークで評価された企業のためのピアツーピアの学習プラットフォームである。これらのプラットフォームは、ベンチマーク・サイクルの間にWBAと関わった企業が、ベンチマークの結果を出発点として、互いに学び、つながる機会を提供する。

2023年には、HRDDにおけるステークホルダー・エンゲージメントに焦点を当てた企業向けCoPセッションを開催した。今後数年間、私たちはこのような場を継続し、審査対象企業自身との協議に基づき、他の社会的テーマについても掘り下げていく予定である。

## 投資家 エンゲージメント

SDG2000 企業に関する WBA のソーシャル・ベンチマーク・データは、すでに投資家や他の金融機関に利用されており、今後もスチュワードシップの取り組みを支援していく。投資家がこのエビデンスをどのように行動に移しているのか、その主な例をいくつか紹介しよう：

- 人権のための投資家同盟(Investor Alliance for Human Rights) : IAHRが招集した、運用資産14兆米ドルを有する240以上の投資家からなるこのプラットフォームは、WBAの企業人権ベンチマーク(CHRB)およびソーシャル・ベンチマーク(Social Benchmark)においてHRDDのスコアがゼロの企業に対して、集団的および個別にエンゲージしている。
- PRI Advance : このスチュワードシップ・イニシアチブは、35兆米ドルの運用資産を持つ265の金融機関を招集し、再生可能エネルギーと鉱業セクターにおける人権と社会問題に焦点を当てている。PRI Advanceでは、アセスメント・フレームワークの一環として、WBAのソーシャル・ベンチマーク・データを活用し、企業のエンゲージメントや長期的な進捗状況の把握を行っている。
- Aviva Investorsは、WBAのSocial Transformation Frameworkを中核ツールとして、社会的移行基金(Social Transition Fund)に組み入れる企業の適格性を評価し、企業への期待と改善を定義し監視している。Avivaは、HRDDと生活賃金に関する企業の進捗状況に基づいて、ファンドのエンゲージメント・プログラムの成功を評価している。
- イングランド教会委員会(The Church Commissioners for England)は、WBAのソーシャル・ベンチマークの指標とデータを利用して、企業選定の基準基準を設定し、ターゲットを絞ったエンゲージメントでアプローチする企業を特定している。

私たちは、すべての金融機関やその他のステークホルダーが、企業のさらなる発展を推進するために私たちのデータを利用することを奨励している。WBAのウェブサイトから全データセットにアクセスできる。

## ポリシー・エンゲージメント

ソーシャル・ベンチマークの洞察とデータは、方針(ポリシー)立案者にとって貴重なリソースとなる。ギャップを特定し、情報に基づいた意思決定のための証拠を提供し、公共政策の有効性と影響力を高めるダイナミックなフィードバック・ループを生み出すからである。

現在、企業行動をサプライチェーン・マネジメントに関する自主的な措置から法に基づく義務的な行動へと移行させようとする地域的・国家的な動きがいくつか見られる。各地域の優先事項は、規制の発展段階を反映したものであるが、共通する目標は、企業の持続可能性と社会的責任を強化することである。ソーシャル・ベンチマークは、これらのポリシーをグローバルスタンダードと整合させ、継続的な改善を推進する上で重要な役割を果たすことができる。主な政策展開は以下の通り：

- **EU** : 企業持続可能性デュー・ディリジェンス指令(CSDDD)は、これまでに導入された強制的なサプライチェーン規則の中で、最も野心的かつ広範囲に及ぶものである。2027年の適用開始に向けて、CSDDDの主要条項の首尾一貫した適用を確保するため、企業、サプライヤー、規制監督者のスキルアップと、追加的な法的指針(ガイダンス)の草案作成が進められる。ソーシャル・ベンチマークは、CHRBなどの他の WBA ベンチマークとともに、企業の CSDDD に対する現在の準備状況を明らかにし、継続的な遵守率を追跡し、法律の有効性を改善するのに役立つ。これにより、企業や政府はCSDDDの適用において最も緊急かつ不足している部分にリソースを集中させることができる。

- **北米:米国の「責任ある企業行動に関する国家行動計画」**(National Action Plan on Responsible Business Conduct)は、企業がサプライチェーンにおける人権リスクを管理するための措置を導入することを約束した。ソーシャル・ベンチマークによって、米国の規制当局は、EUなど他地域の同業他社と比較して、企業が社会的リスクに対してどのようなパフォーマンスをしているかを理解することができ、法的なベースラインを確立するためのテンプレートを提供することができる。同様に、カナダの政策立案者は、このベンチマークのエビデンスを利用して、企業のパフォーマンスを理解し、最近制定された「サプライチェーンにおける強制労働および児童労働との闘争法(Fighting Against Forced Labour and Child Labour in Supply Chains Act.)」の実施と監視に役立てることができる。
- **東アジア:**日本と韓国はともに、サプライチェーン・デューデリジェンス要件に関する法律の導入に踏み切った。前者はガイドラインを発表し、後者は CSDDD を反映させる可能性のある法律を提出した。いずれの場合も、ソーシャル・ベンチマークによって、これらの政府は自国の企業がグローバルな同業他社と比較してどのような位置にあるのかを理解し、自国の最も差し迫った社会問題に対処することができる。

### WBAのソーシャル 手法を用いた第三者評価

私たちのベンチマーク手法は、人権尊重、ジェンダー平等の促進、ディーセント・ワークの提供など、さまざまな社会的責任について、その地域の企業がどのように行動しているかを把握するために、政府や学術機関、その他の団体が無料で利用することができる。ステークホルダーは、これらの評価を利用して政策や法規制を推進し、影響を与えることができる。

私たちは、ステークホルダー、特にグローバル・サウスを拠点とするステークホルダーが、より公正で包括的な世界の構築における企業の役割について説明責任を果たすために、私たちの方法論を利用することを歓迎する。

WBAの手法によるアセスメントの実施方法については、[ウェブサイト](#)をご覧ください。

### 2026 ソーシャル ベンチマーク

我々の野望は、国連ハイレベル政治フォーラム(UN High-level Political Forum (HLPF))において、「誰一人取り残さない」というSDGsの約束に対する企業のパフォーマンスの現状を示すものとして、ソーシャルベンチマークを位置づけることである。WBAは、SDGsの期限である2030年、そしてその先の未来への盟約に向けた進捗状況を追跡し、企業の行動に影響を与えるため、2年ごとにソーシャルベンチマークを発表することを目指している。

#### 参画

私たちの活動や上記の取り組みについて詳しくお知りになりたい方、またはコラボレーションにご興味をお持ちの方は、[info.social@worldbenchmarkingalliance.org](mailto:info.social@worldbenchmarkingalliance.org) までご連絡ください。

# 謝辞

本レポートは、Melinda George Deleuzeをリーダーとし、Jill van de Walle, Sarah Bradbury, Ratih Dewi, Viviana Conti, Sanjini Jain and Marina Minju Vigneで構成されるソーシャル・リサーチ・チームが執筆し、Nमित Agarwal, Sofia del Valle, Rachel Leung, Annabel Mulder, Talya Swissa, Richard Gardiner 及び Nicolas Sauviatが寄稿した。

WBAはまた、**社会変革専門家評価委員会 (Social Transformation Expert Review Committee (ERC))**、ならびにアライアンスやその他のパートナー (the Business and Human Rights Resource Centre, the Church Commissioners for England, the Danish Institute for Human Rights, EIRIS Foundation, the Interfaith Center on Corporate Responsibility, the International Trade Union Confederation, the Investor Alliance for Human Rights, the OECD Centre for Responsible Business Conduct, Shift, Transparency International UK, United Nations Development Programme (UNDP), the United Nations Global Compact 及び the United Nations Working Group on Business and Human Rights.など) から提供された重要な支援と専門知識を評価したいと思う。

WBAは、SustainoMetricを研究パートナーとして謝意を表したい。加えて、Core Social Indicatorをベンチマークに統合し、企業とエンゲージメントを持ち、この広範なデータセットを可能にした、WBAの変革に携わるすべての研究者にも感謝する。

WBAのすべての活動は、戦略的資金提供パートナーからの重要な支援によって成り立っている。最後に、WBAの手法を改善し、WBAの活動を支持して下さった多くのサポーターやパートナーの方々、また、様々なベンチマークに関与し、分析のために正しい情報を確認するために多大な時間と労力を費やして下さったベンチマーク対象企業の多くの方々に感謝する。

## 参考文献

- Business and Human Rights Resource Centre. (2022). *Unpicked: ファッションと結社の自由*. 2024年4月、<https://www.business-humanrights.org/en/from-us/briefings/unpicked-fashion-freedom-of-association/> から取得。
- Carrots & Sticks. (2024). *世界のESGとサステナビリティ・ポリシー*. 2024年4月、<https://www.carrotsandsticks.net/reporting-instruments/> から取得。
- CNV Internationaal (2021). *ブランドにとっての結社の自由と団体交渉の重要性*. 2024年4月、[https://www.cnvinternationaal.nl/\\_Resources/Persistent/f/5/2/7/f527630a8d3a218bc3a58987dc13edc149dfb95a/Importance%20of%20FoA%20and%20CB%20for%20brands\\_2021.pdf](https://www.cnvinternationaal.nl/_Resources/Persistent/f/5/2/7/f527630a8d3a218bc3a58987dc13edc149dfb95a/Importance%20of%20FoA%20and%20CB%20for%20brands_2021.pdf) から取得。
- Danish Institute for Human Rights. (2020). *正しいことをすればうまくいくのか？人権のためのビジネスケースの可能性と限界を探る*. 2024年4月 [https://www.humanrights.dk/files/media/document/Rapport\\_DoingWell\\_tilg%C3%A6ngelig.pdf](https://www.humanrights.dk/files/media/document/Rapport_DoingWell_tilg%C3%A6ngelig.pdf) より取得。
- Ethical Trading Initiative (2017). *透明性の向上に向けて：ビジネスケース*. 2024年5月、[https://www.ethicaltrade.org/sites/default/files/shared\\_resources/eti\\_transparency\\_business\\_case.pdf](https://www.ethicaltrade.org/sites/default/files/shared_resources/eti_transparency_business_case.pdf) から取得。
- Ethical Trading Initiative (2022). *責任ある購買慣行のための共通枠組み：繊維サプライチェーンにおけるレジリエンスの購買*. 2024年5月、<https://www.cfrpp.org/the-common-framework> から取得。
- European Coalition for Corporate Justice, Public Eye, the Corporate Justice Coalition, Above Ground, and the International Corporate Accountability Roundtable (2024). *ビジネスと人権*. 2024年4月、<https://www.bhr-law.org/laws> から取得。
- Interfaith Center on Corporate Responsibility. (2024). *公益に影響を与える主要テーマに関する立法／規制に対する企業の影響力、投資家に企業の政治活動を精査する多数の提案書の提出を促す*. Retrieved May 2024, from <https://www.iccr.org/corporate-influence-over-legislation-regulation-on-key-themes-affecting-the-public-interest-prompts-investors-to-file-numerous-proposals-scrutinizing-corporate-political-activity/>.
- 国際労働機関(ILO). (2022). *背景文書：アパレル・フットウェア産業の現状：雇用、自動化、そしてジェンダ一的側面*. <https://www.ilo.org/publications/state-apparel-and-footwear-industry-employment-automation-and-their-gender> 2024年4月より入手。
- 国際労働機関(ILO). (2024). *ILOは、生活賃金問題で合意に達する*. 2024年5月、<https://www.ilo.org/resource/news/ilo-reaches-agreement-issue-living-wages> から取得。
- 国際労働機関(ILO). (2024). *世界の雇用と社会見通し：トレンド 2024年*. 2024年4月、<https://www.ilo.org/publications/flagship-reports/world-employment-and-social-outlook-trends-2024> より取得。

- 経済協力開発機構(OECD)。(2017).*OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains in the Garment & Footwear Sector*.2024年5月、<https://mneguidelines.oecd.org/responsible-supply-chains-textile-garment-sector.htm> より取得。
- 経済協力開発機構(OECD)。(2021).*21世紀のロビー活動：透明性、誠実さ、アクセス*。2024年4月、[https://www.oecd-ilibrary.org/governance/lobbying-in-the-21st-century\\_c6d8eff8-ja](https://www.oecd-ilibrary.org/governance/lobbying-in-the-21st-century_c6d8eff8-ja)より取得。
- 経済協力開発機構(OECD)。(2023).*OECD多国籍企業のための責任ある企業行動に関するガイドライン*。2024年4月、<https://mneguidelines.oecd.org/mneguidelines/> から取得。
- Oxfam International (2024).*Inequality Inc*.2024年4月、<https://www.oxfam.org/en/research/inequality-inc>。
- Platform Living Wage Financials.。(2023).*年次報告書 2022 – 2023*.2024年5月、[https://www.livingwage.nl/wp-content/uploads/2023/10/FINAL-PLWF\\_AnnualReport2023.pdf](https://www.livingwage.nl/wp-content/uploads/2023/10/FINAL-PLWF_AnnualReport2023.pdf) より取得。
- Principles for Responsible Investment.。(2018).*Converging on Climate Lobbying: Converging on Climate Lobbying: Aligning Corporate Practice with Investor Expectations*.2024年5月、<https://www.unpri.org/ダウンロード?ac=4707> から取得。
- Project Everyone (2021).*ハーフタイム・キャンペーン*2024年4月、<https://www.project-everyone.org/case-study/halftime-campaign/> から取得。
- Salcito, K., Wielga, C., & Singer, B. H. (2015). 企業の人権コミットメントと人権義務のビジネス受容心理：多業種分析。*The International Journal of Human Rights*, 678–682.
- Time Magazine.。(2023).*究極の選挙の年：2024年の世界各国の選挙*。2024年5月、<https://time.com/6550920/world-elections-2024/>。
- Transparency International (2014).*意思決定における不当な影響力入門*<https://knowledgehub.transparency.org/guide/topic-guide-on-undue-influence/5191>より2024年4月取得。
- Transparency International UK.(2018).*グローバル贈収賄防止ガイダンス：政治的関与*.2024年4月、<https://www.antibriberyguidance.org/guidance/12-political-engagement> から取得。
- 国連経済社会局(United Nations Department of Economic and Social Affairs)。(2023).*持続可能な開発目標報告書2023：特別版*。2024年4月、<https://unstats.un.org/sdgs/report/2023/> から入手。
- 国連開発計画(UNDP)。(2022).*ウクライナ戦争に端を発した世界的な生活費危機により、数千万人が貧困に陥っている、と国連開発計画は警告している*。Retrieved April 2023, from <https://www.undp.org/press-releases/global-cost-living-crisis-catalyzed-war-ukraine-sending-tens-millions-poverty-warns-un-development-programme>.
- 国連欧州経済委員会(United Nations Economic Commission for Europe)。(2021).*政策概要：持続可能な開発のための採取産業の変革*.2024年4月 [https://www.un.org/sites/un2.un.org/files/sg\\_policy\\_brief\\_extractives.pdf](https://www.un.org/sites/un2.un.org/files/sg_policy_brief_extractives.pdf) より取得。
- 国連人権高等弁務官事務所(United Nations Office of the High Commissioner for Human Rights.)(2018).*人権と多国籍企業およびその他のビジネス企業の問題に関する作業部会報告書*。2024年4月 <https://www.ohchr.org/en/documents/thematic-reports/a73163-report-working-group-issue-human-rights-and-transnational>から2024年4月に取得。

国連人権高等弁務官事務所(United Nations Office of the High Commissioner for Human Rights.)。(2022).  
企業の政治的関与と責任ある企業行動に関する報告書。2024年4月、  
[https://www.ohchr.org/en/documents/thematic-reports/a77201-report-corporate-political--  
engagement-and-responsible-business](https://www.ohchr.org/en/documents/thematic-reports/a77201-report-corporate-political--engagement-and-responsible-business) から取得。

Wage Indicator。(2024).最低賃金は生活賃金より高いか？国別、地域別。2024年4月、  
[https://wageindicator.org/salary/minimum-wage/minimum-wages-higher-than-living-  
wages-by-country-and-by-region](https://wageindicator.org/salary/minimum-wage/minimum-wages-higher-than-living-wages-by-country-and-by-region) より取得。

## 巻末資料

<sup>i</sup> WBAは、最も影響力のある企業2,000社のリストを毎年精査している。ソーシャル・ベンチマークの評価は2021年から2023年の複数年に渡って実施されたため、2024年のソーシャル・ベンチマークで評価された企業リストは、現在の2024年のSDGs2000の企業リストと完全には重複していない。2024年版ソーシャル・ベンチマークの対象企業リストについては、Annexを参照のこと。

<sup>ii</sup> この分析は、CSI 6b(「企業は、過去2年間に、自社の活動によって人権が影響を受けた、または受ける可能性のあるステークホルダー(またはその正当な代表者、マルチステークホルダー・イニシアティブ)とのエンゲージメントについて、少なくとも2つの事例を提供している」)に対して見出された証拠に基づいて行われた。ただし、分析には、ステークホルダーとのエンゲージメントの事例が1つしかない企業や、2年以上前のエビデンスがある企業も含まれる。合計181社が、この広範なステークホルダー・エンゲージメント基準で検討されている。

<sup>iii</sup> 欧州委員会が定義するハイ・インパクト・セクター: 繊維製品、皮革製品、関連製品(フットウェアを含む)の製造、繊維製品、衣料品、フットウェアの卸売業; 農林水産業(養殖業を含む)、食品の製造、農業原材料、生きた動物、木材、食品、飲料の卸売業; 採掘地のいかに問わない鉱物資源の採掘(原油、天然ガス、石炭、亜炭、金属および金属鉱石、その他すべての非金属鉱物および採石製品を含む)、基礎金属製品、その他の非金属鉱物製品および金属加工製品(機械器具を除く)の製造、ならびに鉱物資源、基礎および中間鉱物製品(金属および金属鉱石、建築材料、燃料、化学薬品およびその他の中間製品を含む)の卸売業。

<sup>iv</sup> この分析は、ハイ・インパクト・セクターの評価対象企業の事業によって影響を受ける労働者数を推計するためにWBAが行ったもので、その80%はサプライチェーンにおけるティア1からティア4の労働者である。

<sup>v</sup> 関連するILO条約は、労働時間に関する第1号(1919年)および第30号(1930年)、週休に関する第14号(1921年)および第106号(1957年)である。

<sup>vi</sup> この数値は、CSI18cに基づき評価された開示を調べ、評価された開示の年の報告数(その多くは2020年から2023年を対象としている)を用いて算出される。開示が米ドル建てでない場合は、開示年の平均為替レートを使用して米ドル建ての数値を算出した。18cに該当する23社はロビー活動を行っておらず、平均値を算出する際にその数は考慮されなかった。

<sup>vii</sup> ロビー活動に関する企業とのエンゲージメントに関する投資家ガイドラインについては、例えば、政治的エンゲージメントに関する企業とのエンゲージメントに関する国連責任投資原則ガイド、および環境・社会・ガバナンス(ESG)格付けと報告基準がこのベンチマークを超えて政治的エンゲージメントをどのように評価するかを理解するためのGood Lobby Trackerを参照のこと。

<sup>viii</sup> WBAの計算に基づく推計。この作業では、EU域外に本社を置きながらEU域内の売上高が1億5,000万ユーロを超える企業のほとんどが、CSRDの外国企業の基準に合致する現地支店か子会社を持っていると仮定している。EU域内の売上高が容易に入手できない場合は、子会社、EU域内の従業員数、貸借対照表をチェックして分析を行った。この作業の情報源は、主に年次報告書や財務報告書、企業のウェブサイト、プレゼンテーション、その他一般に公開されている情報であった。

<sup>ix</sup> 例えば、人権や労働基準に関する企業のロビー活動を評価するEIRIS財団のSocial LobbyMapを参照されたい。

## Annex: Company list (企業リスト)

Company Name	HQ region	HQ country	CSI score	Last Assessment	Re-assess 2024
2 Sisters Food Group	Europe	United Kingdom	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
3M	North America	United States	6	2022 Nature Benchmark	
A.P. Moller - Maersk	Europe	Denmark	10.5	2022 Transport Benchmark	
ABB	Europe	Switzerland	9	2023 Electric Utilities Benchmark	
AbbVie	North America	United States	5.5	2022 Nature Benchmark	
Abercrombie & Fitch	North America	United States	4.5	2022 Nature Benchmark	
ABN AMRO	Europe	Netherlands	14	2022 Financial System Benchmark	✓
AboitizPower	Southeast Asia	Philippines	6	2023 Electric Utilities Benchmark	
abrdn	Europe	United Kingdom	13.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Absa Group	Sub-Saharan Africa	South Africa	8	2022 Financial System Benchmark	✓
ACCIONA	Europe	Spain	9	2022 Nature Benchmark	
Acea	Europe	Italy	7.5	2024 Urban Benchmark 2023 Digital Inclusion	
Acer	East Asia	Taiwan, China	7.5	2022 Financial System Benchmark	
Achmea	Europe	Netherlands	1.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Acqualia	Europe	Spain	5.5	2024 Urban Benchmark	
ACS Group	Europe	Spain	9	2022 Nature Benchmark	
Activision Blizzard	North America	United States	4.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Adani Group	South Asia	India	0	2024 Nature Benchmark	
Adani Transmission Limited	South Asia	India	7	2024 Urban Benchmark	
ADB	Southeast Asia Middle East & North Africa	Philippines	5	2022 Financial System Benchmark	✓
ADIA	United Arab Emirates	United Arab Emirates	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Adidas	Europe	Germany	12.5	2022 Nature Benchmark	
Aditya Birla Fashion and Retail	South Asia	India	4.5	2024 Nature Benchmark	
ADM	North America	United States	8	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	

ADNOC	Middle East & North Africa	United Arab Emirates	1.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Adobe	North America	United States	6	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Advent International	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
AECOM	North America	United States	6.5	2022 Nature Benchmark	
Aegon	Europe	Netherlands	9	2022 Financial System Benchmark	✓
Aeon	East Asia	Japan	9.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
AEP	North America	United States	6	2023 Electric Utilities Benchmark	
Aeroflot	Central Asia	Russian Federation	2	2022 Transport Benchmark	
AES	North America	United States	6.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
AfDB	Sub-Saharan Africa	Côte d'Ivoire	5.5	2022 Financial System Benchmark	✓
African Rainbow Minerals	Sub-Saharan Africa	South Africa	4.5	2022 Nature Benchmark	
AGCO	North America	United States	6	2021 Food and Agriculture Benchmark	
AGD Group	Latin America & Caribbean	Argentina	3	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Agirc-Arrco	Europe	France	0	2022 Financial System Benchmark	✓
AGL Energy	Pacific	Australia	8.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
AGP	North America	United States	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Agricultural Bank of China	East Asia	China	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Agrifirm	Europe	Netherlands	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Agropur	North America	Canada	2	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Aguas y Saneamientos Argentinos	Latin America & Caribbean	Argentina	0	2024 Urban Benchmark	
Ahold Delhaize	Europe	Netherlands	13	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
AIA	East Asia	Hong Kong SAR, China	4	2022 Financial System Benchmark	✓
AIMCo	North America	Canada	5	2022 Financial System Benchmark	✓
Air France-KLM	Europe	France	4.5	2022 Transport Benchmark	
Air Liquide	Europe	France	12	2022 Nature Benchmark	

Air Products and Chemicals	North America	United States	7	2022 Nature Benchmark	
Air Selangor	Southeast Asia	Malaysia	2	2024 Urban Benchmark	
Airbnb	North America	United States	4	2023 Digital Inclusion Benchmark	✓
AIS	Southeast Asia	Thailand	11.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Ajinomoto Group	East Asia	Japan	11.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Akamai	North America	United States	6.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Akbank	Europe	Türkiye	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Aker Solutions	Europe	Norway	9	2022 Nature Benchmark	
AkzoNobel	Europe	Netherlands	13.5	2022 Nature Benchmark	
Alaska Air Group	North America	United States	5.5	2022 Transport Benchmark	
Albemarle Corporation	North America	United States	7	2022 Nature Benchmark	
Albertsons Companies	North America	United States	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Alcoa	North America	United States	8	2024 Heavy Industries Benchmark	
Aldi Nord	Europe	Germany	10.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Aldi Süd	Europe	Germany	10.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Alecta	Europe	Sweden	2	2022 Financial System Benchmark	✓
Alfamart	Southeast Asia	Indonesia	2	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Algérienne Des Eaux	Middle East & North Africa	Algeria	0	2024 Urban Benchmark	
Alibaba	East Asia	China	4	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Alicorp	Latin America & Caribbean	Peru	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Allana Group	South Asia	India	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
AllianceBernstein	Europe	France	11.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Allianz	Europe	Germany	11.5	2022 Financial System Benchmark	✓
AllState	North America	United States	6.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Alpek	Latin America & Caribbean	Mexico	6	2022 Nature Benchmark	
Alphabet	North America	United States	3.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	

Alpla	Europe	Austria	3	2022 Nature Benchmark	
Altice	Europe	Luxembourg	2	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Amaggi Group	Latin America & Caribbean	Brazil	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Amazon	North America	United States	10.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Amtcor	Europe	Switzerland	4.5	2022 Nature Benchmark	
AMD	North America	United States	6.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Amer International Group	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
América Móvil	Latin America & Caribbean	Mexico	9	2023 Digital Inclusion Benchmark	
American Airlines Group	North America	United States	5.5	2022 Transport Benchmark	
American Century	North America	United States	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
American Crystal	North America	United States	2.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
American Eagle Outfitters	North America	United States	5.5	2022 Nature Benchmark	
American International Group	North America	United States	6	2022 Financial System Benchmark	✓
American Tower	North America	United States	7.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
American Water Works	North America	United States	5.5	2024 Urban Benchmark	
Ameriprise Financial	North America	United States	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
AMG	North America	United States	3	2022 Financial System Benchmark	✓
Amorepacific Group	East Asia	Korea, Rep.	10.5	2024 Nature Benchmark	
AMP	Pacific	Australia	7	2022 Financial System Benchmark	✓
Amphenol	North America	United States	5.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Ampol	Pacific	Australia	7.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
AmRest	Europe	Spain	5.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Amtrak	North America	United States	1	2022 Transport Benchmark	
Amul	South Asia	India	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
ANA Holdings	East Asia	Japan	10	2022 Transport Benchmark	
Analog Devices	North America	United States	6	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Anbessa City Bus Service Enterprise	Sub-Saharan Africa	Ethiopia	0	2024 Urban Benchmark	

Andriessen Horowitz	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Anglo American	Europe	United Kingdom	15	2022 Nature Benchmark	
AngloGold Ashanti	Sub-Saharan Africa	South Africa	11.5	2022 Nature Benchmark	
Anheuser-Busch InBev	Europe	Belgium	12.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Anhui Conch Cement	East Asia	China	1.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Anhui Jianghuai Automobile Group	East Asia	China	0	2021 Automotive Benchmark	
Anima Holding	Europe	Italy	5	2022 Financial System Benchmark	✓
Ansteel	East Asia	China	0.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Ant	East Asia	China	3.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
ANTA	East Asia	China	2.5	2022 Nature Benchmark	
Antofagasta	Europe	United Kingdom	5.5	2022 Nature Benchmark	
ANZ Banking Group	Pacific	Australia	7.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Aon	Europe	United Kingdom	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
APA Corporation	North America	United States	5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Apax Partners	Europe	United Kingdom	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
APG	Europe	Netherlands	1.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Apollo Global Management	North America	United States	3.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Apple	North America	United States	11.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Applied Materials	North America	United States	7	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Aramark	North America	United States	6	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Arauco	Latin America & Caribbean	Chile	3.5	2023 Nature Benchmark	
Arbejdsmarkedets Tillaegspension	Europe	Denmark	3	2022 Financial System Benchmark	✓
Arca Continental	Latin America & Caribbean	Mexico	4.5	2021 Food and Agriculture Benchmark	
ArcelorMittal	Europe	Luxembourg	5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Archetype Group	Southeast Asia	Vietnam	0.5	2024 Urban Benchmark	
Arconic	North America	United States	6	2024 Heavy Industries Benchmark	

Arcos Dorados	Latin America & Caribbean	Uruguay	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Ardagh Group	Europe	Luxembourg	4.5	2022 Nature Benchmark	
Arkema	Europe	France	7	2022 Nature Benchmark	
Arla Foods	Europe	Denmark	13	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Artisan Partners	North America	United States	2.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Arup	Europe	United Kingdom	4	2024 Urban Benchmark	
Asahi Group	East Asia	Japan	11.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Asahi Kasei Corporation	East Asia	Japan	6	2022 Nature Benchmark	
Ascena Retail Group	North America	United States	3	2022 Nature Benchmark	
Asia Cement	East Asia	Taiwan, China	4	2024 Heavy Industries Benchmark	
Asia Pulp and Paper	Southeast Asia	Indonesia	0	2023 Nature Benchmark	
ASICS	East Asia	Japan	6	2022 Nature Benchmark	
ASML	Europe	Netherlands	12	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Asos	Europe	United Kingdom	8.5	2022 Nature Benchmark	
Aspen Pharmacare	Sub-Saharan Africa	South Africa	6.5	2022 Nature Benchmark	
Associated British Foods	Europe	United Kingdom	5.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Astellas Pharma	East Asia	Japan	6	2022 Nature Benchmark	
Astra Agro Lestari	Southeast Asia	Indonesia	1.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
AstraZeneca	Europe	United Kingdom	5	2022 Nature Benchmark	
Asus	East Asia	Taiwan, China	2.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
AT&T	North America	United States	4.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
ATH	Pacific	Fiji	0	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Attijariwafa Bank	Middle East & North Africa	Morocco	3.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Auchan	Europe	France	9	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Aurobindo Pharma	South Asia	India	0.5	2022 Nature Benchmark	
Aurora Alimentos	Latin America & Caribbean	Brazil	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Aurubis	Europe	Germany	7.5	2022 Nature Benchmark	

Austevoll Seafood	Europe	Norway	6.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
AustralianSuper	Pacific	Australia	3	2022 Financial System Benchmark	✓
Autogrill	Europe	Italy	3.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Avalonbay Communities	North America	United States	5.5	2023 Buildings Benchmark	
Averda	Middle East & North Africa	United Arab Emirates	3.5	2024 Urban Benchmark	
Avery Dennison Corporation	North America	United States	6.5	2022 Nature Benchmark	
Aviva	Europe	United Kingdom	13	2022 Financial System Benchmark	✓
Avril Group	Europe	France	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Aware Super	Pacific	Australia	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Axiata	Southeast Asia	Malaysia	7	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Axis Bank	South Asia	India	5.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Ayala Corporation	Southeast Asia	Philippines	5	2023 Buildings Benchmark	
B&G Foods	North America	United States	7	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Bachoco	Latin America & Caribbean	Mexico	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
BAIC	East Asia	China	2.5	2021 Automotive Benchmark	
Baidu	East Asia	China	5.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Baillie Gifford	Europe	United Kingdom	1.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Bain Capital	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Baird Financial Corp	North America	United States	0.5	2022 Financial System Benchmark	
Bajaj Hindusthan Sugar	South Asia	India	3	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Balfour Beatty	Europe	United Kingdom	6.5	2022 Nature Benchmark	
Ball Corporation	North America	United States	7.5	2022 Nature Benchmark	
BAM	Europe	Netherlands	5.5	2022 Nature Benchmark	
Banco Bradesco	Latin America & Caribbean	Brazil	11.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Banco Davivienda	Latin America & Caribbean	Colombia	6	2022 Financial System Benchmark	✓

Banco de Chile	Latin America & Caribbean	Chile	2	2022 Financial System Benchmark	✓
Banco de Credito e Inversiones	Latin America & Caribbean	Chile	2.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Banco del Estado de Chile	Latin America & Caribbean	Chile	3	2022 Financial System Benchmark	✓
Banco do Brasil	Latin America & Caribbean	Brazil	6	2022 Financial System Benchmark	✓
Banco Santander	Europe	Spain	5	2022 Financial System Benchmark	✓
Bancolombia	Latin America & Caribbean	Colombia	8	2022 Financial System Benchmark	✓
Bangalore Electricity Supply Company	South Asia	India	0	2024 Urban Benchmark	
Bangalore Metro Rail Corporation	South Asia	India	0.5	2024 Urban Benchmark	
Bangalore Metropolitan Transport Corp	South Asia	India	0.5	2024 Urban Benchmark	
Bangkok Bank	Southeast Asia	Thailand	9.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Bangkok Expressway and Metro PCL	Southeast Asia	Thailand	4.5	2024 Urban Benchmark	
Bangladesh Road Transport Corp	South Asia	Bangladesh	0	2024 Urban Benchmark	
Bank Central Asia (BCA)	Southeast Asia	Indonesia	6.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Bank Mandiri	Southeast Asia	Indonesia	3.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Bank Negara Indonesia	Southeast Asia	Indonesia	1.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Bank of America	North America	United States	5	2022 Financial System Benchmark	✓
Bank of Baroda	South Asia	India	2	2022 Financial System Benchmark	✓
Bank of Beijing	East Asia	China	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Bank of China	East Asia	China	1	2022 Financial System Benchmark	✓
Bank of Communications	East Asia	China	1	2022 Financial System Benchmark	✓
Bank of India	South Asia	India	1	2022 Financial System Benchmark	✓
Bank of Nova Scotia	North America	Canada	10	2022 Financial System Benchmark	✓
Bank of Shanghai	East Asia	China	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Bank Rakyat Indonesia (BRI)	Southeast Asia	Indonesia	5	2022 Financial System Benchmark	✓

Bank VTB	Central Asia	Russian Federation	3	2022 Financial System Benchmark	
Banque Centrale Populaire	Middle East & North Africa	Morocco	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Banque Misr	Middle East & North Africa	Egypt, Arab Rep.	2.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Baotou Steel	East Asia	China	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
Baowu	East Asia	China	0.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Barclays	Europe	United Kingdom	7.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Barilla	Europe	Italy	6	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Barrick Gold	North America	Canada	14	2022 Nature Benchmark	
Barry Callebaut	Europe	Switzerland	8.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
BASF	Europe	Germany	7	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Basra Oil Company	Middle East & North Africa	Iraq	0	2023 Oil and Gas Benchmark	
Bath & Body Works	North America	United States	6	2024 Nature Benchmark	
Bausch Health	North America	Canada	4	2022 Nature Benchmark	
Bayer	Europe	Germany	13	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Bayerische Landesbank	Europe	Germany	5.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Bayerische Versorgungskammer	Europe	Germany	0	2022 Financial System Benchmark	✓
BayWa	Europe	Germany	9.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
BBK Electronics	East Asia	China	0	2023 Digital Inclusion Benchmark	
BBMG	East Asia	China	0.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
BBVA	Europe	Spain	8	2022 Financial System Benchmark	✓
BCE	North America	Canada	7	2023 Digital Inclusion Benchmark	
BCI	North America	Canada	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Becamex	Southeast Asia	Vietnam	0.5	2024 Urban Benchmark	
Bechtel	North America	United States	4	2022 Nature Benchmark	

Beidahuang Group	Fast Asia	China	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Beiersdorf	Europe	Germany	7.5	2024 Nature Benchmark	
Beijing Capital Group	East Asia	China	0	2024 Urban Benchmark	
Beijing Construction Engineering	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	✓
Beijing MTR Corporation	East Asia	China	0	2024 Urban Benchmark	
Berkshire Hathaway	North America	United States	2.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Berry Global	North America	United States	7	2022 Nature Benchmark	
BESTSELLER	Europe	Denmark	7	2022 Nature Benchmark	
BetAgro	Southeast Asia	Thailand	0.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Bezeq	Middle East & North Africa	Israel	5.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Bharat Petroleum	South Asia	India	2	2023 Oil and Gas Benchmark	
Bharti Airtel	South Asia	India	8	2023 Digital Inclusion Benchmark	
BHP	Pacific	Australia	12.5	2022 Nature Benchmark	
Bidcorp	Sub-Saharan Africa	South Africa	5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
BioMar	Europe	Denmark	9	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
BlackRock	North America	United States	7.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Blackstone Group	North America	United States	1.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Block	North America	United States	4	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Bloomin' Brands	North America	United States	3	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Blue Diamond Growers	North America	United States	0.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
BMCE Bank	Middle East & North Africa	Morocco	1.5	2022 Financial System Benchmark	✓
BMO	North America	Canada	12.5	2022 Financial System Benchmark	✓
BMW	Europe	Germany	8.5	2021 Automotive Benchmark	
BNP Paribas	Europe	France	13	2022 Financial System Benchmark	✓
BNY Mellon	North America	United States	6.5	2022 Financial System Benchmark	✓
BOE Technology Group	East Asia	China	1.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	

Boehringer Ingelheim	Europe	Germany	0	2022 Nature Benchmark	
Boise Cascade Company	North America	United States	3.5	2022 Nature Benchmark	
Bolloré	Europe	France	5	2022 Transport Benchmark	
Bolt	Europe	Estonia	0.5	2024 Urban Benchmark	
Bolton Group	Europe	Italy	9.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Bonduelle	Europe	France	5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Booking Holdings	North America	United States	6.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Boral	Pacific	Australia	6	2024 Heavy Industries Benchmark	
Borealis	Europe	Austria	4.5	2022 Nature Benchmark	
Boskalis	Europe	Netherlands	7.5	2022 Nature Benchmark	
Boston Properties	North America	United States	4	2024 Urban Benchmark	
Bouygues Group	Europe	France	5.5	2022 Nature Benchmark	
BP	Europe	United Kingdom	9.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
BR Properties	Latin America & Caribbean	Brazil	0	2024 Urban Benchmark	
BRF	Latin America & Caribbean	Brazil	7	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Bridgestone	East Asia	Japan	7	2022 Nature Benchmark	
Bridgewater Associates	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Brigade Enterprises Ltd	South Asia	India	4	2024 Urban Benchmark	
Bright Food Group	East Asia	China	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
BrightSphere Investment Group	North America	United States	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Brinker International	North America	United States	7	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Bristol Myers Squibb	North America	United States	5.5	2022 Nature Benchmark	
British International Investment plc	Europe	United Kingdom	5.5	2022 Financial System Benchmark	✓
BRK	Latin America & Caribbean	Brazil	0	2024 Urban Benchmark	
Broadcom	North America	United States	5.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Brookfield Asset Management	North America	Canada	6	2022 Financial System Benchmark	✓
Brookfield Corporation	North America	Canada	6.5	2023 Buildings Benchmark	

Brown-Forman	North America	United States	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
BT Group	Europe	United Kingdom	7.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
BUA Cement	Sub-Saharan Africa	Nigeria	2.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
BUCG	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
Buenaventura	Latin America & Caribbean	Peru	5.5	2024 Nature Benchmark	
Builders FirstSource	North America	United States	3	2022 Nature Benchmark	
Bumi Resources	Southeast Asia	Indonesia	3	2022 Nature Benchmark	
Bumi Serpong Damai	Southeast Asia	Indonesia	4.5	2024 Urban Benchmark	
Bumitama Agri	Southeast Asia	Indonesia	5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Bunge	North America	United States	6.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Burberry	Europe	United Kingdom	12.5	2022 Nature Benchmark	
Burns & McDonnell	North America	United States	3.5	2024 Urban Benchmark	
Buzzi Unicem	Europe	Italy	4	2024 Heavy Industries Benchmark	
BYD	East Asia	China	1.5	2021 Automotive Benchmark	
Bytedance	East Asia	China	1.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
C&S Wholesale Grocers	North America	United States	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
C.H. Robinson Worldwide	North America	United States	3	2022 Transport Benchmark	
Caisse des Depots	Europe	France	2	2022 Financial System Benchmark	✓
Caixa Econômica Federal	Latin America & Caribbean	Brazil	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Caixabank	Europe	Spain	12.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Calavo Growers	North America	United States	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Calcutta Electric Supply Corporation	South Asia	India	2	2024 Urban Benchmark	
Calcutta Tramways	South Asia	India	0	2024 Urban Benchmark	
California Resources	North America	United States	5.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
CalPERS	North America	United States	3.5	2022 Financial System Benchmark	✓
CalSTRS	North America	United States	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓

Cambridge Associates	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Campbell's	North America	United States	7	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Canadian Natural Resources	North America	Canada	4	2023 Oil and Gas Benchmark	
Canadian Solar	North America	Canada	6.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Canara Bank	South Asia	India	2.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Canon	East Asia	Japan	9	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Capgemini	Europe	France	5.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Capital Group	North America	United States	2.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Capital One	North America	United States	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Capitaland Investment	Southeast Asia	Singapore	4.5	2024 Urban Benchmark	
Cappa and D'Albero	Sub-Saharan Africa	Nigeria	0	2024 Urban Benchmark	
Capri Holdings	Europe	United Kingdom	4.5	2022 Nature Benchmark	
Cargill	North America	United States	7	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Carlsberg	Europe	Denmark	12.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Carnival Corporation	North America	United States	5	2024 Nature Benchmark	
Carozzi	Latin America & Caribbean	Chile	0.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Carrefour	Europe	France	10	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Carter's	North America	United States	6	2022 Nature Benchmark	
Cathay Financial Holding	East Asia	Taiwan, China	11	2022 Financial System Benchmark	✓
Cathay Pacific	East Asia	Hong Kong SAR, China	5	2022 Transport Benchmark	
CBRE Group	North America	United States	7	2023 Buildings Benchmark	
CCR	Latin America & Caribbean	Brazil	4	2024 Urban Benchmark	
CDP Group	Europe	Italy	7.5	2022 Financial System Benchmark	✓
CDPQ	North America	Canada	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Celanese	North America	United States	6	2022 Nature Benchmark	

Cementos Argos	Latin America & Caribbean	Colombia	7.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Cemex	Latin America & Caribbean	Mexico	14	2024 Heavy Industries Benchmark	
Cemros	Central Asia	Russian Federation	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
Cencosud	Latin America & Caribbean	Chile	8	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Cenovus Energy	North America	Canada	6	2023 Oil and Gas Benchmark	
Central Japan Railway	East Asia	Japan	2	2022 Transport Benchmark	
Central Pattana	Southeast Asia	Thailand	6	2024 Urban Benchmark	
Central Retail	Southeast Asia	Thailand	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Centrica	Europe	United Kingdom	6	2024 Urban Benchmark	
Century Aluminum	North America	United States	4	2024 Heavy Industries Benchmark	
Century Pacific Food	Southeast Asia	Philippines	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
CEPSA	Europe	Spain	9.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
CEZ Group	Europe	Czechia	8.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
CF Industries	North America	United States	6	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
CFE	Latin America & Caribbean	Mexico	0	2023 Electric Utilities Benchmark	✓
CHALCO	East Asia	China	1	2024 Heavy Industries Benchmark	
Chanel	Europe	United Kingdom	2.5	2022 Nature Benchmark	
Changan Automobile	East Asia	China	0	2021 Automotive Benchmark	
Charles Schwab Corporation	North America	United States	3	2022 Financial System Benchmark	✓
Charoen Pokphand Group	Southeast Asia	Thailand	13	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
ChemChina	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
Cheng Shin Rubber	East Asia	Taiwan, China	3	2022 Nature Benchmark	
Chengdu Metro	East Asia	China	0	2024 Urban Benchmark	
Chesapeake Energy	North America	United States	5.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Chevron	North America	United States	7.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Chevron Phillips	North America	United States	2.5	2022 Nature Benchmark	
China Airlines	East Asia	Taiwan, China	8.5	2022 Transport Benchmark	

China Communications Construction	East Asia	China	0.5	2022 Nature Benchmark	
China Construction Bank	East Asia	China	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
China COSCO Shipping	East Asia	China	0.5	2022 Transport Benchmark	
China Datang	East Asia	China	0	2023 Electric Utilities Benchmark	
China Development Bank	East Asia	China	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
China Eastern Airlines	East Asia	China	0.5	2022 Transport Benchmark	
China Energy Engineering Group	East Asia	China	0.5	2022 Nature Benchmark	
China Everbright Bank	East Asia	China	1	2022 Financial System Benchmark	✓
China Fortune Land Development	East Asia	China	0	2024 Urban Benchmark	
China Hongqiao	East Asia	China	0.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
China Huadian	East Asia	China	0	2023 Electric Utilities Benchmark	
China Huaneng	East Asia	China	0.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
China International Marine Containers	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
China Investment Corporation	East Asia	China	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
China Life Insurance	East Asia	China	1	2022 Financial System Benchmark	✓
China Mengniu Dairy	East Asia	Hong Kong SAR, China	2.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
China Merchants Bank	East Asia	China	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
China Merchants Group	East Asia	China	0.5	2023 Buildings Benchmark	
China Merchants Ports	East Asia	Hong Kong SAR, China	4	2024 Nature Benchmark	
China MinMetals	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
China Minsheng Bank	East Asia	China	1	2022 Financial System Benchmark	✓
China Mobile	East Asia	China	2	2023 Digital Inclusion Benchmark	
China National Aviation Holding Corporation	East Asia	China	1	2022 Transport Benchmark	
China Overseas Land & Investment	East Asia	Hong Kong SAR, China	3	2023 Buildings Benchmark	

China Pacific Construction Group	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	✓
China Pacific Insurance	East Asia	China	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
China Poly Group	East Asia	China	0	2023 Buildings Benchmark	
China Post Group	East Asia	China	0	2022 Transport Benchmark	
China Railway Construction	East Asia	China	0.5	2022 Nature Benchmark	
China Resources Building Materials Technology	East Asia	China	0.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
China Resources Holdings	East Asia	China	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
China Resources Land	East Asia	China	0.5	2023 Buildings Benchmark	
China Satcom	East Asia	China	0	2023 Digital Inclusion Benchmark	
China Shanshui Cement	East Asia	China	1	2024 Heavy Industries Benchmark	
China Shenhua	East Asia	China	1	2024 Nature Benchmark	
China Southern Airlines	East Asia	China	1	2022 Transport Benchmark	
China Southern Power Grid	East Asia	China	0	2024 Urban Benchmark	
China State Construction	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
China State Railway Group Company	East Asia	China	0	2022 Transport Benchmark	
China Steel	East Asia	Taiwan, China	1.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
China Taiping Insurance	East Asia	China	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
China Telecom	East Asia	China	1	2023 Digital Inclusion Benchmark	
China Three Gorges	East Asia	China	1	2023 Electric Utilities Benchmark	
China Tianying	East Asia	China	0	2024 Urban Benchmark	
China Unicom	East Asia	China	1	2023 Digital Inclusion Benchmark	
China Vanke	East Asia	China	0.5	2024 Urban Benchmark	
China Water Affairs Group	East Asia	China	1.5	2024 Urban Benchmark	
China Zheshang Bank	East Asia	China	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Chipotle Mexican Grill	North America	United States	5.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
CHN Energy	East Asia	China	0	2023 Electric Utilities Benchmark	

Chongqing Rail Transit	East Asia	China	0	2024 Urban Benchmark	
Chongqing Water Group	East Asia	China	0	2024 Urban Benchmark	
CHS	North America	United States	3.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Chubb	Europe	Switzerland	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Chubu Electric Power	East Asia	Japan	5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Chugoku Electric Power	East Asia	Japan	2	2023 Electric Utilities Benchmark	
Chunghwa Telecom	East Asia	Taiwan, China	10	2023 Digital Inclusion Benchmark	
CI Financial Corp	North America	Canada	2.5	2022 Financial System Benchmark	✓
CIBC	North America	Canada	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
CIDCO	South Asia	India	0	2024 Urban Benchmark	
CIFI Holdings	East Asia	China	2	2023 Buildings Benchmark	
CIL	South Asia	India	1	2024 Nature Benchmark	
CIMB	Southeast Asia	Malaysia	6.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Cipla	South Asia	India	5	2022 Nature Benchmark	
Ciputra Development	Southeast Asia	Indonesia	2	2024 Urban Benchmark	
Cisco	North America	United States	12.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
CITIC Group	East Asia	China	1	2022 Financial System Benchmark	✓
CITIC Pacific Special Steel	East Asia	China	1	2024 Heavy Industries Benchmark	
Citigroup	North America	United States	11	2022 Financial System Benchmark	✓
Citizens Financial Group	North America	United States	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Citrix	North America	United States	2	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Citrusuco	Latin America & Caribbean	Brazil	5.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
City Developments Limited	Southeast Asia	Singapore	6	2024 Urban Benchmark	
Civil Service Retirement System	North America	United States	0.5	2022 Financial System Benchmark	
CJ Logistics	East Asia	Korea, Rep.	4	2022 Transport Benchmark	
CK Asset Holdings	East Asia	Hong Kong SAR, China	4.5	2023 Buildings Benchmark	
Claas	Europe	Germany	1.5	2021 Food and Agriculture Benchmark	

Clark Construction	North America	United States	0	2024 Urban Benchmark	
Cleanaway Waste Management	Pacific	Australia	5.5	2024 Urban Benchmark	
Cloudflare	North America	United States	5.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
CLP Group	East Asia	Hong Kong SAR, China	6.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
CMA CGM	Europe	France	5	2022 Transport Benchmark	
CMOC	East Asia	China	9	2022 Nature Benchmark	
CMPC	Latin America & Caribbean	Chile	6.5	2023 Nature Benchmark	
CMS Energy	North America	United States	6	2023 Electric Utilities Benchmark	
CNBM	East Asia	China	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
CNH Industrial	Europe	Netherlands	9	2021 Food and Agriculture Benchmark	
CNOOC	East Asia	China	3.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
CNPC	East Asia	China	2	2023 Oil and Gas Benchmark	
Coamo Agroindustrial Cooperativa	Latin America & Caribbean	Brazil	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Coca-Cola Company	North America	United States	12	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Codelco	Latin America & Caribbean	Chile	2.5	2022 Nature Benchmark	
COFCO	East Asia	China	0.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Cogent Communications	North America	United States	7	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Cognizant	North America	United States	7.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Coles Group	Pacific	Australia	13	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Colgate-Palmolive	North America	United States	6.5	2024 Nature Benchmark	
Colruyt	Europe	Belgium	7	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Columbia Sportswear	North America	United States	6	2022 Nature Benchmark	
Comcast	North America	United States	5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
ComfortDelGro	Southeast Asia	Singapore	3.5	2022 Transport Benchmark	
CommBank	Pacific	Australia	7	2022 Financial System Benchmark	✓
Commerzbank	Europe	Germany	7.5	2022 Financial System Benchmark	✓

Compagnie des Bois du Gabon	Sub-Saharan Africa	Gabon	2	2023 Nature Benchmark	
Compass Group	Europe	United Kingdom	11	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Conad	Europe	Italy	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Conagra Brands	North America	United States	6	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
ConocoPhillips	North America	United States	8.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Constellation Brands	North America	United States	5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Constellation Energy	North America	United States	5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Consultatio	Latin America & Caribbean	Argentina	0	2024 Urban Benchmark	
Continental	Europe	Germany	6	2022 Nature Benchmark	
Convivio	Europe	France	4.5	2024 Urban Benchmark	
Cooke	North America	Canada	0.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
COOP Group	Europe	Switzerland	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Coöperatie Coforta	Europe	Netherlands	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Copersucar	Latin America & Caribbean	Brazil	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Corning	North America	United States	13	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Corteva Agriscience	North America	United States	5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Cosan	Latin America & Caribbean	Brazil	5.5	2021 Food and Agriculture Benchmark	
Cosmo Energy	East Asia	Japan	5.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Costco	North America	United States	5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Cosun	Europe	Netherlands	3.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Coty	North America	United States	6	2024 Nature Benchmark	
Couche-Tard	North America	Canada	3	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Country Garden Holdings	East Asia	China	0.5	2023 Buildings Benchmark	✓
Covea	Europe	France	5.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Covestro	Europe	Germany	11	2022 Nature Benchmark	
CPC	East Asia	Taiwan, China	2	2023 Oil and Gas Benchmark	

CPP Investments	North America	Canada	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
CREC	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
Credicorp	Latin America & Caribbean	Peru	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Crédit Agricole	Europe	France	9	2022 Financial System Benchmark	✓
Credit Mutuel	Europe	France	1.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Credit Suisse Group	Europe	Switzerland	5	2022 Financial System Benchmark	
CRH	Europe	Ireland	11	2024 Heavy Industries Benchmark	
Crown Holdings	North America	United States	6	2022 Nature Benchmark	
CTBC Financial	East Asia	Taiwan, China	6	2022 Financial System Benchmark	✓
Cushman & Wakefield	Europe	United Kingdom	5	2023 Buildings Benchmark	
Cutrale	Latin America & Caribbean	Brazil	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
CVC Capital Partners	Europe	Luxembourg	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
CXIG	East Asia	China	0	2024 Urban Benchmark	
Cyrela Brazil Realty	Latin America & Caribbean	Brazil	4.5	2023 Buildings Benchmark	
D. E. Shaw Group	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
D.R. Horton	North America	United States	2	2022 Nature Benchmark	
Dabur	South Asia	India	5.5	2024 Nature Benchmark	
Daewoo Engineering & Construction	East Asia	Korea, Rep.	3.5	2022 Nature Benchmark	
Dai-ichi Life Holdings	East Asia	Japan	3.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Daiichi Sankyo	East Asia	Japan	5.5	2022 Nature Benchmark	
Daimler	Europe	Germany	11	2021 Automotive Benchmark	
Dairy Farmers of America	North America	United States	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Daito Trust Construction	East Asia	Japan	1	2022 Nature Benchmark	
Daiwa House Group	East Asia	Japan	5	2022 Nature Benchmark	
Dalian Wanda Group	East Asia	China	0	2024 Urban Benchmark	
Dalmia Bharat	South Asia	India	0.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Dangote Cement	Sub-Saharan Africa	Nigeria	3.5	2024 Heavy Industries Benchmark	

Dangote Industries	Sub-Saharan Africa	Nigeria	0.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Danish Agro	Europe	Denmark	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Danish Crown	Europe	Denmark	7.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Danone	Europe	France	14	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Danske Bank	Europe	Denmark	7.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Darden Restaurants	North America	United States	5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
DBS	Southeast Asia	Singapore	3.5	2022 Financial System Benchmark	✓
De Heus	Europe	Netherlands	1	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Decathlon	Europe	France	5.5	2022 Nature Benchmark	
Deere & Co	North America	United States	5.5	2021 Food and Agriculture Benchmark	
DekaBank	Europe	Germany	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Del Monte Pacific	North America	United States	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Delhi Metro	South Asia	India	0	2024 Urban Benchmark	
Delivery Hero	Europe	Germany	6.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Dell	North America	United States	11	2023 Digital Inclusion Benchmark	
DeLong Steel	East Asia	China	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
Delta Air Lines	North America	United States	6.5	2022 Transport Benchmark	
DEME	Europe	Belgium	3.5	2022 Nature Benchmark	
DESCO	South Asia	Bangladesh	0	2024 Urban Benchmark	
Designer Brands	North America	United States	3.5	2022 Nature Benchmark	
Desjardins	North America	Canada	2.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Deutsche Bahn	Europe	Germany	6.5	2022 Transport Benchmark	
Deutsche Bank	Europe	Germany	6.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Deutsche Telekom	Europe	Germany	13.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Devon Energy	North America	United States	4	2023 Oil and Gas Benchmark	
Dexco	Latin America & Caribbean	Brazil	2.5	2023 Nature Benchmark	
DFC	North America	United States	5.5	2022 Financial System Benchmark	✓

Dhaka Power Distribution Company	South Asia	Bangladesh	0.5	2024 Urban Benchmark	
DHL Group	Europe	Germany	7	2022 Transport Benchmark	
Diageo	Europe	United Kingdom	14	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
DIC Corporation	East Asia	Japan	3.5	2022 Nature Benchmark	
DiDi Chuxing	East Asia	China	0	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Digicel	Latin America & Caribbean	Jamaica	1	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Digital Realty Trust	North America	United States	4	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Dimensional Fund Advisors	North America	United States	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
DL Holdings	East Asia	Korea, Rep.	4.5	2024 Nature Benchmark	
DLF	South Asia	India	4.5	2024 Urban Benchmark	
DLG Group	Europe	Denmark	5.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
DLR Group	North America	United States	0	2024 Urban Benchmark	
DMCI Homes	Southeast Asia	Philippines	0.5	2024 Urban Benchmark	
DMK	Europe	Germany	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
DNB	Europe	Norway	5	2022 Financial System Benchmark	✓
Dodge & Cox	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Dole	Europe	Ireland	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Dole Food	North America	United States	4.5	2021 Food and Agriculture Benchmark	
Dominion Energy	North America	United States	6.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Domino's	North America	United States	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Dongfeng Motor Group	East Asia	China	0.5	2021 Automotive Benchmark	
Donghai Special Steel	East Asia	China	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
Dongling Group	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
Dongwon Industries	East Asia	Korea, Rep.	1	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
DOW	North America	United States	6	2022 Nature Benchmark	
DP World	Middle East & North Africa	United Arab Emirates	4.5	2024 Nature Benchmark	

Dr Reddy's Laboratories	South Asia	India	6.5	2022 Nature Benchmark	
Driscoll's	North America	United States	1	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
DS Smith	Europe	United Kingdom	7.5	2022 Nature Benchmark	
DSM	Europe	Netherlands	11	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
DSP Design Associates	South Asia	India	0	2024 Urban Benchmark	
DSV	Europe	Denmark	7.5	2022 Transport Benchmark	
Duke Energy	North America	United States	7	2023 Electric Utilities Benchmark	
DuPont	North America	United States	6.5	2022 Nature Benchmark	
DZ Bank Group	Europe	Germany	6.5	2022 Financial System Benchmark	✓
E Fund Management	East Asia	Hong Kong SAR, China	0	2022 Financial System Benchmark	✓
E. Leclerc	Europe	France	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
E.ON	Europe	Germany	8.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Eastman Chemical	North America	United States	6	2022 Nature Benchmark	
Eaton	Europe	Ireland	5.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
eBay	North America	United States	5.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
EBRD	Europe	United Kingdom	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Ebro Foods	Europe	Spain	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
ECARU	Middle East & North Africa	Egypt, Arab Rep.	0	2024 Urban Benchmark	
EchoStar	North America	United States	0	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Ecolab	North America	United States	7.5	2022 Nature Benchmark	
ECOM Agroindustrial	Europe	Switzerland	8	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Ecopetrol	Latin America & Caribbean	Colombia	14	2023 Oil and Gas Benchmark	
ED&F Man	Europe	United Kingdom	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Edeka Zentrale	Europe	Germany	5.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Edenor	Latin America & Caribbean	Argentina	3	2024 Urban Benchmark	

EDF	Europe	France	14.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Edmond de Rothschild Group	Europe	France	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
EDP	Europe	Portugal	15.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
EFG International	Europe	Switzerland	1	2022 Financial System Benchmark	✓
EGAT	Southeast Asia	Thailand	1	2023 Electric Utilities Benchmark	
EGPC	Middle East & North Africa	Egypt, Arab Rep.	0	2023 Oil and Gas Benchmark	
Egyptian Electricity Holding Company	Middle East & North Africa	Egypt, Arab Rep.	0	2023 Electric Utilities Benchmark	✓
Egyptian Holding Company for Water & Waste Water	Middle East & North Africa	Egypt, Arab Rep.	0	2024 Urban Benchmark	
EIB	Europe	Luxembourg	9.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Eiffage	Europe	France	3.5	2022 Nature Benchmark	
Eko Development	Sub-Saharan Africa	Nigeria	0.5	2024 Urban Benchmark	
Eletrobras	Latin America & Caribbean	Brazil	8.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Eli Lilly and Company	North America	United States	3	2022 Nature Benchmark	
Elior Group	Europe	France	3.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Elisa	Europe	Finland	5.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Elsewedy Electric	Middle East & North Africa	Egypt, Arab Rep.	7	2024 Urban Benchmark	
Emaar Properties	Middle East & North Africa	United Arab Emirates	0	2023 Buildings Benchmark	
E-Mart	East Asia	Korea, Rep.	3	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
EMCOR Group	North America	United States	5	2022 Nature Benchmark	
Emirates	Middle East & North Africa	United Arab Emirates	1.5	2022 Transport Benchmark	
Emirates Global Aluminium	Middle East & North Africa	United Arab Emirates	5.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Empresa ICA	Latin America & Caribbean	Mexico	0	2024 Urban Benchmark	
EMT Madrid	Europe	Spain	0	2024 Urban Benchmark	

EnBW Company	Europe	Germany	5.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
ENDE	Sub-Saharan Africa	Angola	0	2024 Urban Benchmark	
Enel	Europe	Italy	14	2023 Electric Utilities Benchmark	
ENEOS	East Asia	Japan	8	2023 Oil and Gas Benchmark	
ENGIE	Europe	France	9	2023 Electric Utilities Benchmark	
Eni	Europe	Italy	15	2023 Oil and Gas Benchmark	
ENOC	Middle East & North Africa	United Arab Emirates	3.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Enterprise Products Partners	North America	United States	4	2023 Oil and Gas Benchmark	
EnviroServ	Sub-Saharan Africa	South Africa	0	2024 Urban Benchmark	
EOG Resources	North America	United States	4.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
EPAL	Sub-Saharan Africa	Angola	0	2024 Urban Benchmark	
EPFO	South Asia	India	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Equinix	North America	United States	6	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Equinor	Europe	Norway	9.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Equity Residential	North America	United States	3	2024 Urban Benchmark	
Eranove	Europe	France	3.5	2024 Urban Benchmark	
Ericsson	Europe	Sweden	13	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Erste Group Bank	Europe	Austria	3.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Eskom	Sub-Saharan Africa	South Africa	4.5	2023 Electric Utilities Benchmark	✓
Essential Utilities	North America	United States	5.5	2024 Urban Benchmark	
Essity	Europe	Sweden	11.5	2024 Nature Benchmark	
Ethio Telecom	Sub-Saharan Africa	Ethiopia	0	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Ethiopian Airlines	Sub-Saharan Africa	Ethiopia	0	2022 Transport Benchmark	
Etisalat	Middle East & North Africa	United Arab Emirates	3	2023 Digital Inclusion Benchmark	
EuroChem	Europe	Switzerland	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
EUROGATE	Europe	Germany	2	2024 Nature Benchmark	

Euronav	Europe	Belgium	4	2022 Transport Benchmark	
Eutelsat	Europe	France	7	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Even Construtora	Latin America & Caribbean	Brazil	0.5	2023 Buildings Benchmark	
Evergrande	East Asia	China	1.5	2023 Buildings Benchmark	
Evergreen Marine Corporation	East Asia	Taiwan, China	5.5	2022 Transport Benchmark	
Evonik	Europe	Germany	12	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Evraz	Europe	United Kingdom	6.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
EW Group	Europe	Germany	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Exelon Corporation	North America	United States	5	2021 Electric Utilities Benchmark	
Expeditors	North America	United States	4.5	2022 Transport Benchmark	
ExxonMobil	North America	United States	4.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Ezz Steel	Middle East & North Africa	Egypt, Arab Rep.	0	2022 Nature Benchmark	
Falabella	Latin America & Caribbean	Chile	8.5	2024 Nature Benchmark	
Fannie Mae	North America	United States	4	2022 Financial System Benchmark	
Far Eastone	East Asia	Taiwan, China	11.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Fast Retailing	East Asia	Japan	12.5	2022 Nature Benchmark	
FAW	East Asia	China	0	2021 Automotive Benchmark	
FCC	Europe	Spain	6	2022 Nature Benchmark	
FCF	East Asia	Taiwan, China	2.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Federal Employees Retirement System	North America	United States	0.5	2022 Financial System Benchmark	
Federated Hermes	North America	United States	6	2022 Financial System Benchmark	✓
Federation of National Public Service Personnel Mutual Aid Associations	East Asia	Japan	0	2022 Financial System Benchmark	✓
FedEx	North America	United States	6	2022 Transport Benchmark	
Ferrero	Europe	Luxembourg	12	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Ferrovial	Europe	Spain	8	2022 Nature Benchmark	

FGV Holdings	Southeast Asia	Malaysia	8.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Fiat Chrysler Automobiles	Europe	United Kingdom	8	2021 Electric Utilities Benchmark	
Fidelity International	Europe	United Kingdom	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Fidelity Investments	North America	United States	1.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Fifth Third Bancorp	North America	United States	5	2022 Financial System Benchmark	✓
Firmenich	Europe	Switzerland	13	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
First Abu Dhabi Bank	Middle East & North Africa	United Arab Emirates	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
First Eagle Investment	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	
First Quantum Minerals	North America	Canada	5	2022 Nature Benchmark	
First Solar	North America	United States	5.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
FirstGroup	Europe	United Kingdom	6.5	2022 Transport Benchmark	
FirstRand	Sub-Saharan Africa	South Africa	5.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Fletcher Building	Pacific	New Zealand	5.5	2022 Nature Benchmark	
Florida State Board of Administration	North America	United States	2.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Flour Mills of Nigeria	Sub-Saharan Africa	Nigeria	2.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Fluor	North America	United States	4.5	2022 Nature Benchmark	
FMC	North America	United States	9	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
FMO	Europe	Netherlands	10.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Fomento Económico Mexicano (FEMSA)	Latin America & Caribbean	Mexico	2.5	2021 Food and Agriculture Benchmark	
Fonterra	Pacific	New Zealand	7.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Food Corporation of India (FCI)	South Asia	India	3	2021 Food and Agriculture Benchmark	
Foot Locker	North America	United States	6	2022 Nature Benchmark	
Ford	North America	United States	13	2021 Automotive Benchmark	
Forever 21	North America	United States	0	2022 Nature Benchmark	
ForFarmers	Europe	Netherlands	6.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	

Formosa Petrochemical	East Asia	Taiwan, China	1.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Formosa Plastics Corporation	East Asia	Taiwan, China	2.5	2022 Nature Benchmark	
Fortescue	Pacific	Australia	5.5	2022 Nature Benchmark	
Fortum	Europe	Finland	11.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Foster + Partners	Europe	United Kingdom	0.5	2024 Urban Benchmark	
Foxconn	East Asia	Taiwan, China	3.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Franklin Resources	North America	United States	5	2022 Financial System Benchmark	✓
Frasers Property	Southeast Asia	Singapore	3.5	2024 Urban Benchmark	
Freddie Mac	North America	United States	3	2022 Financial System Benchmark	
Freeport-McMoRan	North America	United States	14	2022 Nature Benchmark	
FrieslandCampina	Europe	Netherlands	9	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
FRTIB	North America	United States	1	2022 Financial System Benchmark	✓
FS Group	Europe	Italy	6	2022 Transport Benchmark	
Fubon Financial	East Asia	Taiwan, China	9	2022 Financial System Benchmark	✓
Fufeng Group	East Asia	China	0.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Fuji Oil Group	East Asia	Japan	8.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Fujian Sunner Development	East Asia	China	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Fung Group	East Asia	Hong Kong SAR, China	3	2022 Nature Benchmark	
FUNO	Latin America & Caribbean	Mexico	8	2024 Urban Benchmark	
Future Fund	Pacific	Australia	1.5	2022 Financial System Benchmark	✓
GAIL	South Asia	India	3	2023 Oil and Gas Benchmark	
Galp Energia	Europe	Portugal	8	2023 Oil and Gas Benchmark	
GAM	Europe	Switzerland	5	2022 Financial System Benchmark	✓
Gamuda	Southeast Asia	Malaysia	6.5	2024 Urban Benchmark	
Ganfeng Lithium	East Asia	China	2.5	2022 Nature Benchmark	
Gap	North America	United States	12.5	2022 Nature Benchmark	
Gazprom	Central Asia	Russian Federation	2.5	2023 Oil and Gas Benchmark	

GE	North America	United States	8.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Gecina	Europe	France	2	2023 Buildings Benchmark	
Geely Holding	East Asia	Hong Kong SAR, China	3	2021 Automotive Benchmark	
Gemdale	East Asia	China	0	2023 Buildings Benchmark	
General Mills	North America	United States	11	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
General Motors	North America	United States	7.5	2021 Automotive Benchmark	
Generali	Europe	Italy	8	2022 Financial System Benchmark	✓
Gensler	North America	United States	1	2024 Urban Benchmark	
Geode Capital Management	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
George Weston (Weston Foods & Loblaw)	North America	Canada	2	2021 Food and Agriculture Benchmark	
Georgia-Pacific	North America	United States	3	2023 Nature Benchmark	
Gerda	Latin America & Caribbean	Brazil	7.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
GIC	Southeast Asia	Singapore	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
G-III Apparel Group	North America	United States	3	2022 Nature Benchmark	
Gildan Activewear	North America	Canada	12	2022 Nature Benchmark	
Gilead Sciences	North America	United States	6.5	2022 Nature Benchmark	
Girişim Elektrik	Europe	Türkiye	0	2024 Urban Benchmark	
Givaudan	Europe	Switzerland	13	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Glencore	Europe	Switzerland	15.5	2022 Nature Benchmark	
Glico	East Asia	Japan	2	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
GlobalFoundries	North America	United States	7.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Globe Telecom	Southeast Asia	Philippines	7	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Go-Ahead Group	Europe	United Kingdom	5	2022 Transport Benchmark	
Godrej Consumer Products	South Asia	India	0	2024 Nature Benchmark	
Godrej Properties	South Asia	India	5.5	2023 Buildings Benchmark	✓
Gold Fields	Sub-Saharan Africa	South Africa	9	2022 Nature Benchmark	
Golden Agri-Resources	Southeast Asia	Singapore	7	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	

Goldman Sachs	North America	United States	5	2022 Financial System Benchmark	✓
Goldwind	East Asia	China	2.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Goodman Group	Pacific	Australia	6.5	2024 Urban Benchmark	
Goodyear Tire & Rubber	North America	United States	2.5	2022 Nature Benchmark	
GoTo	Southeast Asia	Indonesia	3	2023 Digital Inclusion Benchmark	
GPIF	East Asia	Japan	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Grab	Southeast Asia	Singapore	4.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Graincorp	Pacific	Australia	7.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Graphic Packaging International	North America	United States	5	2022 Nature Benchmark	
Grasim Industries	South Asia	India	2.5	2022 Nature Benchmark	
Great Eastern Shipping	South Asia	India	2.5	2022 Transport Benchmark	
Great Wall Motor Company	East Asia	China	1	2021 Automotive Benchmark	
Greenland Holdings	East Asia	China	0	2023 Buildings Benchmark	
Greentown China Holdings	East Asia	China	1	2023 Buildings Benchmark	
Greenyard	Europe	Belgium	7	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Greystar	North America	United States	0.5	2024 Urban Benchmark	
Grindrod	Sub-Saharan Africa	South Africa	5	2022 Transport Benchmark	
Grit Group	Sub-Saharan Africa	Mauritius	4.5	2024 Urban Benchmark	
Group Five	Sub-Saharan Africa	South Africa	3.5	2024 Urban Benchmark	
Groupama Group	Europe	France	3.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Groupe Bigard	Europe	France	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Groupe BPCE	Europe	France	3.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Groupe Casino	Europe	France	12	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Groupe Pomona	Europe	France	2	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Groupe PSA	Europe	France	11.5	2022 Just Transition Assessment	
Growthpoint Properties	Sub-Saharan Africa	South Africa	5.5	2024 Urban Benchmark	

Gruma	Latin America & Caribbean	Mexico	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Grupo Arcor	Latin America & Caribbean	Argentina	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Grupo Aval	Latin America & Caribbean	Colombia	1	2022 Financial System Benchmark	✓
Grupo Bimbo	Latin America & Caribbean	Mexico	6	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Grupo Comercial Chedraui	Latin America & Caribbean	Mexico	1.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Grupo Financiero Banorte	Latin America & Caribbean	Mexico	3	2022 Financial System Benchmark	✓
Grupo Lala	Latin America & Caribbean	Mexico	1.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Grupo Mexico	Latin America & Caribbean	Mexico	8	2022 Nature Benchmark	
Grupo Nutresa	Latin America & Caribbean	Colombia	7	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Grupo Roggio	Latin America & Caribbean	Argentina	0	2024 Urban Benchmark	
Gruppo Cremonini	Europe	Italy	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Gruppo Veronesi	Europe	Italy	1	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
GS Engineering & Construction	East Asia	Korea, Rep.	3	2024 Urban Benchmark	
GS Holdings	East Asia	Korea, Rep.	2.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
GSK	Europe	United Kingdom	9.5	2022 Nature Benchmark	
GTT	North America	United States	4	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Guangdong Haid Group	East Asia	China	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Guangdong Investment	East Asia	China	2.5	2024 Urban Benchmark	
Guangxi Shenglong Metallurgical	East Asia	China	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
Guangzhou Automobile Group	East Asia	China	1	2021 Automotive Benchmark	
Guangzhou Metro	East Asia	China	0	2024 Urban Benchmark	
Guess?	North America	United States	2	2022 Nature Benchmark	
Guggenheim Partners	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Guizhou Phosphate Chemical Group	East Asia	China	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Gujarat Gas	South Asia	India	4.5	2024 Urban Benchmark	
H&M Group	Europe	Sweden	13.5	2022 Nature Benchmark	

Haeahn Architecture	East Asia	Korea, Rep.	0	2024 Urban Benchmark	
Halcyon Agri	Southeast Asia	Singapore	6	2022 Nature Benchmark	
Hana Financial Group	East Asia	Korea, Rep.	5	2022 Financial System Benchmark	✓
Handelsbanken	Europe	Sweden	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Hanesbrands	North America	United States	9	2022 Nature Benchmark	
Hankook Tire & Technology	East Asia	Korea, Rep.	6	2022 Nature Benchmark	
Hankyu Hanshin Holdings	East Asia	Japan	2.5	2022 Transport Benchmark	
Hanwa	East Asia	Japan	1	2024 Heavy Industries Benchmark	
Hanwha Solutions	East Asia	Korea, Rep.	3.5	2022 Nature Benchmark	
Hapag Lloyd	Europe	Germany	3.5	2022 Transport Benchmark	
Harim Holdings	East Asia	Korea, Rep.	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Harmony Gold	Sub-Saharan Africa	South Africa	5.5	2022 Nature Benchmark	
Harvest Fund Management	East Asia	China	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Haseko Corporation	East Asia	Japan	3	2022 Nature Benchmark	
Hassan Allam Holdings	Middle East & North Africa	Emirat. Arab Rep.	0	2024 Urban Benchmark	
Hassell	Pacific	Australia	1	2024 Urban Benchmark	
HCL	South Asia	India	4.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
HDFC Bank	South Asia	India	3	2022 Financial System Benchmark	✓
HDR	North America	United States	5.5	2024 Urban Benchmark	
Healthcare of Ontario Pension Plan	North America	Canada	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Hebei Jingye Group	East Asia	China	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
Heerim Architects & Planners	East Asia	Korea, Rep.	0	2024 Urban Benchmark	
Heidelberg Materials	Europe	Germany	7.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Heilan Group	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
Heineken	Europe	Netherlands	14	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Helaba	Europe	Germany	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Hellenic Energy	Europe	Greece	2	2023 Oil and Gas Benchmark	

Henderson Land	East Asia	Hong Kong SAR, China	1.5	2024 Urban Benchmark	
Hengan International	East Asia	China	3.5	2024 Nature Benchmark	
Hengli Petrochemical	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
Henkel	Europe	Germany	6.5	2022 Nature Benchmark	
Heraeus Holding	Europe	Germany	4	2022 Nature Benchmark	
Hermes International	Europe	France	7.5	2022 Nature Benchmark	
Hershey	North America	United States	15	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Hess	North America	United States	9	2023 Oil and Gas Benchmark	
Hesteel	East Asia	China	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
HF Sinclair	North America	United States	4.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Hindalco	South Asia	India	6.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
HKS	North America	United States	0	2024 Urban Benchmark	
HMM	East Asia	Korea, Rep.	5	2022 Transport Benchmark	
Hoa Binh	Southeast Asia	Vietnam	0.5	2024 Urban Benchmark	
HOK Group Inc	North America	United States	0	2024 Urban Benchmark	
Holcim	Europe	Switzerland	13	2024 Heavy Industries Benchmark	
Honda Motor	East Asia	Japan	5.5	2021 Automotive Benchmark	
Honeywell	North America	United States	5.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Hong Kong Monetary Authority	East Asia	Hong Kong SAR, China	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Hongkong Land	East Asia	Hong Kong SAR, China	7	2024 Urban Benchmark	
Hormel Foods	North America	United States	6.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Housing and Urban Development Corporation	South Asia	India	1.5	2024 Urban Benchmark	
HP	North America	United States	13	2023 Digital Inclusion Benchmark	
HPE	North America	United States	11	2023 Digital Inclusion Benchmark	
HSBC	Europe	United Kingdom	7.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Hua Xia Bank	East Asia	China	0	2022 Financial System Benchmark	✓

Huawei	East Asia	China	3	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Huaxia Life Insurance	East Asia	China	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Huaxin Cement	East Asia	China	0.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Huayou Cobalt	East Asia	China	3	2022 Nature Benchmark	
Hugo Boss	Europe	Germany	10.5	2022 Nature Benchmark	
Huishang Bank	East Asia	China	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Hunan Valin Steel	East Asia	China	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
Huntsman Corporation	North America	United States	7.5	2022 Nature Benchmark	
Hutchison Port	Southeast Asia	Singapore	8	2024 Nature Benchmark	
Hyundai Engineering and Construction	East Asia	Korea, Rep.	11	2023 Buildings Benchmark	
Hyundai Motor	East Asia	Korea, Rep.	8	2021 Automotive Benchmark	
Hyundai Steel	East Asia	Korea, Rep.	10.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
IADB	North America	United States	5.5	2022 Financial System Benchmark	✓
IAG	Europe	United Kingdom	6	2022 Transport Benchmark	
Iberdrola	Europe	Spain	14	2023 Electric Utilities Benchmark	
IBM	North America	United States	8.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
ICA Gruppen	Europe	Sweden	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
ICBC	East Asia	China	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
ICICI Bank	South Asia	India	2	2022 Financial System Benchmark	✓
ICL	Middle East & North Africa	Israel	7	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Idemitsu Kosan	East Asia	Japan	7	2023 Oil and Gas Benchmark	
IFC	North America	United States	6.5	2022 Financial System Benchmark	✓
IFF	North America	United States	8.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
IFFCO	South Asia	India	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
iFlytek	East Asia	China	0	2023 Digital Inclusion Benchmark	
IFM Investors	Pacific	Australia	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓

IJM	Southeast Asia	Malaysia	4	2024 Urban Benchmark	
Ikeja Electric	Sub-Saharan Africa	Nigeria	3.5	2024 Urban Benchmark	
Iliad	Europe	France	3.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Ilim Timber	Europe	Switzerland	0	2023 Nature Benchmark	
Implats	Sub-Saharan Africa	South Africa	5.5	2022 Nature Benchmark	
India Cements	South Asia	India	0.5	2022 Nature Benchmark	
Indian Oil	South Asia	India	1.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Indian Railways	South Asia	India	0	2022 Transport Benchmark	
IndiGo	South Asia	India	4.5	2022 Transport Benchmark	
Inditex	Europe	Spain	12	2022 Nature Benchmark	
Indofood	Southeast Asia	Indonesia	2.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Indorama Ventures	Southeast Asia	Thailand	8	2022 Nature Benchmark	
Industrial Bank	East Asia	China	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Industrias Peñoles	Latin America & Caribbean	Mexico	6.5	2022 Nature Benchmark	
INEOS	Europe	United Kingdom	5.5	2022 Nature Benchmark	
Infineon	Europe	Germany	7.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Infosys	South Asia	India	7.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
ING	Europe	Netherlands	12.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Inghams	Pacific	Australia	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Ingka Holding	Europe	Netherlands	6	2024 Nature Benchmark	
Ingredion	North America	United States	8	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Inmarsat	Europe	United Kingdom	6.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Inpex	East Asia	Japan	10.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
InRetail	Latin America & Caribbean	Peru	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Inspire Brands	North America	United States	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Intel	North America	United States	10.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Inter RAO	Central Asia	Russian Federation	0	2023 Electric Utilities Benchmark	✓
Interaseo	Latin America & Caribbean	Colombia	0	2024 Urban Benchmark	

InterCement	Latin America & Caribbean	Brazil	3.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Interholco	Europe	Switzerland	10.5	2023 Nature Benchmark	
International Container Terminal Services	Southeast Asia	Philippines	4.5	2024 Nature Benchmark	
International Distributions Services	Europe	United Kingdom	7	2022 Transport Benchmark	
International Paper	North America	United States	6.5	2022 Nature Benchmark	
Intesa Sanpaolo	Europe	Italy	9	2022 Financial System Benchmark	✓
Invesco	North America	United States	5.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Investec	Sub-Saharan Africa	South Africa	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Investment Corporation of Dubai	Middle East & North Africa	United Arab Emirates	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Iridium Communications	North America	United States	3	2023 Digital Inclusion Benchmark	
IRSA	Latin America & Caribbean	Argentina	3	2023 Buildings Benchmark	
Isbank	Europe	Türkiye	5.5	2022 Financial System Benchmark	✓
ISDB	Middle East & North Africa	Saudi Arabia	3	2022 Financial System Benchmark	✓
Iseki	East Asia	Japan	1	2021 Food and Agriculture Benchmark	
Istanbul Metro	Europe	Türkiye	0	2024 Urban Benchmark	
Itau Unibanco Holding	Latin America & Caribbean	Brazil	8	2022 Financial System Benchmark	✓
Itochu	East Asia	Japan	5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Itoham Yonekyu	East Asia	Japan	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
J Crew Group	North America	United States	5	2022 Nature Benchmark	
J Power	East Asia	Japan	3	2023 Electric Utilities Benchmark	
J&T Express	Southeast Asia	Indonesia	0	2022 Transport Benchmark	
J. Safra Sarasin	Europe	Switzerland	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
J.B. Hunt Transport Services	North America	United States	4.5	2022 Transport Benchmark	
J.D. Heiskell & Company	North America	United States	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	

J.R. Simplot	North America	United States	3.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Jacobs	North America	United States	6	2022 Nature Benchmark	
James Hardie Industries	Europe	Ireland	5	2022 Nature Benchmark	
Janus Henderson	Europe	United Kingdom	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Japan Airlines	East Asia	Japan	9	2022 Transport Benchmark	
Japan Pension Fund Association	East Asia	Japan	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Japan Post Bank	East Asia	Japan	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Japan Post Insurance	East Asia	Japan	4	2022 Financial System Benchmark	✓
JBS	Latin America & Caribbean	Brazil	5.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
JCB	Europe	United Kingdom	3	2021 Food and Agriculture Benchmark	
JD Logistics	East Asia	China	0	2022 Transport Benchmark	
JD.com	East Asia	China	1	2023 Digital Inclusion Benchmark	
JDE Peet's	Europe	Netherlands	10	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Jeronimo Martins	Europe	Portugal	7	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
JFE Holdings	East Asia	Japan	10	2024 Heavy Industries Benchmark	
Jiangsu Hengrui Medicine	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
Jiangsu Zhongnan Construction Group	East Asia	China	0	2023 Buildings Benchmark	
Jiangxi Copper	East Asia	China	0.5	2022 Nature Benchmark	
Jinchuan Group	East Asia	China	1	2022 Nature Benchmark	
Jindal Steel And Power	South Asia	India	1	2022 Nature Benchmark	
Jinke Property Group	East Asia	China	0	2023 Buildings Benchmark	
Jio	South Asia	India	2.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
JiuQuan Iron and Steel Group	East Asia	China	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
JK Holdings	East Asia	Japan	0	2022 Nature Benchmark	
JLL	North America	United States	7.5	2023 Buildings Benchmark	
JM Smucker	North America	United States	6	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Johnson & Johnson	North America	United States	10	2022 Nature Benchmark	

Johnson Matthey	Europe	United Kingdom	5.5	2022 Nature Benchmark	
Jollibee	Southeast Asia	Philippines	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
JOYY	Southeast Asia	Singapore	0.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
JP Morgan Chase	North America	United States	6	2022 Financial System Benchmark	✓
JSW Energy	South Asia	India	4	2023 Electric Utilities Benchmark	
JSW Steel	South Asia	India	10.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Juan Garcia Lax	Europe	Germany	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Julius Bär	Europe	Switzerland	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Julius Berger	Sub-Saharan Africa	Nigeria	3.5	2024 Urban Benchmark	
Jumia	Sub-Saharan Africa	Nigeria	3.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Juniper Networks	North America	United States	8	2023 Digital Inclusion Benchmark	
K+S	Europe	Germany	7.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Kajima Corporation	East Asia	Japan	5	2022 Nature Benchmark	
Kangde Xin Composite Material Group	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
Kansai Electric Power	East Asia	Japan	3.5	2023 Electric Utilities Benchmark	✓
Kao Corporation	East Asia	Japan	12.5	2024 Nature Benchmark	
Kasikornbank	Southeast Asia	Thailand	9.5	2022 Financial System Benchmark	✓
KazMunayGaz	Central Asia	Kazakhstan	6	2023 Oil and Gas Benchmark	
KB Financial Group	East Asia	Korea, Rep.	10	2022 Financial System Benchmark	✓
KBC Groep	Europe	Belgium	7	2022 Financial System Benchmark	✓
KDDI	East Asia	Japan	10	2023 Digital Inclusion Benchmark	
K-Electric	South Asia	Pakistan	4	2023 Electric Utilities Benchmark	✓
Kellogg's	North America	United States	13	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Kenya Power	Sub-Saharan Africa	Kenya	4.5	2024 Urban Benchmark	
Keolis Group	Europe	France	5	2024 Urban Benchmark	
Keppel Corporation	Southeast Asia	Singapore	6	2024 Urban Benchmark	
Kering	Europe	France	11.5	2022 Nature Benchmark	

Kernel Holding	Europe	Ukraine	6	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Kerry Group	Europe	Ireland	13.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Keurig Dr Pepper	North America	United States	11	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Kewpie Corporation	East Asia	Japan	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
KeyCorp	North America	United States	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Keyence Corporation	East Asia	Japan	4	2023 Digital Inclusion Benchmark	
KfW	Europe	Germany	2.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Kia	East Asia	Korea, Rep.	6	2021 Automotive Benchmark	
Kikkoman Corporation	East Asia	Japan	3	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Kimberly-Clark	North America	United States	8	2024 Nature Benchmark	
Kinross Gold	North America	Canada	10	2022 Nature Benchmark	
Kirana Megatara	Southeast Asia	Indonesia	2	2022 Nature Benchmark	
Kirin Holdings	East Asia	Japan	10	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
KKR	North America	United States	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Klabin	Latin America & Caribbean	Brazil	9.5	2023 Nature Benchmark	
Kleiner Perkins Caufield & Byers	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Klépierre	Europe	France	5	2024 Urban Benchmark	
KLP	Europe	Norway	3	2022 Financial System Benchmark	✓
Kobelco	East Asia	Japan	4.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Koch Foods	North America	United States	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Kohl's	North America	United States	6.5	2022 Nature Benchmark	
Kolkata Metro	South Asia	India	0	2024 Urban Benchmark	
Korea Electric Power Corporation	East Asia	Korea, Rep.	5.5	2023 Electric Utilities Benchmark	✓
Korea Investment Corporation	East Asia	Korea, Rep.	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Korean Air Lines	East Asia	Korea, Rep.	2	2022 Transport Benchmark	
Kotak Mahindra Bank	South Asia	India	2	2022 Financial System Benchmark	✓

KPC	Middle East & North Africa	Kuwait	1	2023 Oil and Gas Benchmark	
KPN	Europe	Netherlands	7	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Kraft Heinz	North America	United States	8	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
KRBL	South Asia	India	1.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Kroger	North America	United States	9	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Krung Thai Bank	Southeast Asia	Thailand	2.5	2022 Financial System Benchmark	✓
KT	East Asia	Korea, Rep.	11	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Kubota	East Asia	Japan	4	2021 Food and Agriculture Benchmark	
Kuehne + Nagel	Europe	Switzerland	4	2022 Transport Benchmark	
Kumagai Gumi	East Asia	Japan	4.5	2022 Nature Benchmark	
Kuwait Investment Authority	Middle East & North Africa	Kuwait	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Kweichow Moutai	East Asia	China	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
KWS	Europe	Germany	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Kyocera	East Asia	Japan	4.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Kyokuyo	East Asia	Japan	1	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Kyushu Electric Power	East Asia	Japan	2.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
L&T Metro Rail Hyderabad	South Asia	India	1	2024 Urban Benchmark	
La Poste	Europe	France	3.5	2022 Transport Benchmark	
Labor Pension Fund	East Asia	Taiwan, China	0	2022 Financial System Benchmark	✓
LACERA	North America	United States	2	2022 Financial System Benchmark	✓
Lacime Architects	East Asia	China	0	2024 Urban Benchmark	
Lactalis	Europe	France	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Lahore Transport Company	South Asia	Pakistan	0	2024 Urban Benchmark	
Lam Research	North America	United States	8	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Lamb Weston	North America	United States	2	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Land and Houses	Southeast Asia	Thailand	1	2024 Urban Benchmark	

Land O'Lakes	North America	United States	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
LANXESS	Europe	Germany	9.5	2022 Nature Benchmark	
Largan Precision	East Asia	Taiwan, China	1	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Larsen & Toubro	South Asia	India	2.5	2022 Nature Benchmark	
LATAM Airlines Group	Latin America & Caribbean	Chile	5	2022 Transport Benchmark	
Laufer	Sub-Saharan Africa	Angola	0	2024 Urban Benchmark	
Lazard	North America	United States	1	2022 Financial System Benchmark	✓
LBBW	Europe	Germany	7.5	2022 Financial System Benchmark	✓
LDC Groupe	Europe	France	3.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
LEG Immobilien	Europe	Germany	7.5	2023 Buildings Benchmark	
Legal and General Group	Europe	United Kingdom	7	2022 Financial System Benchmark	✓
LendLease Group	Pacific	Australia	5	2023 Buildings Benchmark	
Lennar	North America	United States	3	2022 Nature Benchmark	
Lenovo	East Asia	China	5.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Les Mousquetaires	Europe	France	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Levi Strauss & Co.	North America	United States	4.5	2022 Nature Benchmark	
LG	East Asia	Korea, Rep.	5.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
LG Chem	East Asia	Korea, Rep.	4	2022 Nature Benchmark	
LGT Group	Europe	Liechtenstein	3	2022 Financial System Benchmark	✓
Liberty Global	Europe	United Kingdom	7.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Liberty Mutual	North America	United States	6	2022 Financial System Benchmark	✓
Life Insurance Corporation of India	South Asia	India	1	2022 Financial System Benchmark	✓
Light Rail Transit Authority	Southeast Asia	Philippines	0	2024 Urban Benchmark	
Limagrain	Europe	France	2.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Lincoln National	North America	United States	6.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Linde	Europe	Ireland	12.5	2022 Nature Benchmark	
Lindt & Sprüngli	Europe	Switzerland	11.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Lingyunhai Sugar Group	East Asia	China	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	

Link REIT	East Asia	Hong Kong SAR, China	3.5	2024 Urban Benchmark	
Liquid Telecom	Europe	United Kingdom	3	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Liuzhou Iron & Steel	East Asia	China	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
Lloyds Banking Group	Europe	United Kingdom	6.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Loblaw	North America	Canada	8.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Lodha	South Asia	India	9.5	2023 Buildings Benchmark	
Logitech International	Europe	Switzerland	7	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Lojas Renner	Latin America & Caribbean	Brazil	7	2022 Nature Benchmark	
Longfor Group Holdings	East Asia	China	3	2023 Buildings Benchmark	
Lord Abbett	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
L'Oreal	Europe	France	15	2024 Nature Benchmark	
LOTTE Chemical	East Asia	Korea, Rep.	3.5	2022 Nature Benchmark	
Lotte Corporation	East Asia	Korea, Rep.	5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Louis Dreyfus	Europe	Netherlands	3	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Lovol	East Asia	China	0.5	2021 Food and Agriculture Benchmark	
LPP	Europe	Poland	6.5	2022 Nature Benchmark	
LSV Asset Management	North America	United States	0.5	2022 Financial System Benchmark	
Lufthansa	Europe	Germany	5	2022 Transport Benchmark	
Lukoil	Central Asia	Russian Federation	8	2023 Oil and Gas Benchmark	
Lululemon Athletica	North America	Canada	11.5	2022 Nature Benchmark	
Lumen	North America	United States	6.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Lundin Mining	North America	Canada	9	2024 Nature Benchmark	
Lupin	South Asia	India	5	2022 Nature Benchmark	
LVMH	Europe	France	8	2022 Nature Benchmark	
Lyft	North America	United States	5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
LyondellBasell	Europe	Netherlands	5.5	2022 Nature Benchmark	
M Dias Branco	Latin America & Caribbean	Brazil	5.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
M&G	Europe	United Kingdom	7.5	2022 Financial System Benchmark	✓
MAA	North America	United States	0	2024 Urban Benchmark	

Ma'aden	Middle East & North Africa	Saudi Arabia	5	2022 Nature Benchmark	
Maanshan Iron & Steel	East Asia	China	1	2024 Heavy Industries Benchmark	
Macquarie Group	Pacific	Australia	7	2022 Financial System Benchmark	✓
Macy's	North America	United States	6.5	2022 Nature Benchmark	
Maderacre	Latin America & Caribbean	Peru	0.5	2023 Nature Benchmark	
Magnit	Central Asia	Russian Federation	5.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Mahagenco	South Asia	India	0.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Mahindra and Mahindra	South Asia	India	5.5	2021 Automotive Benchmark	
Malaysia Employees Provident Fund	Southeast Asia	Malaysia	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Mallplaza	Latin America & Caribbean	Chile	7.5	2024 Urban Benchmark	
Manulife	North America	Canada	6.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Mapfre	Europe	Spain	6.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Marathon Oil	North America	United States	5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Marathon Petroleum	North America	United States	6.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Marfrig	Latin America & Caribbean	Brazil	3.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Marks & Spencer	Europe	United Kingdom	14	2024 Nature Benchmark	
Mars	North America	United States	7.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Martin Marietta	North America	United States	4	2024 Heavy Industries Benchmark	
Marubeni Corporation	East Asia	Japan	5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Marubeni-Itochu Steel	East Asia	Japan	0	2022 Nature Benchmark	
Maruha Nichiro	East Asia	Japan	5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Massachusetts PRIM	North America	United States	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
MassMutual	North America	United States	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Master Kong	East Asia	China	1.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Maxi Mobility	Europe	Spain	1.5	2024 Urban Benchmark	

Maybank	Southeast Asia	Malaysia	2.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Maynilad	Southeast Asia	Philippines	2.5	2024 Urban Benchmark	
Mazda	East Asia	Japan	3	2021 Automotive Benchmark	
McCain Foods	North America	Canada	8.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
McCormick	North America	United States	5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
McDonald's	North America	United States	10	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
MediaTek	East Asia	Taiwan, China	2.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
MegaFon	Central Asia	Russian Federation	3.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Megaworld	Southeast Asia	Philippines	1	2024 Urban Benchmark	
Megmilk Snow Brand	East Asia	Japan	8.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Meiji	East Asia	Japan	11	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Meiji Yasuda Life Insurance	East Asia	Japan	1.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Meituan	East Asia	China	2	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Meralco	Southeast Asia	Philippines	6	2024 Urban Benchmark	
MercadoLibre	Latin America & Caribbean	Argentina	5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Mercadona	Europe	Spain	3.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Mercer	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Merck	Europe	Germany	9	2022 Nature Benchmark	
Merck & Co	North America	United States	6	2022 Nature Benchmark	
Mesirow Financial	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Meta	North America	United States	11	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Metallurgical Corporation of China	East Asia	China	0.5	2022 Nature Benchmark	
Metinvest	Europe	Ukraine	5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Metlife	North America	United States	5	2022 Financial System Benchmark	✓
Metro AG	Europe	Germany	7	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	

Metropolitan Electricity Authority	Southeast Asia	Thailand	0.5	2024 Urban Benchmark	
Metropolitan Waterworks Authority	Southeast Asia	Thailand	0	2024 Urban Benchmark	
MetrôRio	Latin America & Caribbean	Brazil	0	2024 Urban Benchmark	
Metsä	Europe	Finland	8.5	2023 Nature Benchmark	
Mewah	Southeast Asia	Singapore	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
MHP	Europe	Ukraine	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Michelin	Europe	France	8	2022 Nature Benchmark	
Michigan Retirement Systems	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Microchip Technology	North America	United States	6.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Micron Technology	North America	United States	7.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Microsoft	North America	United States	11.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Migros	Europe	Switzerland	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Millicom	Europe	Luxembourg	9.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Minerva	Latin America & Caribbean	Brazil	7.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Minnesota State Retirement System	North America	United States	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Mirae Asset Financial Group	East Asia	Korea, Rep.	0	2022 Financial System Benchmark	✓
MISC Group	Southeast Asia	Malaysia	7	2022 Transport Benchmark	
Mitr Phol Group	Southeast Asia	Thailand	10.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Mitsubishi Corporation	East Asia	Japan	5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Mitsubishi Estate	East Asia	Japan	7	2023 Buildings Benchmark	✓
Mitsubishi Motors Corporation	East Asia	Japan	4.5	2021 Automotive Benchmark	
Mitsui	East Asia	Japan	9	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Mitsui Fudosan	East Asia	Japan	3	2023 Buildings Benchmark	
Mizuho	East Asia	Japan	8	2022 Financial System Benchmark	✓
MN	Europe	Netherlands	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
MOL Group	Europe	Hungary	8.5	2023 Oil and Gas Benchmark	

Molinos	Latin America & Caribbean	Argentina	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Molson Coors	North America	United States	6.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Momentum Metropolitan	Sub-Saharan Africa	South Africa	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Mondelez International	North America	United States	13.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Mondi	Europe	United Kingdom	9	2022 Nature Benchmark	
Monster Beverage	North America	United States	8	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Morgan Properties	North America	United States	0	2024 Urban Benchmark	
Morgan Stanley	North America	United States	7.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Mosaic	North America	United States	7	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Moscow Metro	Central Asia	Russian Federation	0	2024 Urban Benchmark	
Mosvodokanal	Central Asia	Russian Federation	0	2024 Urban Benchmark	
Mowi	Europe	Norway	12	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Mr. Price	Sub-Saharan Africa	South Africa	6.5	2022 Nature Benchmark	
MRT3	Southeast Asia	Philippines	0	2024 Urban Benchmark	
MRTA	Southeast Asia	Thailand	0.5	2024 Urban Benchmark	
MRV Engenharia	Latin America & Caribbean	Brazil	5.5	2023 Buildings Benchmark	
MS&AD Insurance	East Asia	Japan	8.5	2022 Financial System Benchmark	✓
MSC Cruises	Europe	United Kingdom	3.5	2024 Nature Benchmark	
MSC Group	Europe	Switzerland	1	2022 Transport Benchmark	
MTA	North America	United States	0.5	2024 Urban Benchmark	
MTC Chennai	South Asia	India	0.5	2024 Urban Benchmark	
MTN	Sub-Saharan Africa	South Africa	7	2023 Digital Inclusion Benchmark	
MTR	East Asia	Hong Kong SAR, China	3.5	2022 Transport Benchmark	
MTS	Central Asia	Russian Federation	6.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Mubadala Development Company	Middle East & North Africa	United Arab Emirates	2.5	2022 Financial System Benchmark	✓

MUFG	East Asia	Japan	7	2022 Financial System Benchmark	✓
Müller	Europe	Germany	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Multiplan	Latin America & Caribbean	Brazil	2.5	2024 Urban Benchmark	
Mumbai Metro One Private	South Asia	India	0	2024 Urban Benchmark	
Munich Re	Europe	Germany	7	2022 Financial System Benchmark	✓
Murata Manufacturing	East Asia	Japan	8.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Murugappa Group	South Asia	India	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Musim Mas	Southeast Asia	Singapore	8.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Muyuan Foods	East Asia	China	1	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Naftogaz	Europe	Ukraine	5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Nairobi Water	Sub-Saharan Africa	Kenya	0.5	2024 Urban Benchmark	
Nampak	Sub-Saharan Africa	South Africa	5	2022 Nature Benchmark	
Nan Ya Plastics Corporation	East Asia	Taiwan, China	0.5	2022 Nature Benchmark	
Nanjing Iron & Steel	East Asia	China	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
Naspers	Sub-Saharan Africa	South Africa	7.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
National Agricultural Cooperative Federation	East Asia	Korea, Rep.	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
National Australia Bank	Pacific	Australia	7.5	2022 Financial System Benchmark	✓
National Bank of Canada	North America	Canada	7	2022 Financial System Benchmark	✓
National Bank of Egypt	Middle East & North Africa	Egypt, Arab Rep.	2	2022 Financial System Benchmark	✓
National Development Fund	Middle East & North Africa	Saudi Arabia	0	2022 Financial System Benchmark	✓
National Express Group	Europe	United Kingdom	4	2022 Transport Benchmark	
National Federation of Mutual Aid Associations for Mutual Personnel	East Asia	Japan	0	2022 Financial System Benchmark	✓

National Grid	Europe	United Kingdom	6.5	2024 Urban Benchmark	
National Oil Corporation of Libya	Middle East & North Africa	Libya	0	2023 Electric Utilities Benchmark	
National Pension Service of Korea	East Asia	Korea, Rep.	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Nationwide	North America	United States	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Natura & Co	Latin America & Caribbean	Brazil	7.5	2024 Nature Benchmark	
Naturgy Energy	Europe	Spain	8.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
NatWest Group	Europe	United Kingdom	7.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Naver	East Asia	Korea, Rep.	8	2023 Digital Inclusion Benchmark	
NEC	East Asia	Japan	9	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Nedbank Group	Sub-Saharan Africa	South Africa	7	2022 Financial System Benchmark	✓
Nepal Telecom	South Asia	Nepal	0	2023 Digital Inclusion Benchmark	
NESPAK	South Asia	Pakistan	0.5	2024 Urban Benchmark	
Neste	Europe	Finland	11	2023 Oil and Gas Benchmark	
Nestle	Europe	Switzerland	15	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
NetApp	North America	United States	5.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
NetEase	East Asia	China	3.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Netflix	North America	United States	2	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Neuberger Berman	North America	United States	3	2022 Financial System Benchmark	✓
New Balance	North America	United States	3.5	2022 Nature Benchmark	
New China Life Insurance	East Asia	China	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
New Enterprise Associates	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
New Hope Group	East Asia	China	0.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
New World Development	East Asia	Hong Kong SAR, China	4	2023 Buildings Benchmark	
New York Life Insurance	North America	United States	6.5	2022 Financial System Benchmark	✓
New York State Common Retirement Fund	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓

Newcrest Mining	Pacific	Australia	8	2022 Nature Benchmark	
Newmont	North America	United States	15	2022 Nature Benchmark	
Newrest	Europe	France	2	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Next	Europe	United Kingdom	13.5	2022 Nature Benchmark	
Nextera Energy	North America	United States	4	2023 Electric Utilities Benchmark	✓
NGL Energy Partners	North America	United States	3	2023 Oil and Gas Benchmark	
NH Foods	East Asia	Japan	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Nichirei	East Asia	Japan	5.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Nike	North America	United States	8	2022 Nature Benchmark	
Nikken Sekkei	East Asia	Japan	0	2024 Urban Benchmark	
Nine Dragons Paper	East Asia	Hong Kong SAR, China	1.5	2022 Nature Benchmark	
Ninety One	Sub-Saharan Africa	South Africa	2	2022 Financial System Benchmark	✓
Nintendo	East Asia	Japan	3.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
NIOC	Middle East & North Africa	Iran, Islamic Rep.	0	2023 Oil and Gas Benchmark	
Nippon Express	East Asia	Japan	2	2022 Transport Benchmark	
Nippon Life Insurance	East Asia	Japan	2	2022 Financial System Benchmark	✓
Nippon Paint Holdings	East Asia	Japan	4	2022 Nature Benchmark	
Nippon Paper Industries	East Asia	Japan	5.5	2023 Nature Benchmark	
Nippon Steel	East Asia	Japan	3.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
NISA Investment	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Nissan Motor	East Asia	Japan	8	2021 Automotive Benchmark	
Nisshin Seifun	East Asia	Japan	8.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Nissui	East Asia	Japan	7.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
NLMK	Central Asia	Russian Federation	8	2024 Heavy Industries Benchmark	
NN Group	Europe	Netherlands	8	2022 Financial System Benchmark	✓
NNPC	Sub-Saharan Africa	Nigeria	2.5	2023 Oil and Gas Benchmark	

Nokia	Europe	Finland	9	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Nomad Foods	Europe	United Kingdom	8	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Nomura Holdings	East Asia	Japan	2.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Nordea	Europe	Finland	7.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Nordstrom	North America	United States	8.5	2022 Nature Benchmark	
Nordzucker	Europe	Germany	7	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Norfund	Europe	Norway	5	2022 Financial System Benchmark	✓
Norges Bank Investment Management	Europe	Norway	6	2022 Financial System Benchmark	✓
Norgesgruppen	Europe	Norway	5.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Norinchukin Bank	East Asia	Japan	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Nornickel	Central Asia	Russian Federation	8.5	2022 Nature Benchmark	
Norsk Hydro	Europe	Norway	15	2024 Heavy Industries Benchmark	
North Carolina Retirement System	North America	United States	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
North China Construction Group	East Asia	China	0	2024 Urban Benchmark	
Northam Platinum	Sub-Saharan Africa	South Africa	4	2022 Nature Benchmark	
Northern Trust	North America	United States	5	2022 Financial System Benchmark	✓
Northwestern Mutual	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Norwegian Cruise Line Holdings	North America	United States	4.5	2024 Nature Benchmark	
Novartis	Europe	Switzerland	13	2022 Nature Benchmark	
Novatek	Central Asia	Russian Federation	6.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Novo Nordisk	Europe	Denmark	7	2022 Nature Benchmark	
Novozymes	Europe	Denmark	7.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
NRG Energy	North America	United States	5.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
NS Groep	Europe	Netherlands	1.5	2022 Transport Benchmark	
NTPC	South Asia	India	3.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
NTT	East Asia	Japan	7	2023 Digital Inclusion Benchmark	

Nucor	North America	United States	3.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Nueva Pescanova	Europe	Spain	8	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Nufarm	Pacific	Australia	6.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Nutreco	Europe	Netherlands	6	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Nutrien	North America	Canada	6	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Nvidia	North America	United States	6.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
NVR	North America	United States	2.5	2022 Nature Benchmark	
NXP Semiconductors	Europe	Netherlands	11	2023 Digital Inclusion Benchmark	
NYCERS	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
NYK Line	East Asia	Japan	2.5	2022 Transport Benchmark	
NYSTRS	North America	United States	1	2022 Financial System Benchmark	✓
Obayashi Corporation	East Asia	Japan	7	2022 Nature Benchmark	
Obb-Holding	Europe	Austria	1.5	2022 Transport Benchmark	
Oberoi Realty	South Asia	India	3	2024 Urban Benchmark	
OCBC	Southeast Asia	Singapore	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Occidental Petroleum	North America	United States	5.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Ocean Network Express	Southeast Asia	Singapore	1	2022 Transport Benchmark	
Ocean Spray Cranberries	North America	United States	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
OCP	Middle East & North Africa	Morocco	14.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Octopus Energy	Europe	United Kingdom	1	2024 Urban Benchmark	
OEC	Latin America & Caribbean	Brazil	5.5	2022 Nature Benchmark	
OeEB	Europe	Austria	6	2022 Financial System Benchmark	✓
Oetker	Europe	Germany	3.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Ohio Deferred Compensation	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
O-I	North America	United States	3.5	2022 Nature Benchmark	
OJI Holdings	East Asia	Japan	5	2023 Nature Benchmark	
Ola	South Asia	India	0	2023 Digital Inclusion Benchmark	

Olam International	Southeast Asia	Singapore	6.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Old Dominion Freight Line	North America	United States	3	2022 Transport Benchmark	
Old Mutual	Sub-Saharan Africa	South Africa	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Omantel	Middle East & North Africa	Oman	1.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
OMV	Europe	Austria	8.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
ONEE	Middle East & North Africa	Morocco	0	2024 Urban Benchmark	
ONGC	South Asia	India	4	2023 Oil and Gas Benchmark	
Ontario Municipal Employees	North America	Canada	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Ontario Teachers' Pension Plan Board	North America	Canada	5	2022 Financial System Benchmark	✓
Ooredoo	Middle East & North Africa	Qatar	4	2023 Digital Inclusion Benchmark	
OP Financial Group	Europe	Finland	4	2022 Financial System Benchmark	✓
OPERS	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Oracle	North America	United States	7	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Orange	Europe	France	13.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Orascom	Middle East & North Africa	United Arab Emirates	2	2022 Nature Benchmark	
Oregon Public Employees	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Origin Energy	Pacific	Australia	7.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
ORIX Group	East Asia	Japan	7	2022 Financial System Benchmark	✓
Orkla	Europe	Norway	9	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Orlen	Europe	Poland	2.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Orsted	Europe	Denmark	14.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Osaka Metro	East Asia	Japan	0	2024 Urban Benchmark	
OSI Group	North America	United States	1.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
OTE	Europe	Greece	7.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	

Otsuka	East Asia	Japan	11	2022 Nature Benchmark	
Otto Group	Europe	Germany	9.5	2022 Nature Benchmark	
OUG Holdings	East Asia	Japan	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Owens Corning	North America	United States	9.5	2022 Nature Benchmark	
Pacific International Lines	Southeast Asia	Singapore	4	2024 Nature Benchmark	
Pacific Mutual	North America	United States	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Pacific Seafood Group	North America	United States	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Pactiv Evergreen	North America	United States	4.5	2022 Nature Benchmark	
Page Industries	South Asia	India	2	2022 Nature Benchmark	
Palantir	North America	United States	1	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Palm Hills Development	Middle East & North Africa	Egypt, Arab Rep.	0	2023 Buildings Benchmark	
PalTel	Middle East & North Africa	West Bank and Gaza	1	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Pampa Energia	Latin America & Caribbean	Argentina	5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Panasonic Corporation	East Asia	Japan	4.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Paper Excellence	North America	Canada	3	2023 Nature Benchmark	
Parlevliet & Van der Plas	Europe	Netherlands	3	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Payden & Rygel	North America	United States	1	2022 Financial System Benchmark	✓
PayPal	North America	United States	9	2023 Digital Inclusion Benchmark	
PBF Energy	North America	United States	4	2023 Oil and Gas Benchmark	
PCA	North America	United States	5	2022 Nature Benchmark	
PCCW	East Asia	Hong Kong SAR, China	5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
PDO	Middle East & North Africa	Oman	2.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
PDVSA	Latin America & Caribbean	Venezuela, RB	0	2023 Oil and Gas Benchmark	
Pemex	Latin America & Caribbean	Mexico	4.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Pension Fund Association for Local	East Asia	Japan	0	2022 Financial System Benchmark	✓

Government Officials					
Pentland Group	Europe	United Kingdom	5	2022 Nature Benchmark	
People's Food	East Asia	China	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
PepsiCo	North America	United States	13.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Perdue Farms	North America	United States	2.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Perfetti van Melle	Europe	Italy	5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Performance Food Group	North America	United States	5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Perkins Eastman	North America	United States	0.5	2024 Urban Benchmark	
Pernod Ricard	Europe	France	11.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Pertamina	Southeast Asia	Indonesia	5.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Perusahaan Listrik Negara	Southeast Asia	Indonesia	2	2023 Electric Utilities Benchmark	✓
Petrobras	Latin America & Caribbean	Brazil	11.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Petroecuador	Latin America & Caribbean	Ecuador	0	2023 Oil and Gas Benchmark	
PETRONAS	Southeast Asia	Malaysia	8.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
PetroSA	Sub-Saharan Africa	South Africa	3	2023 Oil and Gas Benchmark	
PFA	Europe	Denmark	3.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Pfizer	North America	United States	6.5	2022 Nature Benchmark	
PG&E	North America	United States	5.5	2023 Electric Utilities Benchmark	✓
PGGM	Europe	Netherlands	3	2022 Financial System Benchmark	✓
Phillips 66	North America	United States	5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Phoenix Group	Europe	United Kingdom	4	2022 Financial System Benchmark	✓
PhosAgro	Central Asia	Russian Federation	6	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
PHW Group	Europe	Germany	3.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
PICC	East Asia	China	1	2022 Financial System Benchmark	✓

Pick N Pay Group	Sub-Saharan Africa	South Africa	2.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Pictet	Europe	Switzerland	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
PIK Group	Central Asia	Russian Federation	2.5	2024 Urban Benchmark	
Pinduoduo	East Asia	China	1	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Ping An Insurance	East Asia	China	2	2022 Financial System Benchmark	✓
Pioneer Natural Resources	North America	United States	5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Pirelli & C	Europe	Italy	8	2022 Nature Benchmark	
PLDT	Southeast Asia	Philippines	4.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
PNC	North America	United States	3.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Polska Grupa Energetyczna	Europe	Poland	6.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Polymetal	Europe	Cyprus	12.5	2022 Nature Benchmark	
Polyus	Central Asia	Russian Federation	4.5	2022 Nature Benchmark	
POSCO	East Asia	Korea, Rep.	9	2024 Heavy Industries Benchmark	
Post Holdings	North America	United States	6	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Postal Savings Bank of China	East Asia	China	1	2022 Financial System Benchmark	✓
Pou Chen Corporation	East Asia	Taiwan, China	5	2022 Nature Benchmark	
Power Assets	East Asia	Hong Kong SAR, China	7	2023 Electric Utilities Benchmark	
Power Corporation	North America	Canada	5.5	2022 Financial System Benchmark	✓
POWERCHINA	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
PPC	Sub-Saharan Africa	South Africa	2	2022 Nature Benchmark	
PPG Industries	North America	United States	6	2022 Nature Benchmark	
PPL	North America	United States	5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Prada	Europe	Italy	6	2022 Nature Benchmark	
Precious Woods	Europe	Switzerland	4.5	2023 Nature Benchmark	
Prestige Estates	South Asia	India	4	2024 Urban Benchmark	
PRIMECAP	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Primer TSL	Sub-Saharan Africa	Nigeria	0	2024 Urban Benchmark	
Principal Financial	North America	United States	7	2022 Financial System Benchmark	✓

Procter & Gamble	North America	United States	5.5	2024 Nature Benchmark	
Prologis	North America	United States	5.5	2023 Buildings Benchmark	✓
Promigas	Latin America & Caribbean	Colombia	0	2024 Urban Benchmark	
Promotora Ambiental	Latin America & Caribbean	Mexico	0	2024 Urban Benchmark	
Proparco	Europe	France	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Proximus	Europe	Belgium	7	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Prudential Financial	North America	United States	6	2022 Financial System Benchmark	✓
Prudential plc	Europe	United Kingdom	6	2022 Financial System Benchmark	✓
Pruksa Holdings	Southeast Asia	Thailand	4	2024 Urban Benchmark	
PSA International	Southeast Asia	Singapore	4	2024 Nature Benchmark	
PSP Investments Canada	North America	Canada	3	2022 Financial System Benchmark	✓
PTT	Southeast Asia	Thailand	13.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Public Bank	Southeast Asia	Malaysia	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Public Institution for Social Security	Middle East & North Africa	Kuwait	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Public Investment Corporation	Sub-Saharan Africa	South Africa	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Public Investment Fund	Middle East & North Africa	Saudi Arabia	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Publix Super Markets	North America	United States	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
PulteGroup	North America	United States	5	2022 Nature Benchmark	
Puma	Europe	Germany	14	2022 Nature Benchmark	
Punjab National Bank	South Asia	India	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
PVH	North America	United States	12	2022 Nature Benchmark	
Qatar Airways Group	Middle East & North Africa	Qatar	2	2022 Transport Benchmark	
Qatar Electricity and Water	Middle East & North Africa	Qatar	1.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Qatar Investment Authority	Middle East & North Africa	Qatar	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓

QatarEnergy	Middle East & North Africa	Qatar	5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Qatari Diar	Middle East & North Africa	Qatar	0	2023 Buildings Benchmark	
Qualcomm	North America	United States	10	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Quanta Services	North America	United States	7	2022 Nature Benchmark	
Rabobank	Europe	Netherlands	8	2022 Financial System Benchmark	✓
Rakuten	East Asia	Japan	10.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Ralph Lauren	North America	United States	8	2022 Nature Benchmark	
Ramco Cements	South Asia	India	5.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Raymond James Financial	North America	United States	4	2022 Financial System Benchmark	✓
RCL Foods	Sub-Saharan Africa	South Africa	3.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Realty Income	North America	United States	2.5	2024 Urban Benchmark	
Reckitt	Europe	United Kingdom	13.5	2024 Nature Benchmark	
Red Chamber	North America	United States	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Redefine Properties	Sub-Saharan Africa	South Africa	6	2023 Buildings Benchmark	
Regents of the University of California	North America	United States	1	2022 Financial System Benchmark	✓
Regideso	Sub-Saharan Africa	Congo, Dem. Rep.	0	2024 Urban Benchmark	
Régie autonome des transports parisiens Group	Europe	France	4	2024 Urban Benchmark	
Reliance Industries	South Asia	India	2.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Reliance Retail	South Asia	India	2	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Reliance Steel & Aluminum	North America	United States	4.5	2022 Nature Benchmark	
REMONDIS	Europe	Germany	2.5	2024 Urban Benchmark	
Renaissance Technologies	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Renault	Europe	France	12	2021 Automotive Benchmark	
Rendezvous	Sub-Saharan Africa	Kenya	1	2024 Urban Benchmark	

Renfe Operadora	Europe	Spain	1.5	2022 Transport Benchmark	
Repsol	Europe	Spain	15	2023 Oil and Gas Benchmark	
Republic Services	North America	United States	5	2024 Urban Benchmark	
Resona Holdings	East Asia	Japan	6	2022 Financial System Benchmark	✓
Restaurant Brands International	North America	Canada	5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Rewe Group	Europe	Germany	13.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Reyes Holdings	North America	United States	0.5	2021 Food and Agriculture Benchmark	
RGE	Southeast Asia	Singapore	0	2023 Nature Benchmark	
Rio Tinto	Europe	United Kingdom	12.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
RiseSun Real Estate Development	East Asia	China	0	2023 Buildings Benchmark	
Rizhao Steel	East Asia	China	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
Robinsons Land	Southeast Asia	Philippines	2	2024 Urban Benchmark	
Roche	Europe	Switzerland	11.5	2022 Nature Benchmark	
Rogers	North America	Canada	6.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Rongsheng Petro Chemical	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
Roquette	Europe	France	7	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Rosneft	Central Asia	Russian Federation	8	2023 Oil and Gas Benchmark	
Ross Stores	North America	United States	4	2022 Nature Benchmark	
Rosseti	Central Asia	Russian Federation	0	2024 Urban Benchmark	
Rostelecom	Central Asia	Russian Federation	3.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Royal Bank of Canada	North America	Canada	5.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Royal Caribbean Group	North America	United States	6.5	2024 Nature Benchmark	
Royal London Group	Europe	United Kingdom	2	2022 Financial System Benchmark	✓
RusAgro	Central Asia	Russian Federation	2.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Rusal	Central Asia	Russian Federation	3.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Russell Investments	North America	United States	1.5	2022 Financial System Benchmark	✓

Russian Railways	Central Asia	Russian Federation	1.5	2022 Transport Benchmark	
RWE	Europe	Germany	6	2023 Electric Utilities Benchmark	
Ryanair Holdings	Europe	Ireland	2	2022 Transport Benchmark	
Ryder System	North America	United States	5	2022 Transport Benchmark	
S.F. Holding	East Asia	China	1	2022 Transport Benchmark	
SABESP	Latin America & Caribbean	Brazil	3	2024 Urban Benchmark	
SABIC	Middle East & North Africa	Saudi Arabia	3.5	2022 Nature Benchmark	
Sacyr	Europe	Spain	7	2022 Nature Benchmark	
Safaricom	Sub-Saharan Africa	Kenya	3.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
SAFE Investment Company	East Asia	China	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Sagax AB	Europe	Sweden	3.5	2023 Buildings Benchmark	
SAIC Motor	East Asia	China	0.5	2021 Automotive Benchmark	
Saigon Water Corporation	Southeast Asia	Vietnam	0	2024 Urban Benchmark	
SAIL	South Asia	India	2.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Sainsbury's	Europe	United Kingdom	12.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Saint-Gobain	Europe	France	9.5	2022 Nature Benchmark	
Saipem	Europe	Italy	8	2022 Nature Benchmark	
Salesforce	North America	United States	5.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Salling Group	Europe	Denmark	6	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Salvatore Ferragamo	Europe	Italy	7.5	2022 Nature Benchmark	
Salzgitter	Europe	Germany	2	2024 Heavy Industries Benchmark	
SAMA	Middle East & North Africa	Saudi Arabia	1	2022 Financial System Benchmark	✓
Samling	Southeast Asia	Malaysia	3	2023 Nature Benchmark	
Samruk-Kazyna	Central Asia	Kazakhstan	3.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Samsung	East Asia	Korea, Rep.	11.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Samsung C&T	East Asia	Korea, Rep.	4	2024 Urban Benchmark	
Samsung Life Insurance	East Asia	Korea, Rep.	4	2022 Financial System Benchmark	✓
San Miguel	Southeast Asia	Philippines	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	

Sanepar	Latin America & Caribbean	Brazil	5.5	2024 Urban Benchmark	
Sanlam	Sub-Saharan Africa	South Africa	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Sanofi	Europe	France	13	2022 Nature Benchmark	
Santos	Pacific	Australia	6	2023 Oil and Gas Benchmark	
Sao Paulo Metro	Latin America & Caribbean	Brazil	0	2024 Urban Benchmark	
SAP	Europe	Germany	8	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Sappi	Sub-Saharan Africa	South Africa	7	2023 Nature Benchmark	
Saputo	North America	Canada	3	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Saras	Europe	Italy	3.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Sasol	Sub-Saharan Africa	South Africa	10.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Saudi Aramco	Middle East & North Africa	Saudi Arabia	2.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Saudi Electricity Company	Middle East & North Africa	Saudi Arabia	1	2023 Electric Utilities Benchmark	✓
Saudi National Bank	Middle East & North Africa	Saudi Arabia	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Saudi Public Transport Company	Middle East & North Africa	Saudi Arabia	0	2024 Urban Benchmark	
Saur	Europe	France	4.5	2024 Nature Benchmark	
Savencia	Europe	France	7	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Savola Group	Middle East & North Africa	Saudi Arabia	3.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Sberbank	Central Asia	Russian Federation	8.5	2022 Financial System Benchmark	✓
SC Johnson	North America	United States	1	2024 Nature Benchmark	
Schneider Electric	Europe	France	13.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Schneider National	North America	United States	3.5	2022 Transport Benchmark	
Schreiber Foods	North America	United States	0.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Schroders	Europe	United Kingdom	9.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Schwarz Group	Europe	Germany	8.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	

SCR Sibelco	Europe	Belgium	5.5	2022 Nature Benchmark	
SDF Group	Europe	Italy	0.5	2021 Food and Agriculture Benchmark	
Seagate	Europe	Ireland	6	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Sealed Air	North America	United States	5	2022 Nature Benchmark	
Seazen	East Asia	China	0	2023 Buildings Benchmark	✓
SEB Group	Europe	Sweden	6.5	2022 Financial System Benchmark	✓
SEGRO	Europe	United Kingdom	8	2023 Buildings Benchmark	
SEI Investments	North America	United States	3.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Sekisui House	East Asia	Japan	6.5	2022 Nature Benchmark	
Semir	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
Sempra Energy	North America	United States	5.5	2024 Urban Benchmark	
Seoul Metro Corporation	East Asia	Korea, Rep.	0	2024 Urban Benchmark	
Sequoia Capital	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
ServiceNow	North America	United States	5.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
SES	Europe	Luxembourg	4	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Setia	Southeast Asia	Malaysia	4.5	2024 Urban Benchmark	
Seven & I Holdings	East Asia	Japan	10	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Severstal	Central Asia	Russian Federation	4.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
SG Holdings	East Asia	Japan	4.5	2022 Transport Benchmark	
Shagang	East Asia	China	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
Shandong Bohi	East Asia	China	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Shandong Gold Mining	East Asia	China	0.5	2022 Nature Benchmark	
Shandong Iron & Steel Group	East Asia	China	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
Shanghai Construction Group	East Asia	China	0.5	2022 Nature Benchmark	
Shanghai Metro	East Asia	China	0	2024 Urban Benchmark	
Shanghai Pudong Development Bank	East Asia	China	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Shanghai Urban Construction Group Corporation	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	

Shanghai Zijiang Enterprise Group	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
Shapoorji Pallonji & Co	South Asia	India	0	2022 Nature Benchmark	
SHEIN	Southeast Asia	Singapore	4	2024 Nature Benchmark	
Shell	Europe	Netherlands	13	2023 Oil and Gas Benchmark	
Shengjing Bank	East Asia	China	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Shenzhen Metro Group	East Asia	China	0	2024 Urban Benchmark	
ShenZhen YUTO Packaging Technology	East Asia	China	0.5	2022 Nature Benchmark	
Shenzhou International	East Asia	China	0.5	2022 Nature Benchmark	
Sherwin-Williams	North America	United States	4.5	2022 Nature Benchmark	
Shimao	East Asia	China	2.5	2024 Urban Benchmark	
Shimizu Corporation	East Asia	Japan	2.5	2022 Nature Benchmark	
Shin-Etsu Chemical	East Asia	Japan	3.5	2022 Nature Benchmark	
Shinhan Financial Group	East Asia	Korea, Rep.	5	2022 Financial System Benchmark	✓
Shinkin Central Bank	East Asia	Japan	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Shiseido Company	East Asia	Japan	12.5	2024 Nature Benchmark	
Shoprite Holdings	Sub-Saharan Africa	South Africa	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Shougang	East Asia	China	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
Showa Denko	East Asia	Japan	5	2022 Nature Benchmark	
Shree Cement	South Asia	India	4	2024 Heavy Industries Benchmark	
Siam Cement	Southeast Asia	Thailand	9	2024 Heavy Industries Benchmark	
Siam City Cement	Southeast Asia	Thailand	5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Siam Commercial Bank	Southeast Asia	Thailand	12.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Siat Group	Europe	Belgium	3	2022 Nature Benchmark	
Sibanye Stillwater	Sub-Saharan Africa	South Africa	7	2022 Nature Benchmark	
Siemens Gamesa	Europe	Spain	9	2023 Electric Utilities Benchmark	
SIG	Southeast Asia	Indonesia	4.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Sigma	Latin America & Caribbean	Mexico	6	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Sika	Europe	Switzerland	5.5	2022 Nature Benchmark	

Sime Darby Plantation	Southeast Asia	Malaysia	12	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Simon Property Group	North America	United States	3.5	2023 Buildings Benchmark	
Sina	East Asia	China	0	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Singapore Airlines	Southeast Asia	Singapore	4	2022 Transport Benchmark	
Singtel	Southeast Asia	Singapore	7.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Sinochem	East Asia	China	0	2023 Oil and Gas Benchmark	
Sinomach (YTO Group)	East Asia	China	0	2021 Food and Agriculture Benchmark	
Sinopec	East Asia	China	1.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Sinotrans	East Asia	China	0.5	2022 Transport Benchmark	
SIPG	East Asia	China	0	2024 Nature Benchmark	
Sistema de Transporte Colectivo	Latin America & Caribbean	Mexico	0	2024 Urban Benchmark	
SK EcoPlant	East Asia	Korea, Rep.	2	2022 Nature Benchmark	
SK Innovation	East Asia	Korea, Rep.	9.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
SK Telecom	East Asia	Korea, Rep.	10	2023 Digital Inclusion Benchmark	
SK Hynix	East Asia	Korea, Rep.	11.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Skanska	Europe	Sweden	7	2022 Nature Benchmark	
Skechers	North America	United States	4	2022 Nature Benchmark	
Skyworks	North America	United States	5.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
SLJ Global	Southeast Asia	Indonesia	0.5	2023 Nature Benchmark	
SM Prime	Southeast Asia	Philippines	2	2024 Urban Benchmark	
SMBC Group	East Asia	Japan	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Smith Group	North America	United States	1	2024 Urban Benchmark	
Smurfit Kappa Group	Europe	Ireland	6.5	2022 Nature Benchmark	
Snap	North America	United States	5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
SNCF Group	Europe	France	2	2022 Transport Benchmark	
Sobey's	North America	Canada	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Sobha	South Asia	India	2	2024 Urban Benchmark	
SOCAR	Central Asia	Azerbaijan	0	2023 Oil and Gas Benchmark	
Socfin Group	Europe	Luxembourg	4	2022 Nature Benchmark	

Societe des Transports Abidjanais	Sub-Saharan Africa	Côte d'Ivoire	0	2024 Urban Benchmark	
Societe Generale	Europe	France	12	2022 Financial System Benchmark	✓
Société Nationale d'Électricité	Sub-Saharan Africa	Congo, Rep.	0	2024 Urban Benchmark	
Sodexo	Europe	France	9	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Sodiaal	Europe	France	2.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
SoftBank	East Asia	Japan	6.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Solvay	Europe	Belgium	6.5	2022 Nature Benchmark	
Sompo Holdings	East Asia	Japan	10	2022 Financial System Benchmark	✓
Sonangol	Sub-Saharan Africa	Angola	2	2023 Oil and Gas Benchmark	
Sonatel	Sub-Saharan Africa	Senegal	0	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Sonatrach	Middle East & North Africa	Algeria	0.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
SONY	East Asia	Japan	9	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Sony Financial Holdings	East Asia	Japan	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Soriana	Latin America & Caribbean	Mexico	3.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
South32	Pacific	Australia	10.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Southern California Edison	North America	United States	6.5	2024 Urban Benchmark	
Southern Co	North America	United States	5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Southern States Cooperative	North America	United States	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Southwest Airlines	North America	United States	3.5	2022 Transport Benchmark	
Souyute Group	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
SpaceX	North America	United States	0	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Spark New Zealand	Pacific	New Zealand	6	2023 Digital Inclusion Benchmark	
SPIC	East Asia	China	0	2023 Electric Utilities Benchmark	
SPML Infra	South Asia	India	2	2024 Urban Benchmark	
Spotify	Europe	Sweden	4	2023 Digital Inclusion Benchmark	
SQM	Latin America & Caribbean	Chile	9.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	

SSA Marine	North America	United States	2.5	2024 Nature Benchmark	
SSAB	Europe	Sweden	5	2024 Heavy Industries Benchmark	
SSE	Europe	United Kingdom	13.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
SSP Group	Europe	United Kingdom	9	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
St. James' Place	Europe	United Kingdom	5.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Standard Bank	Sub-Saharan Africa	South Africa	7	2022 Financial System Benchmark	✓
Standard Chartered	Europe	United Kingdom	9.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Stantec	North America	Canada	4.5	2022 Nature Benchmark	
Starbucks	North America	United States	7	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Starzen	East Asia	Japan	0.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
State Bank of India	South Asia	India	1	2022 Financial System Benchmark	✓
State Farm Insurance	North America	United States	3	2022 Financial System Benchmark	✓
State Grid Corporation of China	East Asia	China	0	2024 Urban Benchmark	
State of Wisconsin Investment Board	North America	United States	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
State Street	North America	United States	5.5	2022 Financial System Benchmark	✓
State Teachers Retirement System of Ohio	North America	United States	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
STC	Middle East & North Africa	Saudi Arabia	3	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Steel Dynamics	North America	United States	5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Stifel Financial Corp	North America	United States	1	2022 Financial System Benchmark	✓
Stora Enso	Europe	Finland	12	2023 Nature Benchmark	
STRABAG	Europe	Austria	5.5	2022 Nature Benchmark	
Stripe	North America	United States	1	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Subaru Corporation	East Asia	Japan	4.5	2021 Automotive Benchmark	
Subsea 7	Europe	United Kingdom	6	2022 Nature Benchmark	
SUBUS	Latin America & Caribbean	Chile	0	2024 Urban Benchmark	

Subway	North America	United States	6.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Sucden	Europe	France	3.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Sudatel Telecom Group	Sub-Saharan Africa	Sudan	0	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Südzucker	Europe	Germany	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
SUEZ	Europe	France	4.5	2024 Urban Benchmark	
Suguna Foods	South Asia	India	1.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Sumitomo Chemical	East Asia	Japan	7	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Sumitomo Corporation	East Asia	Japan	6.5	2024 Nature Benchmark	
Sumitomo Forestry	East Asia	Japan	9.5	2023 Nature Benchmark	
Sumitomo Life Insurance	East Asia	Japan	3	2022 Financial System Benchmark	✓
Sumitomo Metal Mining	East Asia	Japan	2	2022 Nature Benchmark	
Sumitomo Mitsui Trust Holdings	East Asia	Japan	2	2022 Financial System Benchmark	✓
Sumitomo Osaka Cement	East Asia	Japan	1.5	2022 Nature Benchmark	
Sumitomo Realty	East Asia	Japan	2.5	2023 Buildings Benchmark	
Summit Materials	North America	United States	5	2022 Nature Benchmark	
Sun Hung Kai Properties	East Asia	Hong Kong SAR, China	3.5	2023 Buildings Benchmark	
Sun Life Financial	North America	Canada	6	2022 Financial System Benchmark	✓
Sun Pharma	South Asia	India	3.5	2022 Nature Benchmark	
Sunac	East Asia	China	1	2024 Urban Benchmark	
Suncor Energy	North America	Canada	6	2023 Oil and Gas Benchmark	
Sunkist Growers	North America	United States	2.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Sunteck	South Asia	India	3.5	2024 Urban Benchmark	
Suntory	East Asia	Japan	9	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Sunway	Southeast Asia	Malaysia	7	2024 Urban Benchmark	
Sura Asset Management	Latin America & Caribbean	Colombia	2	2022 Financial System Benchmark	✓
Surgutneftegas	Central Asia	Russian Federation	0.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Suzano	Latin America & Caribbean	Brazil	11.5	2023 Nature Benchmark	

Suzuki	East Asia	Japan	3.5	2021 Automotive Benchmark	
Svenska Cellulosa	Europe	Sweden	7	2023 Nature Benchmark	
SWA Group	North America	United States	0	2024 Urban Benchmark	
Sweco	Europe	Sweden	5.5	2024 Urban Benchmark	
Swedbank	Europe	Sweden	9.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Swinerton	North America	United States	4	2022 Nature Benchmark	
Swire Properties	East Asia	Hong Kong SAR, China	5.5	2024 Urban Benchmark	
Swiss Life	Europe	Switzerland	5	2022 Financial System Benchmark	✓
Swiss Re	Europe	Switzerland	5.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Swisscom	Europe	Switzerland	4.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Symrise	Europe	Germany	8	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Syngenta Group	East Asia	China	8.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Sysco	North America	United States	6	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
T&D Holdings	East Asia	Japan	3	2022 Financial System Benchmark	✓
T. Rowe Price Group	North America	United States	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Taiheiyo Cement	East Asia	Japan	2.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Taikang	East Asia	China	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Tailored Brands	North America	United States	3.5	2022 Nature Benchmark	
Taisei Corporation	East Asia	Japan	10.5	2022 Nature Benchmark	
Taiwan Cement	East Asia	Taiwan, China	6	2024 Heavy Industries Benchmark	
Taiwan Power	East Asia	Taiwan, China	2	2023 Electric Utilities Benchmark	✓
Taiyuan Iron & Steel Group	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
Takeda	East Asia	Japan	5.5	2022 Nature Benchmark	
Talaat Moustafa Group	Middle East & North Africa	Egypt, Arab Rep.	0	2024 Urban Benchmark	
Talanx Group	Europe	Germany	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
TANAKA Precious Metals	East Asia	Japan	0.5	2022 Nature Benchmark	
TANESCO	Sub-Saharan Africa	Tanzania	0.5	2023 Electric Utilities Benchmark	✓

Tanganda Tea Company	Sub-Saharan Africa	Zimbabwe	1.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
TANGEDCO	South Asia	India	0	2024 Urban Benchmark	
Tangshan Jidong Cement	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
Tapestry	North America	United States	5	2022 Nature Benchmark	
Targa Resources	North America	United States	6	2023 Oil and Gas Benchmark	
Target	North America	United States	10	2024 Nature Benchmark	
Tata Communications	South Asia	India	10	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Tata Motors	South Asia	India	5.5	2021 Automotive Benchmark	
Tata Power	South Asia	India	6	2023 Electric Utilities Benchmark	
Tata Steel	South Asia	India	7	2024 Heavy Industries Benchmark	
Tate & Lyle	Europe	United Kingdom	5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Tatneft	Central Asia	Russian Federation	5.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Taylor Farms	North America	United States	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
TCL	East Asia	China	2	2023 Digital Inclusion Benchmark	
TCRS	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
TCUL	Sub-Saharan Africa	Angola	0	2024 Urban Benchmark	
TCW Group	North America	United States	1.5	2022 Financial System Benchmark	✓
TD	North America	Canada	6	2022 Financial System Benchmark	✓
TE Connectivity	Europe	Switzerland	6.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Teacher Retirement System of Texas	North America	United States	3	2022 Financial System Benchmark	✓
Teck Resources	North America	Canada	15	2022 Nature Benchmark	
Teekay	North America	Bermuda	3.5	2022 Transport Benchmark	
Tehran Metro	Middle East & North Africa	Iran, Islamic Rep.	0	2024 Urban Benchmark	
Tele2	Europe	Sweden	6	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Telecom Egypt	Middle East & North Africa	Egypt, Arab Rep.	0	2023 Digital Inclusion Benchmark	

Telecom Italia	Europe	Italy	10	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Telefonica	Europe	Spain	14	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Telenor	Europe	Norway	8	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Telia	Europe	Sweden	13.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Telkom	Sub-Saharan Africa	South Africa	6	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Telkom Indonesia	Southeast Asia	Indonesia	2	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Telstra	Pacific	Australia	10.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Temasek	Southeast Asia	Singapore	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Tenaga Nasional	Southeast Asia	Malaysia	4	2023 Electric Utilities Benchmark	✓
Tencent	East Asia	China	2.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Tereos	Europe	France	1.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Ternium	Europe	Luxembourg	6	2024 Heavy Industries Benchmark	
Terrena	Europe	France	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Tesco	Europe	United Kingdom	14.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Tesla	North America	United States	4.5	2021 Automotive Benchmark	
Tetra Laval	Europe	Switzerland	0	2022 Nature Benchmark	
Teva Pharmaceuticals	Middle East & North Africa	Israel	7	2022 Nature Benchmark	
Texas Instruments	North America	United States	3.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
TFG	Sub-Saharan Africa	South Africa	4.5	2022 Nature Benchmark	
Thai Roong Ruang	Southeast Asia	Thailand	4.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Thai Union Group	Southeast Asia	Thailand	13	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
ThaiBev	Southeast Asia	Thailand	9.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Thames Water	Europe	United Kingdom	1.5	2024 Urban Benchmark	
The Arab Contractors	Middle East & North Africa	Egypt, Arab Rep.	0	2024 Urban Benchmark	
The Carlyle Group	North America	United States	4	2022 Financial System Benchmark	✓

The Clorox Company	North America	United States	6	2024 Nature Benchmark	
The Crown Estate	Europe	United Kingdom	2	2024 Urban Benchmark	
The Estée Lauder Companies	North America	United States	7	2024 Nature Benchmark	
The TJX Companies	North America	United States	6	2022 Nature Benchmark	
thyssenkrupp	Europe	Germany	6.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
TIAA	North America	United States	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Tianhua Architecture Planning & Engineering	East Asia	China	0	2024 Urban Benchmark	
Tianjin Rail Transit Group	East Asia	China	0	2024 Urban Benchmark	
Tianqi Lithium	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
Tiger Brands	Sub-Saharan Africa	South Africa	6.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Titan Cement	Europe	Belgium	6.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Toba Pulp Lestari	Southeast Asia	Indonesia	4	2023 Nature Benchmark	
Tohoku Electric Power	East Asia	Japan	2	2023 Electric Utilities Benchmark	
Tokio Marine Holdings	East Asia	Japan	8.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Tokyo Electric Power Company	East Asia	Japan	9.5	2023 Electric Utilities Benchmark	✓
Tokyo Electron	East Asia	Japan	8.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Tokyo Gas	East Asia	Japan	1.5	2024 Urban Benchmark	
Tokyo Metro	East Asia	Japan	0	2024 Urban Benchmark	
Tokyo Seika	East Asia	Japan	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Tokyo Water	East Asia	Japan	0	2024 Urban Benchmark	
Tokyu Corporation	East Asia	Japan	2	2022 Transport Benchmark	
Tokyu Fudosan	East Asia	Japan	8.5	2024 Urban Benchmark	
Tomra Systems	Europe	Norway	7.5	2024 Urban Benchmark	
Tongaat Hulett	Sub-Saharan Africa	South Africa	6	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Tongling Nonferrous Metals Group	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
Tongwei	East Asia	China	1.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Tönnies	Europe	Germany	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Toray Industries	East Asia	Japan	4.5	2022 Nature Benchmark	

Toshiba TEC	East Asia	Japan	2.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Tosoh	East Asia	Japan	0	2022 Nature Benchmark	
Total Produce	Europe	Ireland	0.5	2021 Food and Agriculture Benchmark	
TotalEnergies	Europe	France	13.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Toyo Seikan	East Asia	Japan	9	2022 Nature Benchmark	
Toyota Motor Corporation	East Asia	Japan	6.5	2021 Automotive Benchmark	
TPG	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
TPI Polene	Southeast Asia	Thailand	1.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Transcorp Power	Sub-Saharan Africa	Nigeria	1	2023 Electric Utilities Benchmark	
Transdev	Europe	France	6	2022 Transport Benchmark	
Transmilenio	Latin America & Caribbean	Colombia	0	2024 Urban Benchmark	
Transocean	Europe	Switzerland	7	2024 Nature Benchmark	
Transport au Congo	Sub-Saharan Africa	Congo, Dem. Rep.	0	2024 Urban Benchmark	
Transport for London	Europe	United Kingdom	6	2024 Urban Benchmark	
Transsion	East Asia	China	1	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Travelers	North America	United States	5	2022 Financial System Benchmark	✓
TreeHouse Foods	North America	United States	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Trident Seafoods	North America	United States	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Trina Solar	East Asia	China	2	2023 Electric Utilities Benchmark	
TRSGA	North America	United States	0.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Truist	North America	United States	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Tsingshan Holding	East Asia	China	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
TSMC	East Asia	Taiwan, China	8.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
TUI Cruises	Europe	Germany	10	2024 Nature Benchmark	
Türk Telekom	Europe	Türkiye	5.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Turkish Airlines	Europe	Türkiye	7	2022 Transport Benchmark	
Türkiye Petrol Rafinerileri	Europe	Türkiye	7	2023 Oil and Gas Benchmark	
TurkmenGaz	Central Asia	Turkmenistan	0	2023 Oil and Gas Benchmark	

Twilio	North America	United States	5.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Two Sigma Advisers	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Tyson Foods	North America	United States	6.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
U.S. Steel	North America	United States	5.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Uber	North America	United States	5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
UBS	Europe	Switzerland	7	2022 Financial System Benchmark	✓
Uflex	South Asia	India	2	2022 Nature Benchmark	
UFP Industries	North America	United States	0	2023 Nature Benchmark	
Ultrapar	Latin America & Caribbean	Brazil	8	2023 Oil and Gas Benchmark	
UltraTech Cement	South Asia	India	7	2024 Heavy Industries Benchmark	
Umicore	Europe	Belgium	6.5	2022 Nature Benchmark	
U-Ming Marine Transportation Corporation	East Asia	Taiwan, China	1.5	2022 Transport Benchmark	
UNACEM	Latin America & Caribbean	Peru	4	2024 Heavy Industries Benchmark	
Under Armour	North America	United States	12.5	2022 Nature Benchmark	
Unibail-Rodamco-Westfield	Europe	France	6	2023 Buildings Benchmark	
Unicharm Corporation	East Asia	Japan	3	2024 Nature Benchmark	
UniCredit	Europe	Italy	7	2022 Financial System Benchmark	✓
Unilever	Europe	United Kingdom	15.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Union Bancaire Privée	Europe	Switzerland	2	2022 Financial System Benchmark	✓
Union In vivo	Europe	France	1.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Uniper	Europe	Germany	6.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Uni-President	East Asia	Taiwan, China	3.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
United Airlines Holdings	North America	United States	2.5	2022 Transport Benchmark	
United Internet	Europe	Germany	2	2023 Digital Inclusion Benchmark	
United Parcel Service	North America	United States	6.5	2022 Transport Benchmark	
United Utilities Group	Europe	United Kingdom	7	2024 Urban Benchmark	

Universal Robina	Southeast Asia	Philippines	3.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Universities Superannuation Scheme	Europe	United Kingdom	1.5	2022 Financial System Benchmark	✓
UOB	Southeast Asia	Singapore	5	2022 Financial System Benchmark	✓
UPL	South Asia	India	11.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
UPM-Kymmene	Europe	Finland	13.5	2023 Nature Benchmark	
Urban Outfitters	North America	United States	3	2022 Nature Benchmark	
Urbaser	Europe	Spain	6.5	2024 Urban Benchmark	
US Bancorp	North America	United States	6	2022 Financial System Benchmark	✓
US Foods Holding	North America	United States	5.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
US Postal Service	North America	United States	2	2022 Transport Benchmark	
USAA	North America	United States	5	2022 Financial System Benchmark	✓
Va Tech Wabag	South Asia	India	5.5	2024 Urban Benchmark	
Vale	Latin America & Caribbean	Brazil	8	2022 Nature Benchmark	
Valero Energy	North America	United States	8.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Van Drie	Europe	Netherlands	2	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Vanguard Group	North America	United States	1	2022 Financial System Benchmark	✓
Varo Energy	Europe	Netherlands	3.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Vattenfall	Europe	Sweden	12.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Vedanta Resources	Europe	United Kingdom	7	2024 Heavy Industries Benchmark	
Ventas	North America	United States	6.5	2024 Urban Benchmark	
Veolia Environnement	Europe	France	11.5	2024 Urban Benchmark	
Veon	Europe	Netherlands	5.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Verizon	North America	United States	11.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Vestas	Europe	Denmark	11	2023 Electric Utilities Benchmark	
VF Corporation	North America	United States	15	2022 Nature Benchmark	
Vicat	Europe	France	5	2024 Heavy Industries Benchmark	

Vicem	Southeast Asia	Vietnam	0	2022 Nature Benchmark	
Vietnam Electricity	Southeast Asia	Vietnam	0	2023 Electric Utilities Benchmark	✓
Vietnam Rubber Group	Southeast Asia	Vietnam	0	2022 Nature Benchmark	
Viettel	Southeast Asia	Vietnam	0	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Vinamilk	Southeast Asia	Vietnam	3.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
VINCI	Europe	France	7.5	2022 Nature Benchmark	
Vinhomes	Southeast Asia	Vietnam	1.5	2024 Urban Benchmark	
Vion	Europe	Netherlands	5.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Virginia Retirement System	North America	United States	0	2022 Financial System Benchmark	✓
Vista Equity Partners	North America	United States	3.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Vistaland	Southeast Asia	Philippines	1	2024 Urban Benchmark	
Vistra	North America	United States	7	2023 Electric Utilities Benchmark	
Viterra	Europe	Netherlands	8	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Viva Energy	Pacific	Australia	7	2023 Oil and Gas Benchmark	
VMWare	North America	United States	6	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Vodafone	Europe	United Kingdom	8	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Voestalpine	Europe	Austria	5.5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Volkswagen AG	Europe	Germany	7	2021 Automotive Benchmark	
Vonovia	Europe	Germany	8.5	2023 Buildings Benchmark	
Vontobel Holding	Europe	Switzerland	3	2022 Financial System Benchmark	✓
Vornado Realty Trust	North America	United States	3.5	2024 Urban Benchmark	
Votorantim Cimentos	Latin America & Caribbean	Brazil	5	2024 Heavy Industries Benchmark	
Voya Financial	North America	United States	5	2022 Financial System Benchmark	✓
Wadia Group	South Asia	India	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Wallenius Wilhelmsen	Europe	Norway	6.5	2022 Transport Benchmark	
Walmart	North America	United States	10	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	

Walsh	North America	United States	2.5	2024 Urban Benchmark	
Wan Hai Lines	East Asia	Taiwan, China	5	2022 Transport Benchmark	
Wanhua Chemical	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
Want Want China	East Asia	China	1.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Warburg Pincus	North America	United States	1	2022 Financial System Benchmark	✓
Washington State Investment Board	North America	United States	1.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Waste Connections	North America	Canada	5.5	2024 Urban Benchmark	
Waste Management Inc	North America	United States	7	2024 Urban Benchmark	
Wayne-Sanderson Farms	North America	United States	2.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Webuild	Europe	Italy	10.5	2022 Nature Benchmark	
WEC Energy Group	North America	United States	5.5	2023 Electric Utilities Benchmark	
Wellington Management	North America	United States	3	2022 Financial System Benchmark	✓
Wells Fargo	North America	United States	8.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Welltower	North America	United States	5	2023 Buildings Benchmark	✓
Wengfu Group	East Asia	China	0	2021 Food and Agriculture Benchmark	
Wen's Foodstuff	East Asia	China	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Wesfarmers	Pacific	Australia	12.5	2024 Nature Benchmark	
West Fraser Timber	North America	Canada	4	2023 Nature Benchmark	
Western Digital	North America	United States	11	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Westlake Chemical	North America	United States	5	2022 Nature Benchmark	
Westpac	Pacific	Australia	12	2022 Financial System Benchmark	✓
WestRock	North America	United States	5	2022 Nature Benchmark	
Weyerhaeuser	North America	United States	6.5	2023 Nature Benchmark	
WH Group	East Asia	Hong Kong SAR, China	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Wheelock and Co	East Asia	Hong Kong SAR, China	2.5	2023 Buildings Benchmark	
Whiting-Turner Contracting	North America	United States	0	2022 Nature Benchmark	
Wienerberger	Europe	Austria	5.5	2022 Nature Benchmark	

Wilbur-Ellis	North America	United States	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Willis Towers Watson	Europe	United Kingdom	6.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Wilmar International	Southeast Asia	Singapore	14.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Wm Morrison Supermarkets	Europe	United Kingdom	13	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Wonderful Company	North America	United States	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Woodbois	Europe	United Kingdom	1	2023 Nature Benchmark	
Woodside Energy	Pacific	Australia	11.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Woolworths Group	Pacific	Australia	13	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Woori Financial Group	East Asia	Korea, Rep.	4	2022 Financial System Benchmark	✓
WTK	Southeast Asia	Malaysia	2.5	2023 Nature Benchmark	
Wuchan Zhongda Group	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
Wuliangye Yibin	East Asia	China	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
X	North America	United States	2	2023 Digital Inclusion Benchmark	
X5 Retail Group	Central Asia	Russian Federation	7.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Xcel Energy	North America	United States	6	2023 Electric Utilities Benchmark	
Xiaomi	East Asia	China	1.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Xinhua Metallurgical	East Asia	China	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
Xinxing Cathay International Group	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
Xinyu Iron & Steel	East Asia	China	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
XPO	North America	United States	5.5	2022 Transport Benchmark	
Xylem	North America	United States	7	2024 Urban Benchmark	
Yamato Holdings	East Asia	Japan	4.5	2022 Transport Benchmark	
Yamazaki Baking	East Asia	Japan	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Yanchang Petroleum Group	East Asia	China	0.5	2023 Oil and Gas Benchmark	
Yandex	Central Asia	Russian Federation	6.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	

Yang Ming Marine Transport Corp	East Asia	Taiwan, China	2.5	2022 Transport Benchmark	
Yango Group	East Asia	China	0.5	2023 Buildings Benchmark	
Yanmar	East Asia	Japan	0	2021 Food and Agriculture Benchmark	
Yara	Europe	Norway	15.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Yatai Building Materials	East Asia	China	0	2024 Heavy Industries Benchmark	
Yesil Adamlar	Europe	Türkiye	0	2024 Urban Benchmark	
Yildiz Holding	Europe	Türkiye	4	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Yili Group	East Asia	China	1	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Yokohama Rubber	East Asia	Japan	3.5	2022 Nature Benchmark	
Yonghui Superstores	East Asia	China	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Youngor Group	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
YPF	Latin America & Caribbean	Argentina	7	2023 Oil and Gas Benchmark	
Yum China	East Asia	China	3	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Yum! Brands	North America	United States	6	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Yunji	East Asia	China	0	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Zain	Middle East & North Africa	Kuwait	11	2023 Digital Inclusion Benchmark	
Zalando	Europe	Germany	5.5	2022 Nature Benchmark	
Zenith Bank	Sub-Saharan Africa	Nigeria	4	2022 Financial System Benchmark	✓
Zenkyoren	East Asia	Japan	0	2022 Financial System Benchmark	✓
ZEN-NOH	East Asia	Japan	0	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Zensho Holdings	East Asia	Japan	0.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Zespri	Pacific	New Zealand	2.5	2023 Food and Agriculture and Nature Benchmarks	
Zhongce Rubber Group	East Asia	China	0	2022 Nature Benchmark	
Zijin Mining	East Asia	China	1	2022 Nature Benchmark	
ZIM	Middle East & North Africa	Israel	4	2022 Transport Benchmark	
Zoom	North America	United States	5.5	2023 Digital Inclusion Benchmark	

ZTE	Fast Asia	China	6	2023 Digital Inclusion Benchmark	
ZTO Express	East Asia	China	2	2022 Transport Benchmark	
Zurcher Kantonbank	Europe	Switzerland	4.5	2022 Financial System Benchmark	✓
Zurich Insurance Group	Europe	Switzerland	7	2022 Financial System Benchmark	✓